



פוקס - ויזל בע"מ

דו"ח הדירקטוריון ליום 30 ביוני 2026

רח' חרמון, איירפורט סיטי, ת.ד. 76 נתב"ג, 70100
Hermon St. Airport-City P.O.B. 76; Ben-Gurion Airport 70100
טל. 03-9050100; פקס. 03-9050200; FAX. TEL.

פוקס – ויזל בע"מ

הננו מתכבדים להגיש את דו"ח הדירקטוריון של חברת פוקס - ויזל בע"מ (להלן: "החברה") וחברות הבת של החברה בישראל ובחו"ל (להלן יחד: "הקבוצה") לשישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 (להלן: "התקופה המדווחת"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

דוח דירקטוריון זה נערך תחת ההנחה שבפני קוראיו מצויים יתר חלקי הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר פורסם ביום 23 במרץ 2026 (אסמכתא: 025554-01-2026) ("הדוח התקופתי").

הדוחות הכספיים המצורפים ערוכים על פי כללי החשבונאות הבינלאומיים IFRS. לפרטים נוספים ראו באור 2 לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, למעט האמור בבאור 2 לדוחות הכספיים.

א. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

1. תיאור תמציתי של הקבוצה וסביבתה העסקית

כללי

החברה עוסקת, בעצמה ובאמצעות חברות מוחזקות, בעיצוב, קניינות, שיווק והפצה של בגדים, הנעלה, אביזרי אופנה, הלבשה תחתונה, כלי בית, טקסטיל לבית, מוצרי תינוקות וילדים, מוצרי אווירה וטיפוח, פריטי הנעלה והלבשת ספורט. בנוסף, במסגרת מועדון הלקוחות של החברה, החברה מפעילה את כרטיס האשראי Dream Card VIP בשיתוף עם מקס.

לפרטים אודות השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית על פעילות הקבוצה, ראו באור 1ב' לדוחות הכספיים.

לפרטים אודות השלכות מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא" ומבצע "שאגת הארי" על פעילות הקבוצה בישראל ראו באור 1ג' לדוחות הכספיים וכן סעיף 2.2.2 בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025.

יצוין כי היקף ההשפעה בעתיד של התפתחויות נוספות במצב הבטחוני על פעילות הקבוצה בישראל אינו ניתן לאומדן והינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כמשמעותו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

1.1 תחום פעילות אופנה ואופנת הבית

תחום פעילות אופנה ואופנת הבית תחת המותגים: "FOX", "American Eagle", "Aerie", "Mango" ו-"FOX Home" בישראל ובחו"ל, "Yanga", "Ruby Bay" ו-"The Children's Place" בישראל.

תחום הפעילות משווק במספר ערוצי שיווק, כמפורט להלן:

- **מכירה בישראל** - מכירה באמצעות רשת החנויות בישראל: חנויות המופעלות על ידי החברה ו/או באמצעות מפעילי משנה (להלן: "**מכירה בהפעלה ישירה**" או "**חנויות בהפעלה ישירה**"), מכירה סיטונאית לחנויות בישראל (להלן: "**מכירה לסיטונאים בישראל**") ואתרי סחר למותגים פוקס ופוקס הום.
- **מכירה לשוק הבינלאומי ומכירות בחו"ל** - מכירה באמצעות רשת חנויות בהפעלה ישירה בחו"ל ומכירה לזכיינים וסיטונאים בחו"ל (להלן: "**מכירה לזכיינים בחו"ל**"). להרחבה בנושא תחום פעילות אופנה ואופנת הבית, ראו סעיפים 1.2.1 ו-3.1 בפרק א' לדוח התקופתי.

נכון ליום 30 ביוני 2026 מונה רשת החנויות, בהפעלה ישירה של החברה, 456 חנויות כדלקמן:

<u>30/06/2026</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	
237	235	233	232	232	חנויות FOX ¹
55	54	53	53	50	חנויות AE ²
54	53	53	53	54	חנויות TCP
50	50	50	49	49	חנויות Mango
-	-	-	5	8	חנויות Yanga ³
30	29	28	27	22	חנויות Ruby Bay ⁴
18	18	18	17	15	חנויות Mango Canada
-	8	8	8	8	חנויות Home Canada
5	5	5	6	6	חנויות AE EUROPE ⁵
7	=	=	=	=	חנויות FOX Canada ⁶
456	452	448	450	444	סה"כ

¹ כולל FOX Home - החברה מפעילה רשת למכירת כלי בית וטקסטיל לבית באמצעות רשת חנויות FOX Home. נכון ליום 30 ביוני 2026 הרשת מונה 103 חנויות (מתוכן 26 חנויות משולבות בהן נמכרים פריטי הלבשה יחד עם פריטי כלי בית וטקסטיל).

² AE - נכון ליום 30 ביוני 2026 פועלות 55 חנויות של הרשת בקניונים מובילים בישראל, מתוכן 11 חנויות עצמאיות של המותג Aerie. לפרטים נוספים ראו באור 10ב/9) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.

³ Yanga - לפרטים נוספים ראו באור 10ב/4) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.

⁴ Ruby Bay - לפרטים נוספים ראו באור 10ב/4) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.

⁵ AE EUROPE - לפרטים נוספים ראו באור 10ב/21) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.

⁶ FOX Canada - במהלך הרבעון השני לשנת 2026 הסבה החברה 7 חנויות Fox Home לחנויות תחת המותג FOX.

מכירות בחו"ל באמצעות רשת חנויות בהפעלה ישירה

החברה הקימה במהלך שנת 2022 בהולנד חברה בשם AEO EUROPE RETAIL CO.B.V, המוחזקת 51% על ידי אמריקן איגל ו-49% על ידי החברה, לפעילות קמעונאית וסיטונאית (ולרבות באתרי סחר אלקטרוני) למכירת מותגי אמריקן איגל באירופה: "American Eagle", "Aerie", "Offline" ומותגים נוספים. נכון למועד הדוח, לחברה 5 חנויות בהולנד ואתר מכירות אונליין.

החברה הקימה בשנת 2022 חברה בת קנדית Fox Group Canada Inc בבעלותה המלאה לצורך הפעלת חנויות של המותגים Mango ו-Fox Home בקנדה, במטרה להרחיב את הפעילות הקיימת תחת מותגים אלו גם בחו"ל. במהלך הרבעון לשנת 2026 הסבה החברה את חנויות Fox Home לחנויות תחת המותג FOX ומותג FLYING TIGER.

מכירה לשוק הבינלאומי

החברה פועלת בחו"ל תחת השם FOX בפעילות האופנה בשווקים בינלאומיים, בשיתוף עם זכיינים בלעדיים בכל מדינה. הקמת החנויות בחו"ל מתבצעת על-ידי הזכיינים אשר נושאים בכל הוצאות הקמת רשת החנויות, לרבות עלויות הלוגיסטיקה והפרסום.

נכון ליום 30 ביוני 2026 פועלות 9 נקודות מכירה תחת השם FOX ב-2 מדינות ברחבי העולם. בנוסף, ישנה פעילות אונליין בקפריסין.

1.2. תחום פעילות מוצרי אווירה וטיפוח

רשת חנויות ללין עוסקת בממכר של תכשירי גוף ואמבט, תכשירי טיפוח, סבונים, נרות, שמנים, אביזרים ומתנות. ללין משווקת את מוצריה בעיקר באמצעות רשת חנויות בישראל ובקנדה וכן באתרי סחר Laline. בנוסף, משווקת ללין את מוצריה ללקוחות מוסדיים בישראל. ללין פועלת בחו"ל ב-35 חנויות בזכיינות תחת השם Laline ביפן וטאיוואן. ללין שואפת להגדיל את פריסת החנויות בשווקים בינלאומיים נוספים באמצעות זכיינים ייעודיים בכל מדינה או בהפעלה ישירה.

<u>30/06/2026</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	
148	145	145	145	145	חנויות מותג ללין בישראל(*)
11	11	11	12	12	חנויות מותג ללין בקנדה

(*) ללא חנויות פופ-אפ.

לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות מוצרי אווירה וטיפוח ראו סעיפים 1.2.2 ו-3.2 בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025.

1.3. תחום הספורט

תחום פעילות זה כולל את הפעילות של החברה הבת, ריטיילורס בע"מ (להלן: "ריטיילורס"), אשר עוסקת במכירה קמעונאית של מוצרי הנעלה, הלבשת ספורט ואביזרי ספורט וכן אופנת פנאי, באמצעות רשת חנויות המופעלות על ידי ריטיילורס וחברות המוחזקות על ידה, בישראל, קנדה, אירופה, והחל מהרבעון השני לשנת 2024, באוסטרליה וניו זילנד. כמו כן, החל מהרבעון השני לשנת 2024, ריטיילורס עוסקת בנוסף במכירה של מוצרים מתוצרת סמסונג באוסטרליה, לרבות טלפונים סלולאריים, מכשירי טאבלט, שעונים חכמים, אוזניות ואביזרים נלווים לציד קצה סלולארי וכן מפעילה באוסטרליה שני אתרי אינטרנט לממכר צעצועים תחת המותג מטאל (ראו גם סעיף 1.7.3 להלן). בנוסף, עוסקת ריטיילורס במכירה סיטונאית בישראל של המותג קונברס.

נכון ליום 30 ביוני 2026 מונה רשת החנויות, בהפעלה ישירה של ריטיילורס, 290 חנויות כדלקמן:

<u>30/06/2026</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	
30	30	29	30	30	נייקי ישראל
27	26	26	26	26	נייקי קנדה
90	90	89	90	89	פוט לוקר ישראל
88	84	83	81	76	נייקי אירופה
3	3	3	3	3	קונברס
33	32	34	30	32	נייקי אוסטרליה
7	7	7	7	7	נייקי ניו זילנד
<u>12</u>	<u>12</u>	<u>12</u>	<u>11</u>	<u>11</u>	סמסונג אוסטרליה
290	284	283	278	274	סה"כ

בכוונת ריטיילורס לפעול לפתיחה של 15-30 חנויות נייקי בגרמניה בתקופה החל משנת 2026 עד לתום שנת 2028, בהשקעה המוערכת בסך של כ-15-30 מיליון אירו וכן במהלך שנת 2026 בכוונת ריטיילורס לפתוח בין 5-10 חנויות נייקי חדשות במיקומים אסטרטגיים בצרפת.

להרחבה בנושא תחום פעילות הספורט, ראו סעיפים 1.2.3 ו-3.3 בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באורים 10ב' (5-8) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025. בהמשך לדיווח של נייקי העולמית במסגרת שיחות משקיעים בשנים 2024-2025 ביחס לפעילותה ותוצאותיה ולרבות ביחס לירידה בהכנסותיה ולצעדים האסטרטגיים שהיא נוקטת בין היתר ביחס לחיזוק מיצובה האסטרטגי והתחרותי, בשיחת משקיעים נוספת שהתקיימה ביום 30 ביוני 2026 ציינה נייקי כי היא צופה המשך ירידה חד ספרתית נמוכה בהכנסות ברבעון הקרוב. יצוין כי ניכרת ירידה גם בהכנסותיה של ריטיילורס תחת מותג נייקי במדד "חנויות זהות" בתקופת הדוח ואף בתקופה שעד למועד פרסום הדוח.

להערכת ריטיילורס, לצעדים אשר נייקי מתכננת לנקוט כפי שהוצגו במסגרת שיחת המשקיעים כאמור לעיל, עשויה להיות השפעה חיובית על מנועי הצמיחה שלה, לרבות הרחבת הפעילות הקיימת בטרטוריות השונות וכניסה לטרטוריות חדשות וכן באופטימיזציה של חנויות הרשת. ראו גם סעיף 3.3.1 (ד) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025.

האמור לעיל הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שכן אין וודאות בדבר מידת ואופן התממשותם של תוכניותיה של ריטיילורס להרחבת פעילותה בגרמניה, לרבות אומדן ההשקעות כאמור לעיל, ובדבר פתיחת חנויות נייקי בצרפת והעמקת שיתוף פעולה עם נייקי, אשר עשויים להשתנות לרבות באופן מהותי, בין היתר, בשל גורמים ונסיבות שאינם בשליטת החברה, לרבות תנאי שוק, זמינותם של מיקומים אטרקטיביים, התנהגות צרכנים, התממשותם של גורמי סיכון, וכיו"ב.

1.4 תחום טרמינל איקס

תחום פעילות זה כולל את הפעילות של החברה הבת, טרמינל איקס אונליין בע"מ ("טרמינל איקס"), העוסקת ביבוא, שיווק ומכירת פריטי אופנה ולייף סטייל באמצעות אתר הסחר טרמינל איקס, וכן באמצעות אתרי הסחר של מותגי חברות הבת של טרמינל איקס: אתר סיסטארז, אתר סטרונגפול, אתר עדה לזורגן, אתר אינקר ואתר רונית ים. כמו כן, טרמינל איקס עוסקת במכירה של מוצרי איפור תחת המותג "עדה" (ADAH) לאתרי סחר מובילים, בתי ספר לאיפור ופרפומריות, במכירה של מוצרי ביגוד, הנעלה, תיקים ואביזרי אופנה תחת המותג "אינקר" (AINKER) בחנות דגל בנמל תל אביב ולאיתרי סחר מובילים וחנויות אופנה נבחרות, ובמכירה של תכשיטים, אביזרי אופנה ולייף סטייל תחת המותגים "רונית ים" (Ronit Yam) ו-"סנסי" (Sensea) בחנות החברה בתל אביב.

נכון ליום 30 ביוני 2026 תחום טרמינל איקס מונה 5 חנויות בישראל.

30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	
1	2	2	2	2	חנויות מותג טרמינל איקס
1	1	1	-	-	סטרונגפול
1	1	1	-	-	אינקר
1	1	1	-	-	רונית ים
1	1	1	-	-	סיסטארז
5	6	6	2	2	סה"כ

להרחבה בנושא תחום פעילות טרמינל איקס, ראו סעיפים 1.2.4 ו-3.4 בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באורים 10ב' (11-14, 25-26) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.

1.5 לחברה פעילויות אחרות אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח כמפורט להלן:

- א.ח. ייצור ושיווק אופנה 3020 בע"מ (להלן: "סאקס") – לפרטים נוספים ראו סעיף 1.2.5(א) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באור 10ב' (3) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.
- בילי האוס בע"מ (להלן: "בילי האוס") – לפרטים נוספים ראו סעיף 1.2.5(ב) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באור 10ב' (1) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.
- שילב שיווק ישיר לבית היולדת בע"מ (להלן: "שילב") – לפרטים נוספים ראו סעיף 1.2.5(ג) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן ראו באור 10ב' (15) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025. החל מתאריך 30 ביוני 2022 שילב מאחדת בדוחותיה את תוצאות חברת מיננה, לפרטים נוספים ראו באור 10ב' (18) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.
- הפעלת חנויות המותג פליינג טייגר (להלן: "פליינג טייגר") – לפרטים נוספים ראו סעיף 1.2.5(ד) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באור 21ב' (9) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.
- בהמשך לבאור 21ב' (9) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 בדבר התקשרות להקמת רשת חנויות של המותג "Flying Tiger Copenhagen" ואתר סחר מקוון בקנדה, פתחה החברה במהלך הרבעון השני לשנת 2026 חנות ראשונה של המותג Tiger Flying (חנות שהוסבה מחנות Fox Home שנסגרה).
- השקעה בחברת בייביארק בע"מ (להלן: "בייביארק") – לפרטים נוספים ראו באור 10ב' (16) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.
- ג'מבו ריטייל יוון בע"מ (להלן: "ג'מבו") – לפרטים נוספים ראו סעיף 1.2.5(ו) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באור 10ב' (17) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.

- סאן גלס ישראל בע"מ (להלן: "סאן גלס") – לפרטים נוספים ראו סעיף 1.2.5(ה) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באור 10ב' (20) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.
- איתי ברנדס בע"מ (להלן: "איתי ברנדס") – לפרטים נוספים ראו סעיף 1.2.5(ז) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025 וכן באור 10ב' (24) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025. כמו כן, ראו סעיף 1.7.4 להלן.
- מחלקה עסקית – לפרטים בדבר פעילות המחלקה העסקית ראו סעיף 1.2.5(ח) בפרק א' לדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025.
- פוקס טק – לפרטים בדבר פעילות דייסון ראו באור 33א' לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025. כמו כן, ראו סעיף 1.6.5 להלן.

נכון ליום 30 ביוני 2026 הפעילויות האחרות שאינן מהוות מגזר בר דיווח מונות 291 חנויות כדלקמן:

<u>30/06/2026</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	
14	14	14	14	14	סאקס
50	49	49	50	50	בילי האוס
90	87	87	87	85	שילב
38	37	34	32	29	פליינג טייגר
44	41	35	34	29	מיננה
28	27	26	23	19	סאן גלס
6	6	4	3	3	גימבו
20	19	11	10	9	איתי ברנדס
<u>1</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	פליינג טייגר קנדה
291	280	260	253	238	סה"כ

לפרטים נוספים בדבר פעילויות הקבוצה שאינן מהוות מגזר בר דיווח ראו סעיף 1.2.5 בפרק א' לדוח התקופתי.

1.6 אירועים מהותיים בתקופת הדיווח:

- 1.6.1 לפרטים בדבר הקצאת יחידות מניה חסומות (RSU) למר הראל ויזל, מר אסף ויזל, מר אלעד ורד וגברת ירדן ויזל וכן לנושאי משרה, מנהלים ועובדים נוספים, ראו באור 5א' לדוחות הכספיים.
- 1.6.2 לפרטים בדבר הלוואות לזמן ארוך שלקחה החברה הבת ריטיילורס בחודש ינואר 2026 בסך של 350 מיליון ש"ח וכן 13 מיליון אירו, ראו באורים 5ב', 5ג', 5ד' ו-5ה' לדוחות הכספיים.
- 1.6.3 לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית של החברה מיום 24 בפברואר 2026 בדבר עדכון תנאי העסקתו של מר איתי ויזל (בנו של מר הראל ויזל) עם מינויו לתפקיד סמנכ"ל מכירות בחברה הבת, איתי ברנדס בע"מ ראו באור 5ו' לדוחות הכספיים.
- 1.6.4 לפרטים בדבר התקשרות החברה יחד עם מגה אור החזקות בע"מ והר טוב תעשייה ונכסים בע"מ בהסכמי מימון עם תאגידים בנקאיים ביום 19 בינואר 2026 להקמת מרכז לוגיסטי מותאם לצרכי החברה ראו באור 5ז' לדוחות הכספיים.
- 1.6.5 לפרטים בדבר התקשרות החברה בהסכם הפצה מיום 4 בפברואר 2026 להפצה ושיווק של מוצרי דייסון ראו באור 5ח' לדוחות הכספיים.
- 1.6.6 ביום 9 בפברואר 2026 התקשרה החברה הבת שילב בהסכם והשלימה עסקה למכירת כ-3.33% מהון המניות של חברת מיננה לקרן לוי שהם, מנכ"לית מיננה, בתמורה לסך של כ-4.16 מיליון ש"ח. לפרטים ראו באור 5ט' לדוחות הכספיים.
- 1.6.7 לפרטים בדבר החלטת דירקטוריון חברת הבת טרמינל איקס על חלוקת דיבידנד בסך של כ-10 מיליון ש"ח, ראו באור 5י' לדוחות הכספיים.
- 1.6.8 לפרטים בדבר הסכמות עקרוניות לעדכון מתווה ההתקשרות ביחס לבניין משרדים המתוכנן להיבנות בפריקט ביג פתח תקווה ראו באור 5יא' לדוחות הכספיים. ראו גם סעיף 1.7.2 להלן.
- 1.6.9 לפרטים בדבר הגדלת ההון הרשום של החברה ראו באור 5יב' לדוחות הכספיים.

- 1.6.10 לפרטים בדבר הקצאה של יחידות מניה נוספות מכוח המתאר לעובדים בתקופת הדוח, ראו באור 5 יגי לדוחות הכספיים.
- 1.6.11 לפרטים בדבר המרה של 50,968 יחידות מניה חסומות (RSU) של החברה הבת, ריטיילורס, אשר הוקצו למר הראל ויזל (דירקטור ומנכ"ל החברה ומבעלי השליטה בה) בגין תפקידו כיו"ר דירקטוריון פעיל של ריטיילורס, ראו באור 5 יגי' לדוחות הכספיים.
- 1.6.12 לפרטים בדבר המרה ופקיעה של יחידות מניה חסומות (RSU) של החברה הבת, ריטיילורס, אשר הוקצו לה"ה תומר צ'פניק (מנכ"ל ריטיילורס וחתנו של מר הראל ויזל) ומורן ויזל (מנכ"ל ריטיילורס ישראל ובנו של מר הראל ויזל), וכן בדבר אישור מענק מיוחד אחד פעמי למר תומר צ'פניק, ראו באור 5 טו' ו-5 טז' לדוחות הכספיים.
- 1.6.13 לפרטים בדבר פקיעת כתבי אופציה שהוקצו למר הראל ויזל, מבלי שמומשו, ראו באור 5 יגי' לדוחות הכספיים.
- 1.6.14 לפרטים בדבר המרת יחידות מניה חסומות (RSU) שהוקצו לנושאי משרה ומנהלים בחברה למניות רגילות של החברה, ראו באור 5 יגי' לדוחות הכספיים.
- 1.6.15 ביום 15 באפריל 2026 הושלמה העברת מניות ללא תמורה מחברת ויזל אחזקות א.י.ה בע"מ ("ויזל אחזקות"), חברה פרטית בבעלות ובשליטה בחלקים שווים של ה"ה (האחים) הראל ויזל, יפתח ויזל ואסף ויזל ("יחידים משפחת ויזל") ליחידים משפחת ויזל. יצוין כי בין יחידים משפחת ויזל נחתם הסכם בעלי מניות במסגרתו נקבע בין היתר כי הצדדים ישתפו פעולה ביחס להחזקותיהם בחברה וכן הקנו ה"ה יפתח ויזל ואסף ויזל למר הראל ויזל ייפוי כוח להפעיל את זכויות ההצבעה שלהם בחברה בשמם ובמקומם באסיפה הכללית של החברה. בנוסף יחידים משפחת ויזל וחברת ויזל אחזקות התקשרו בתוספת להסכם בעלי מניות עם טריקו פוקס בע"מ ("טריקו פוקס", חברה פרטית בשליטתו של מר אברהם פוקס) לפיה יחידים משפחת ויזל יבואו במקומה של ויזל אחזקות לעניין הסכם בעלי מניות, וכן הקנו ה"ה יפתח ויזל ואסף ויזל למר הראל ויזל ייפוי כוח לפעול במקומם ובשמם על פי הסכם בעלי המניות על טריקו פוקס.
- 1.6.16 לפרטים בדבר הנפקת אגרות חוב (סדרה ב') על ידי החברה, לרבות תנאי הפירעון, הריבית ואמות המידה הפיננסיות שנקבעו בקשר עמן, ראו באור 5 יגי' בדוחות הכספיים.
- 1.6.17 לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית של החברה הבת, ריטיילורס, מיום 7 במאי 2026 בקשר להארכת תוקפם ועדכון של הסכמים בין החברה לבין ריטיילורס, ראו באור 5 כ' לדוחות הכספיים.
- 1.6.18 בחודשים אפריל ומאי 2026 אושרו שתי התקשרויות בעלי עניין נפרדות כהתקשרות זניחה בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה.
- 1.6.19 לפרטים בדבר רכישת מניות של החברה הבת, ריטיילורס, במסגרת החלטת דירקטוריון החברה ראו ביאור 5 כגי' לדוחות הכספיים.

1.7 אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח:

- 1.7.1 לפרטים בדבר הנפקת סדרה של 100,000 ניירות ערך מסחריים (סדרה 1) בנות 1,000 ש"ח ע.ג. כל אחת, ראו באור 9 א' לדוחות הכספיים.
- 1.7.2 לפרטים בדבר שריפה שפרצה באתר הבניה של פרויקט ביג פתח תקווה ביום 8 באוגוסט 2026, ראו באור 9 ב' לדוחות הכספיים.
- 1.7.3 החברה הבת ריטיילורס צפויה להפסיק את פעילותה תחת המותג MATTEL, שבמסגרתה מופעלים אתרי סחר למכירת צעצועים באוסטרליה, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2027. להפסקת הפעילות אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.
- 1.7.4 לפרטים בדבר הסכם לרכישת מניות נוספות בחברה הבת איתי ברנדס ועדכון אופציות לחברה לרכישת מניות נוספות באיתי ברנדס, ראו באור 9 ד' לדוחות הכספיים.
- 1.7.5 ביום 2 באוגוסט 2026, הומרו 1,007 יחידות מניה חסומות לא סחירות (RSU) אשר הוקצו לגבי' ירדן ויזל (מנכ"לית המותג Sunglass Hut בישראל ובתו של מר הראל ויזל) ל-1,007 מניות רגילות של החברה תמורת 30 אג' למניה.
- 1.7.6 ביום 6 ביולי 2026 אישרה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת, בין היתר, עדכון של הגדרת תקרת הרכיב הקבוע במדיניות התגמול וכן עדכון בתנאי העסקתו של מר אסף ויזל לרבות הקצאת 1,500 יחידות מניה חסומות. לפרטים נוספים ראו ביאור 9 ו' לדוחות הכספיים.
- 1.7.7 ביום 24 באוגוסט 2026 החליט דירקטוריון החברה הבת טרמינל איקס על חלוקת דיבידנד בסך של כ-20 מיליון ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-0.16 ש"ח לכל מניה רגילה ויחולק ביום 28 בספטמבר 2026.
- 1.7.8 לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית של החברה הבת, טרמינל איקס, מיום 3 באוגוסט 2026, בקשר להארכת תוקפם ועדכון של הסכמים בין החברה לבין טרמינל איקס, ראו באור 9 ט' לדוחות הכספיים.
- 1.7.9 לפרטים בדבר השלמת עסקה בחודש יולי 2026 במסגרתה רכשה החברה הבת טרמינל איקס 51% מהון המניות של חברת שדה בר רומנט בע"מ, ראו באור 9 י' לדוחות הכספיים.
- 1.7.10 ביום 13 באוגוסט 2026 אישרה ועדת התגמול של החברה, בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה ולתקנה 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ("תקנות ההקלות"),

התקשרות בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה (לא כולל חברות הבת הציבוריות בקבוצה), מיום 16 באוגוסט 2026 ולמשך 17 חודשים, בגבולות אחריות של עד 25 מיליון דולר למקרה ולתקופה (ללא שינוי לעומת הפוליסה הקיימת) ובפרמיה של 54,570 דולר לשנה (חלף סך של 66,000 דולר בפוליסה הקיימת; הפרמיה לתקופת הפוליסה תחושב באופן יחסי). בנוסף, ביום 13 באוגוסט 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את ההתקשרות האמורה גם ביחס לבעלי שליטה וקרוביהם, וכן ביחס למנכ"ל החברה, וזאת בהתאם לתקנה 1ב(א)(5) ולתקנה 1א1 לתקנות ההקלות, בהתאמה.

1.7.11 בימים 20 באוגוסט 2026 ו-24 באוגוסט 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, הקצאה של עד 1,564 יחידות מניה חסומות נוספות מכוח המתאר, בתנאים כפי שפורטו בדוח המתאר (ראו גם ביאור 5'יג' לדוחות הכספיים), למעט מועדי ההבשלה הראשון והשלישי, כאשר מועד ההבשלה הראשון יחול ביום 31 באוגוסט 2027, ומועד ההבשלה השלישי אשר יחול ביום 31 באוגוסט 2029.

לפרטים בדבר הליכים משפטיים מהותיים ותביעות ייצוגיות שהוגשו כנגד חברות בקבוצה, ראו באור 6 ובאור 9'יב' לדוחות הכספיים.

2. ניתוח מגזרי : להלן תרשים מבנה הפעילויות בחברה לפי הצגתן בדיווח המגזרי והחשבונאי

	דוח חשבונאי							אופנה ואופנת הבית		
	סה"כ דוח כספי מאוחד לתוצאות הפעילות	התאמות לתוצאות הפעילות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים לא משויך 100% מהפעילות (**)	פעילות טרמינל איקס 100% מהפעילות (**)	פעילות ספורט 100% מהפעילות	מוצרי אווירה וטיפוח 100% מהפעיל ות			
								לחו"ל 100% מהפעילות	בישראל 100% מהפעילות	
הכנסות ממכירות	מכירות : FOX, FOX Home, TCP, Mango, Yanga, Ruby Bay, Mango Canada, FOX Home Canada, FOX Canada, Laline, Nike Israel, Nike Canada & Europe & Australia & New Zealand, Foot Locker Israel, Converse, Samsung, Mattel, Billabong, SunGlass Hut, Terminal-X, Shilav, Flying Tiger, Jumbo, Minene, Seestarz, סטרונגפול, רמי ליפשטט בע"מ (סטודיו עדה לזורגן בע"מ), רונית ים בע"מ, אינקר בע"מ, איתי ברנדס בע"מ ופוקס טק.	בניכוי 100% מכירות: Sacks, AE Europe, Babyark.	סיכום ביניים- אופנה ואופנת הבית, מוצרי אווירה וטיפוח, פעילות ספורט, טרמינל איקס ואחרים	Billabong, SunGlass Hut, Sacks, Shilav, Flying Tiger, Jumbo, Babyark , Minene איתי ברנדס בע"מ ופוקס טק.	Terminal-X, Seestarz, סטרונגפול, רונית ים בע"מ, אינקר בע"מ ורמי ליפשטט בע"מ (סטודיו עדה לזורגן בע"מ).	Nike Israel, Nike Canada & Europe & Australia & New Zealand Foot Locker Israel, Converse, Samsung, Mattel.	Laline	FOX, AE Europe, Mango Canada, FOX Home Canada, FOX Canada.	FOX, FOX Home, TCP, Mango, AE, Yanga, Ruby Bay.	
רווח גולמי	רווח גולמי : FOX, FOX Home, TCP, Mango, Yanga, Ruby Bay, Mango Canada, FOX Home Canada, FOX Canada, Laline, Nike Israel, Nike Canada & Europe & Australia & New Zealand, Foot Locker Israel, Converse, Samsung, Mattel, Billabong, SunGlass Hut, Terminal-X, Shilav, Flying Tiger, Jumbo, Minene, Seestarz, סטרונגפול, רמי ליפשטט בע"מ (סטודיו עדה לזורגן בע"מ), רונית ים בע"מ, אינקר בע"מ, איתי ברנדס בע"מ ופוקס טק.	בניכוי 100% רווח גולמי: Sacks, AE Europe, Babyark.	סיכום ביניים- אופנה ואופנת הבית, מוצרי אווירה וטיפוח, פעילות ספורט, טרמינל איקס ואחרים	Billabong, SunGlass Hut, Sacks, Shilav, Flying Tiger, Jumbo, Babyark , Minene איתי ברנדס בע"מ ופוקס טק.	Terminal-X, Seestarz, סטרונגפול, רונית ים בע"מ, אינקר בע"מ ורמי ליפשטט בע"מ (סטודיו עדה לזורגן בע"מ).	Nike Israel, Nike Canada & Europe & Australia & New Zealand Foot Locker Israel, Converse, Samsung, Mattel.	Laline	FOX, AE Europe, Mango Canada, FOX Home Canada, FOX Canada.	FOX, FOX Home, TCP, Mango, AE, Yanga, Ruby Bay.	
רווח תפעולי	רווח תפעולי : FOX, FOX Home, TCP, Mango, Yanga, Ruby Bay, Mango Canada, FOX Home Canada, FOX Canada, Laline, Nike Israel, Nike Canada & Europe & Australia & New Zealand, Foot Locker Israel, Converse, Samsung, Mattel, Billabong, SunGlass Hut, Terminal-X, Shilav, Flying Tiger, Jumbo, Minene, Seestarz, סטרונגפול, רמי ליפשטט בע"מ (סטודיו עדה לזורגן בע"מ), רונית ים בע"מ, אינקר בע"מ, איתי ברנדס בע"מ ופוקס טק. בתוספת רווחי אקוויט לחברות: Sacks (50%), Babyark (20.27%), AE Europe (49%).	בניכוי 100% רווח תפעולי (*): Sacks, AE Europe, Babyark. בתוספת רווחי אקוויט לחברות: Sacks (50%), Babyark,(20.27%) AE Europe (49%).	סיכום ביניים- אופנה ואופנת הבית, מוצרי אווירה וטיפוח, פעילות ספורט, טרמינל איקס ואחרים	רווח תפעולי (*): Billabong, SunGlass Hut, Sacks, Shilav, Flying Tiger, Jumbo, Babyark , Minene איתי ברנדס בע"מ ופוקס טק.	Terminal-X, Seestarz, סטרונגפול, רונית ים בע"מ, אינקר בע"מ ורמי ליפשטט בע"מ (סטודיו עדה לזורגן בע"מ).	Nike Israel, Nike Canada & Europe & Australia & New Zealand Foot Locker Israel, Converse, Samsung, Mattel.	Laline (*)	FOX, AE Europe, Mango Canada, FOX Home Canada, FOX Canada.	FOX, FOX Home, TCP, Mango, AE, Yanga, Ruby Bay.	

(*) בניכוי עודפי עלות בגין הרכישה

(**) פעילות חברת טרמינל איקס אונליין בע"מ סווגה בדוחות לשנת 2025 מ"אחרים לא משויך" למגזר נפרד "טרמינל איקס", כל מספרי ההשוואה עודכנו בהתאם לשינוי האמור.

תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה בחלוקה לתחומי פעילות לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני לשנים 2026 ו- 2025 (באלפי ש"ח):

בהמשך ליישום תקן IFRS 11, תוצאות החברות המדווחות (סאקס, BabyArk, AE Europe), מטופלות לפי שיטת השווי המאזני.

לצורך הצגת תוצאות הדיווח המגזרי בהתאם לתחומי הפעילות של החברה ולמידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (ה-CODM), מוצגים נתוני המכירות והרווח המגזרי של החברות המדווחות לפי שיטת השווי המאזני, לפי שיעור החזקה מלא (100%) ובמקביל מבוצעת התאמה של המכירות ושל הרווח המגזרי לצורך הצגת תוצאות הפעילות בהתאם לשיעור ההחזקות בפועל תחת עמודת ההתאמות.

לצורך הצגת תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה נקבע כי רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS 16 משמעו רווח (הפסד) תפעולי בנטרול השפעת יישום IFRS 16 וללא מיצוע הטבות ממשיכים להן זכאית החברה וחברות בת.

לתקופה של 6 חודשים (באלפי ש"ח)

1-6/2026									
אופנה ואופנת הבית	מוצרי אווירה וטיפוח	ספורט	טרמינל איקס	אחרים לא משויך	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	התאמות	סה"כ דוח כספי מאוחד		
1,085,502	67,362	143,217	1,089,229	299,960	744,325	3,429,595	(40,570)	3,389,025	הכנסות מחיצוניים
21,273	-	18	1,736	-	4,925	27,952	(27,952)	-	הכנסות בין מגזריות
1,106,775	67,362	143,235	1,090,965	299,960	749,250	3,457,547	(68,522)	3,389,025	סה"כ הכנסות
32.0%	1.9%	4.1%	31.6%	8.7%	21.7%	100.0%	-	-	% מסך ההכנסות
727,915	34,790	104,590	558,886	147,706	438,198	2,012,085	(29,908)	1,982,177	רווח גולמי
145,685	(16,304)	28,898	13,252	29,705	51,920	253,156	137	253,293	רווח (הפסד) תפעולי*
13.2%	(24.2%)	20.2%	1.2%	9.9%	6.9%	7.3%	-	7.5%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי*
117,734	(20,258)	27,174	(10,993)	26,435	35,938	176,030	1,162	177,192	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול *IFRS16
10.6%	(30.1%)	19.0%	(1.0%)	8.8%	4.8%	5.1%	-	5.2%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי בנטרול *IFRS16

* בנטרול הכנסות אחרות בסך של כ-2,381 אש"ח.

1-6/2025									
ס"ה"כ דוח כספי מאוחד	התאמות	ס"ה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים לא משויך	טרמינל איקס	ספורט	מוצרי אווירה וטיפוח	אופנה ואופנת הבית		
							לחוו"ל	בישראל	
3,100,207	(50,690)	3,150,897	606,719	246,542	1,125,898	141,443	62,700	967,595	הכנסות מחיצוניים
-	(20,383)	20,383	-	-	2,014	70	-	18,299	הכנסות בין מגזריות
3,100,207	(71,073)	3,171,280	606,719	246,542	1,127,912	141,513	62,700	985,894	ס"ה"כ הכנסות
-	-	100.0%	19.1%	7.8%	35.6%	4.4%	2.0%	31.1%	% מסך ההכנסות
1,800,185	(31,879)	1,832,064	351,243	118,266	577,097	101,785	36,286	647,387	רווח גולמי
225,601	9,820	215,781	34,168	20,050	50,717	29,857	(13,670)	94,659	רווח (הפסד) תפעולי*
7.3%	-	6.8%	5.6%	8.1%	4.5%	21.1%	(21.8%)	9.6%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי*
150,971	10,079	140,892	23,138	16,573	17,103	28,033	(15,426)	71,471	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16*
4.8%	-	4.4%	3.8%	6.7%	1.5%	19.8%	(24.6%)	7.2%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16*

*בנטרול הוצאות אחרות בסך של כ-1,949 אש"ח.

לתקופה של 3 חודשים (באלפי ש"ח)

4-6/2026									
אופנה ואופנת הבית	מוצרי אווירה וטיפוח	ספורט	טרמינל איקס	אחרים לא משויך	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	התאמות	סה"כ דוח כספי מאוחד		
559,362	31,494	74,347	593,532	161,086	430,626	1,850,447	(21,570)	1,828,877	הכנסות מחיצוניים
10,432	-	1	877	-	3,028	14,338	(14,338)	-	הכנסות בין מגזריות
569,794	31,494	74,348	594,409	161,086	433,654	1,864,785	(35,908)	1,828,877	סה"כ הכנסות
30.6%	1.7%	4.0%	31.9%	8.6%	23.3%	100.0%	-	-	% מסך ההכנסות
411,251	18,194	54,858	307,730	80,673	258,800	1,131,506	(16,264)	1,115,242	רווח גולמי
114,606	(5,467)	16,249	30,786	18,613	49,178	223,965	(1,051)	222,914	רווח (הפסד) תפעולי*
20.1%	(17.4%)	21.9%	5.2%	11.6%	11.3%	12.0%	-	12.2%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי*
100,420	(7,959)	15,372	19,499	16,963	39,787	184,082	(694)	183,388	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16*
17.6%	(25.3%)	20.7%	3.3%	10.5%	9.2%	9.9%	-	10.0%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16*

* בנטרול הכנסות אחרות בסך של כ-14 אש"ח.

4-6/2025									
ס"ה"כ דוח כספי מאוחד	התאמות	ס"ה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים לא משויך	טרמינל איקס	ספורט	מוצרי אווירה וטיפוח	אופנה ואופנת הבית		
							לחוו"ל	בישראל	
1,621,572	(23,434)	1,645,006	315,206	133,654	601,207	72,560	38,508	483,871	הכנסות מחיצוניים
-	(11,062)	11,062	-	-	829	14	-	10,219	הכנסות בין מגזריות
1,621,572	(34,496)	1,656,068	315,206	133,654	602,036	72,574	38,508	494,090	ס"ה"כ הכנסות
-	-	100.0%	19.0%	8.1%	36.4%	4.4%	2.3%	29.8%	% מסך ההכנסות
978,251	(14,729)	992,980	185,468	64,876	318,003	51,983	22,128	350,522	רווח גולמי
173,667	4,850	168,817	24,478	11,678	46,656	16,435	(4,137)	73,707	רווח (הפסד) תפעולי*
10.7%	-	10.2%	5.5%	8.7%	7.7%	22.6%	(10.7%)	14.9%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי*
134,169	5,616	128,553	19,743	10,441	26,630	15,587	(7,141)	63,293	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16*
8.2%	-	7.8%	6.6%	7.8%	4.4%	21.5%	(18.5%)	12.8%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16*

*בנטרול הוצאות אחרות בסך של כ-1,949 אש"ח.

להלן פירוט של העלויות הקבועות והעלויות המשתנות של כל אחד מתחומי הפעילות של החברה לתקופות המדווחות לשנים 2025-2026 (באלפי ש"ח):

לתקופה של 6 חודשים (באלפי ש"ח)

טרמינל איקס		ספורט		מוצרי אווירה וטיפוח		אופנה ואופנת הבית		
1-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	
246,542	299,960	1,127,912	1,090,965	141,513	143,235	1,048,594	1,174,137	סה"כ הכנסות
118,266	147,706	577,097	558,886	101,785	104,590	683,673	762,705	רווח גולמי
57,949	74,739	343,801	365,690	39,841	40,936	369,436	366,491	עלויות קבועות
40,267	43,262	182,579	179,944	32,087	34,756	233,248	266,833	עלויות משתנות
20,050	29,705	(*)50,717	13,252	29,857	28,898	80,989	129,381	רווח תפעולי

*בנטרול הוצאות אחרות בסך של כ-1,949 אש"ח.

לתקופה של 3 חודשים (באלפי ש"ח)

טרמינל איקס		ספורט		מוצרי אווירה וטיפוח		אופנה ואופנת הבית		
4-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	4-6/2026	
133,654	161,086	602,036	594,409	72,574	74,348	532,598	601,288	סה"כ הכנסות
64,876	80,673	318,003	307,730	51,983	54,858	372,650	429,445	רווח גולמי
31,453	37,796	178,350	203,644	19,669	20,558	191,658	190,571	עלויות קבועות
21,745	24,264	92,997	73,300	15,879	18,051	111,422	129,735	עלויות משתנות
11,678	18,613	46,656 (*)	30,786	16,435	16,249	69,570	109,139	רווח תפעולי

*בנטרול הוצאות אחרות בסך של כ-1,949 אש"ח.

להלן פירוט השינוי במכירות החנויות הזהות לתקופות המדווחות, עבור כל אחד מתחומי הפעילות של החברה לשנים 2025 ו-2026 (באלפי ש"ח):

המכירות בחנויות הזהות

נתוני החנויות הזהות אינם כוללים את מגזר טרמינל איקס שעיקר המכירות בו נובע מתחום האונליין.

מכירות בחנויות זהות לתקופה של 6 חודשים (באלפי ש"ח)

אחרים		ספורט		מוצרי אווירה וטיפוח		אופנה ואופנת הבית בחו"ל		אופנה ואופנת הבית בארץ	
1-6 2025	1-6 2026	1-6 2025	1-6 2026	1-6 2025	1-6 2026	1-6 2025	1-6 2026	1-6 2025	1-6 2026
412,310	401,402	838,625	731,118	104,736	100,516	28,656	28,052	726,478	752,615

נתוני חנויות זהות לשנת 2026 בהשוואה לשנת 2025 בתוספת מכירות אונליין- מכירות בחנויות זהות הכוללות את נתוני מכירות אתרי האונליין (לרבות מכירות אתר טרמינל איקס תחת מותגי הקבוצה) בשנת 2026 בהשוואה לתקופה מקבילה בשנת 2025, עלו במגזרים אופנה ואופנת הבית בארץ ואחרים בכ-5.8% ו-3.5% בהתאמה וירדו במגזרים ספורט ומוצרי אווירה וטיפוח בכ-11.5% ו-3.7% בהתאמה.

התקופה לפיה חושבו נתוני המכירות בחנויות הזהות בתקופה של 6 חודשים הינה בנטרול 6 ימי עבודה בעקבות מבצע "שאגת הארי" במרץ השנה ובנטרול 12 ימי הלחימה במבצע "עם כלביא" ביוני שנה שעברה בכל אחת מתקופות ההשוואה.

מכירות בחנויות זהות לתקופה של 3 חודשים (באלפי ש"ח)

אחרים		ספורט		מוצרי אווירה וטיפוח		אופנה ואופנת הבית בחו"ל		אופנה ואופנת הבית בארץ	
4-6 2025	4-6 2026	4-6 2025	4-6 2026	4-6 2025	4-6 2026	4-6 2025	4-6 2026	4-6 2025	4-6 2026
230,846	238,484	461,837	422,007	57,478	51,828	19,209	17,945	384,997	395,113

נתוני חנויות זהות לשנת 2026 בהשוואה לשנת 2025 בתוספת מכירות אונליין- מכירות בחנויות זהות הכוללות את נתוני מכירות אתרי האונליין (לרבות מכירות אתר טרמינל איקס תחת מותגי הקבוצה) בשנת 2026 בהשוואה לתקופה מקבילה בשנת 2025, עלו במגזרים אחרים ואופנה ואופנת הבית בארץ בכ-4.8% ו-3.0% בהתאמה וירדו במגזרים מוצרי אווירה וטיפוח וספורט בכ-10.0% ו-7.4% בהתאמה.

(*) החנויות ששימשו לצורך חישוב המכירות הן רק חנויות אשר פעלו באופן רציף וסדיר במהלך תקופות ההשוואה הרלבנטיות ואשר לא חל שינוי כלשהו בשטחן בארץ ובח"ל.

התקופה לפיה חושבו נתוני המכירות בחנויות הזהות בתקופה של 3 חודשים הינה בנטרול 12 ימי הלחימה במבצע "עם כלביא" ביוני שנה שעברה בכל אחת מתקופות ההשוואה.

להלן פירוט ההכנסות למ"ר עבור כל אחד מתחומי הפעילות של החברה לתקופות המדווחות לשנים 2025 ו-2026 :

מכירות חודשיות למ"ר

נתוני מכירות חודשיות למטר אינם כוללים את מגזר טרמינל איקס שעיקר המכירות בו נובע מתחום האונליין.

לתקופה של 6 חודשים

ספורט			מוצרי אווירה וטיפוח			אופנה ואופנת הבית בארץ			
1-6			1-6			1-6			
2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	
2,265	1,898	1,495	2,817	2,842	2,768	1,202	1,257	1,302	סה"כ מכירות למ"ר (בש"ח) *
76,935	99,642	118,523	7,427	7,919	7,941	131,800	132,499	134,696	סה"כ שטחים ששימשו לחישוב מכירות למ"ר (במ"ר) **

לתקופה של 3 חודשים

ספורט			מוצרי אווירה וטיפוח			אופנה ואופנת הבית בארץ			
4-6			4-6			4-6			
2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	
2,426	2,007	1,618	2,962	3,079	2,788	1,278	1,359	1,519	סה"כ מכירות למ"ר (בש"ח) *
83,475	103,498	119,549	7,438	7,919	7,960	132,666	133,522	135,572	סה"כ שטחים ששימשו לחישוב מכירות למ"ר (במ"ר) **

(*) נתוני המכירות למ"ר אינם נתוני חנויות זהות ומושפעים בין היתר מהשינוי בגודל החנויות. נתוני המכירות ששימשו לצורך חישוב המכירות למ"ר כללו את כל אמצעי התשלום שהתקבלו בקופות החנויות, בניכוי מע"מ ובניכוי כל ההנחות והמבצעים, לרבות מימוש נקודות מועדון הדרים קארד והנחות על תווי קניה וכרטיסי מתנה.
 (**) נתוני השטחים במ"ר ששימשו לצורך החישוב הינם במונחי נטו ואינם כוללים שטחים ציבוריים ומחסנים.
 חישוב סה"כ השטחים לתקופה במ"ר נעשה באופן יחסי לפי מספר חודשי הפעילות של כל חנות.
 התקופות להן מתייחסות המכירות למ"ר הינן התקופות בהן היו החנויות פתוחות בכל שנה בארץ ובח"ל.

בעקבות מבצע "שאגת הארי" התקופה לפיה חושבו נתוני המכירות למ"ר בשנת 2026 הינה בנטרול 6 ימי עבודה בין 28 בפברואר 2026 ועד 5 במרץ 2026 .
 בעקבות מבצע "עם כלביא" התקופה לפיה חושבו נתוני המכירות למ"ר בשנת 2025 הינה בנטרול 12 ימי עבודה בין 12 ביוני 2025 ועד 24 ביוני 2025.

2.1 תחום הפעילות אופנה ואופנת הבית

2.1.1 תחום אופנה ואופנת הבית בישראל

לתקופה של 6 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-6/2025	1-6/2026	
העלייה נובעת בעיקר מעלייה בשטחי המסחר ומעליה במכירות החנויות הזהות.	12.3%	985.9	1,106.8	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-6/2025		1-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העליה ברווח הגולמי נובעת מעליה במכירות. שיעור הרווח הגולמי הושפע בעיקר מירידה בעלות הרכש הנובעת מירידה בשער החליפין הממוצע, בקיזוז עליה בעומק ההנחות ללקוחות.	0.1%	12.4%	65.7%	647.4	65.8%	727.9	רווח גולמי
העליה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מהעליה במכירות החנויות הזהות.	3.6%	53.9%	9.6%	94.7	13.2%	145.7	רווח תפעולי
	3.4%	64.7%	7.2%	71.5	10.6%	117.7	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	4-6/2025	4-6/2026	
העליה נובעת בעיקר מעליה במכירות החנויות הזהות, עליה בשטחי המסחר, וכן ירידה במכירות בתקופה מקבילה אשתקד בימי הלחימה במבצע "עם כלביא", בקיזוז השפעת המכירות לקראת חג הפסח שמרביתן השנה נכללו ברבעון הראשון ואילו אשתקד נכללו ברבעון השני.	15.3%	494.1	569.8	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	4-6/2025		4-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העליה בשיעור הרווח הגולמי נובעת בעיקר מירידה בעלות הרכש בעקבות הירידה בשער החליפין הממוצע, בקיזוז עליה בעומק ההנחות ללקוחות.	1.3%	17.3%	70.9%	350.5	72.2%	411.3	רווח גולמי
העליה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מהעליה במכירות החנויות הזהות.	5.2%	55.5%	14.9%	73.7	20.1%	114.6	רווח תפעולי
	4.8%	58.7%	12.8%	63.3	17.6%	100.4	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

(*) נתוני הרווח התפעולי בנטרול IFRS16 הינם ללא מיצוע הטבות ממשכירים להן זכאית החברה וחברות בת.

לתקופה של 6 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-6/2025	1-6/2026	
מכירות העלייה במכירות מיוחסת ברובה לגידול שנרשם ברבעון הראשון, כתוצאה ממבצעים נרחבים ברשת פוקס הום במסגרת היערכות להסבת הסניפים למותג פוקס ופליינג טייגר ברבעון השני בקיזון התחזקות השקל מול המטבע הקנדי.	7.4%	62.7	67.4	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-6/2025		1-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת מעליה בהנחות שניתנו ללקוחות, ובעיקר בחנויות פוקס הום שהחברה החליטה להסב לחנויות פוקס ופליינג טייגר החל מרבעון שני לשנת 2026.	(6.3%)	(4.1%)	57.9%	36.3	51.6%	34.8	רווח גולמי
העלייה בשיעור ההפסד התפעולי נובעת בעיקר מהירידה בשיעור הרווח הגולמי ומגידול בהוצאות בתקופת הסבת חנויות פוקס הום כפי שצוין לעיל, שבמהלכה המשיכו להירשם הוצאות תפעול שוטפות, ובהן שכר עובדים ושכירות, לצד עלויות ההסבה עצמן.	(2.4%)	19.3%	(21.8%)	(13.7)	(24.2%)	(16.3)	הפסד תפעולי
	(5.5%)	31.3%	(24.6%)	(15.4)	(30.1%)	(20.3)	הפסד תפעולי בנטרול IFRS16(*)

לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	4-6/2025	4-6/2026	
הירידה במכירות נובעת בעיקר מסגירת חנויות פוקס הום החל מהרבעון השני בתקופת ההסבה שבהן החנויות לא עבדו, וכן התחזקות השקל מול המטבע הקנדי.	(18.2%)	38.5	31.5	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	4-6/2025		4-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
הירידה ברווח הגולמי נובעת מהירידה במכירות כפי שהוסבר לעיל.	0.3%	(17.8%)	57.5%	22.1	57.8%	18.2	רווח גולמי
העלייה בשיעור ההפסד התפעולי נובעת בעיקר מהגידול בהוצאות ההפעלה בתקופת הסבת חנויות פוקס הום כפי שצוין לעיל.	(6.7%)	32.2%	(10.7%)	(4.1)	(17.4%)	(5.5)	הפסד תפעולי
	(6.8%)	11.5%	(18.5%)	(7.1)	(25.3%)	(8.0)	הפסד תפעולי בנטרול IFRS16(*)

(*) נתוני הרווח התפעולי בנטרול IFRS16 הינם ללא מיצוע הטבות ממשכירים להן זכאיות חברות בת.

תוצאות הפעילות של תחום פעילות מוצרי אווירה וטיפוח ("ללין נרות וסבונים בע"מ") מוצגות לפי שיעור החזקה מלא (100%).

לתקופה של 6 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-6/2025	1-6/2026	
מכירות	1.2%	141.5	143.2	המכירות הושפעו מעלייה בשטחי המסחר, בקיזוז קיטון המכירות בחנויות הזהות.

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-6/2025		1-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העליה בשיעור הרווח הגולמי נובעת בעיקר משנוי בעלויות הרכש מול ספקים ומשנוי בתמחיל המבצעים.	1.1%	2.8%	71.9%	101.8	73.0%	104.6	רווח גולמי
הירידה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מהירידה במכירות החנויות הזהות בקיזוז העליה בשיעור הרווח הגולמי.	(0.9%)	(3.2%)	21.1%	29.9	20.2%	28.9	רווח תפעולי
	(0.8%)	(3.1%)	19.8%	28.0	19.0%	27.2	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	4-6/2025	4-6/2026	
העליה במכירות נובעת מעלייה בשטחי המסחר וכן ירידה במכירות בתקופה מקבילה אשתקד בימי הלחימה במבצע "עם כלביא", בקיזוז הירידה במכירות בחנויות הזהות, בין היתר בשל השפעת המכירות לקראת חג הפסח שמרביתן השנה נכללו ברבעון הראשון ואילו אשתקד נכללו ברבעון השני.	2.4%	72.6	74.3	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	4-6/2025		4-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העליה בשיעור הרווח הגולמי נובעת בעיקר משנוי בעלויות הרכש מול ספקים.	2.2%	5.5%	71.6%	52.0	73.8%	54.9	רווח גולמי
הירידה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מהירידה במכירות החנויות הזהות בקיזוז העליה בשיעור הרווח הגולמי.	(0.7%)	(1.1%)	22.6%	16.4	21.9%	16.2	רווח תפעולי
	(0.8%)	(1.4%)	21.5%	15.6	20.7%	15.4	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

(*) נתוני הרווח התפעולי בנטרול IFRS16 הינם ללא מיצוע הטבות ממשכירים להן זכאיות חברות בת.

תוצאות הפעילות של תחום פעילות הספורט ("ריטיילורס בע"מ") מוצגות לפי שיעור החזקה מלא (100%).

לתקופה של 6 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-6/2025	1-6/2026	
הירידה במכירות נובעת בעיקר מהקטון במכירות בחנויות הזהות ומהתחזקות השקל מול המטבעות בחברות השונות בקיזוז עליה במכירות שנובעת מגידול בשטחי מסחר.	(3.3%)	1,127.9	1,091.0	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-6/2025		1-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
הרווח הגולמי הושפע מגידול בהנחה הממוצעת ללקוחות.	-	(3.2%)	51.2%	577.1	51.2%	558.9	רווח גולמי
הירידה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מירידה במכירות בחנויות הזהות וירידה במכירות למ"ר בחנויות שאינן זהות בקיזוז השתתפות בהוצאות תפעול והטבות בתנאי הרכש שהתקבלו מנייקי והוכרו בעיקרם ברבעון השני בגין החציון הראשון.	(3.3%)	(73.9%)	4.5%	50.7	1.2%	13.3	רווח תפעולי
	(2.5%)	(164.3%)	1.5%	17.1	(1.0%)	(11.0)	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	4-6/2025	4-6/2026	
הירידה במכירות נובעת בעיקר מהקטון במכירות בחנויות הזהות ומהתחזקות השקל מול המטבעות בחברות השונות.	(1.3%)	602.0	594.4	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	4-6/2025		4-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת מגידול בהנחה הממוצעת ללקוחות.	(1.0%)	(3.2%)	52.8%	318.0	51.8%	307.7	רווח גולמי
הירידה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מירידה במכירות בחנויות הזהות וירידה במכירות למ"ר בחנויות שאינן זהות, בקיזוז השתתפות בהוצאות תפעול והטבות בתנאי הרכש שהתקבלו מנייקי והוכרו בעיקרם ברבעון השני בגין החציון הראשון.	(2.6%)	(34.0%)	7.8%	46.7	5.2%	30.8	רווח תפעולי
	(1.1%)	(26.8%)	4.4%	26.6	3.3%	19.5	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

(*) נתוני הרווח התפעולי בנטרול IFRS16 הינם ללא מיצוע הטבות ממשכירים להן זכאיות חברות בת.

תוצאות הפעילות של תחום פעילות טרמינל איקס ("טרמינל איקס בע"מ") מוצגות לפי שיעור החזקה מלא (100%).

לתקופה של 6 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-6/2025	1-6/2026	
העלייה במכירות נובעת בעיקר מגידול במספר העסקאות (בין היתר מעלית לקוחות פעילים וביקורים) ומתוספת מכירות שנבעה מאיחוד לראשונה של חברות מהחציון השני לשנת 2025.	21.7%	246.5	300.0	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-6/2025		1-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
השיפור בשיעור הרווח הגולמי נובע בעיקר משינוי תמהיל המכירות של המותגים ושיפור בעלויות רכש שנובע מהתחזקות השקל, בקיזוז גידול בשיעור ההנחה ללקוחות.	1.2%	24.9%	48.0%	118.3	49.2%	147.7	רווח גולמי
העלייה ברווח התפעולי ובשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר משיפור בשיעור הרווח הגולמי ושיפור במבנה העלויות.	1.8%	48.1%	8.1%	20.1	9.9%	29.7	רווח תפעולי
	2.1%	59.5%	6.7%	16.6	8.8%	26.4	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	4-6/2025	4-6/2026	
העלייה במכירות נובעת בעיקר מגידול במספר העסקאות (בין היתר מעלית לקוחות פעילים וביקורים) ומתוספת מכירות שנבעה מאיחוד לראשונה של חברות מהחציון השני לשנת 2025.	20.5%	133.7	161.1	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	4-6/2025		4-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
השיפור בשיעור הרווח הגולמי נובע בעיקר משינוי תמהיל המכירות של המותגים ושיפור בעלויות הרכש עקב התחזקות השקל.	1.6%	24.4%	48.5%	64.9	50.1%	80.7	רווח גולמי
העלייה ברווח התפעולי ובשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר משיפור בשיעור הרווח הגולמי ושיפור במבנה העלויות.	2.9%	59.4%	8.7%	11.7	11.6%	18.6	רווח תפעולי
	2.7%	62.5%	7.8%	10.4	10.5%	17.0	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

(*) נתוני הרווח התפעולי בנטרול IFRS16 הינם ללא מיצוע הטבות ממשכירים להן זכאיות חברות בת.

לתקופה של 6 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-6/2025	1-6/2026	
מכירות העלייה נובעת בעיקר מעלייה בשטחי המסחר בקיזוז הירידה במכירות החנויות הזרות.	23.5%	606.7	749.2	

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-6/2025		1-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העלייה ברווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. שיעור הרווח הגולמי מושפע בעיקר משינוי בתמחיל מכירות המותגים השונים.	0.6%	24.8%	57.9%	351.2	58.5%	438.2	רווח גולמי
העלייה ברווח התפעולי נובעת מעליה במכירות.	1.3%	52.0%	5.6%	34.2	6.9%	51.9	רווח תפעולי
העלייה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מעליה בשיעור הרווח הגולמי והשוני בתמחיל המותגים.	1.0%	55.3%	3.8%	23.1	4.8%	35.9	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	4-6/2025	4-6/2026	
מכירות העלייה נובעת בעיקר מעלייה בשטחי המסחר ומכירות החנויות הזרות.	37.6%	315.2	433.7	

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	4-6/2025		4-6/2026		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העלייה ברווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. שיעור הרווח הגולמי עלה בעקבות שינוי בתמחיל מכירות המותגים השונים.	0.9%	39.5%	58.8%	185.5	59.7%	258.8	רווח גולמי
העלייה ברווח התפעולי נובעת מעליה במכירות.	3.5%	100.9%	7.8%	24.5	11.3%	49.2	רווח תפעולי
העלייה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מהעלייה בחנויות הזרות ועליה בשיעור הרווח הגולמי.	2.9%	101.5%	6.3%	19.7	9.2%	39.8	רווח תפעולי בנטרול IFRS16 (*)

(*) נתוני הרווח התפעולי בנטרול IFRS16 הינם ללא מיצוע הטבות ממשכירים להן זכאית החברה וחברות בת.

תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה

- א. הכנסות החברה מושפעות מעונתיות, המתבטאת בדרך כלל במכירות מוגברות במהלך חג הפסח, חגי תשרי והרבעון הרביעי של השנה כתוצאה מהשפעת מכירות עונת החורף.
- ב. החברה בחרה כמדיניות חשבונאית להציג את רווחי האקוויטי של החברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני במסגרת הרווח התפעולי היות שההשקעה בחברות אלה מהווה חלק מהפעילות התפעולית והאסטרטגית של החברה.

תמצית דוחות הרווח והפסד החשבונאיים המאוחדים (באלפי ש"ח):

לשנת 2025	לרבעונים		לתקופות		
	4-6/25	4-6/26	1-6/25	1-6/26	
7,079,042	1,621,572	1,828,877	3,100,207	3,389,025	הכנסות ממכירות
3,001,069	643,321	713,635	1,300,022	1,406,848	עלות המכירות
4,077,973	978,251	1,115,242	1,800,185	1,982,177	רווח גולמי
57.6%	60.3%	61.0%	58.1%	58.5%	שיעור רווח גולמי
3,340,642	778,265	860,590	1,521,658	1,671,302	הוצאות מכירה ושיווק
110,143	26,925	32,404	51,765	61,016	הוצאות הנהלה וכלליות
(11,083)	(1,667)	(1,307)	(1,689)	(6,268)	הכנסות אחרות, נטו
16,312	3,010	627	4,799	453	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
621,959	171,718	222,928	223,652	255,674	רווח תפעולי
8.8%	10.6%	12.2%	7.2%	7.5%	שיעור רווח תפעולי
218,258	79,666	67,393	97,707	140,552	הוצאות מימון, נטו
403,701	92,052	155,535	125,945	115,122	רווח לפני מסים על הכנסה
83,656	21,910	32,436	30,796	25,870	מיסים על הכנסה
320,045	70,142	123,099	95,149	89,252	רווח נקי
4.5%	4.3%	6.7%	3.1%	2.6%	שיעור רווח נקי
16.54	3.83	6.96	4.93	5.18	רווח למניה בסיסי
16.45	3.82	6.90	4.92	5.14	רווח למניה מדולל

(*) על מנת לעיין בתוצאות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד יש לעיין בניתוח המגזרי.

לתקופה של 6 חודשים (באלפי ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-6/25	1-6/26	
העלייה נובעת בעיקר מגידול בשטחי המסחר במרבית הפעילויות.	9.3%	3,100,207	3,389,025	הכנסות ממכירות
	8.2%	1,300,022	1,406,848	עלות המכירות
ראו תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה בחלוקה לתחומי פעילות, בסעיף 2.	10.1%	1,800,185	1,982,177	רווח גולמי
	0.4%	58.1%	58.5%	שיעור רווח גולמי
העלייה נובעת בעיקר מעליה בהוצאות עקב הגידול בשטחי המסחר נטו, עלייה בהוצאות שכר, לוגיסטיקה, פרסום ופחת נכס זכות שימוש.	9.8%	1,521,658	1,671,302	הוצאות מכירה ושיווק
לפרטים נוספים ראה בניתוח המגזרי.	0.2%	49.1%	49.3%	שיעור ממחזור
העלייה נובעת בעיקר מעליה בעלויות השכר, תרומות ושירותים מקצועיים.	17.9%	51,765	61,016	הוצאות הנהלה וכלליות
	0.1%	1.7%	1.8%	שיעור ממחזור
ההכנסות האחרות נובעות בעיקר ממענק מדינה עבור נזקי מלחמת "חרבות ברזל" אשר התקבל בחברת הבת ריטיילורס בסך של 3.7 מ"ח ובחברת הבת טרמינל איקס בסך של 0.6 מ"ח והכנסות אחרות בחברה בת על סך 1.5 מ"ח.	271.1%	(1,689)	(6,268)	הכנסות אחרות
	(90.6%)	4,799	453	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
ראו תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה בחלוקה לתחומי פעילות, בסעיף 2.	14.3%	223,652	255,674	רווח תפעולי
	0.3%	7.2%	7.5%	שיעור רווח תפעולי
הוצאות המימון, נטו נבעו בעיקר מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של כ-102.1 מיליון ש"ח, הוצאות ריבית על הלוואות ואג"ח בסך של כ-42.3 מיליון ש"ח, עסקאות הגנה בסך של כ-18.3 מיליון ש"ח ועמלות בסך של כ-1.1 מיליון ש"ח, בקיזוז הכנסות משערוך וריבית מני"ע בסך של כ-21.5 מיליון ש"ח והכנסות אחרות בסך של כ-1.7 מיליון ש"ח.	43.9%	97,707	140,552	הוצאות מימון, נטו
הוצאות המימון, נטו אשתקד נבעו בעיקר מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של כ-87.1 מיליון ש"ח, הוצאות ריבית על הלוואות ואג"ח בסך של כ-28.7 מיליון ש"ח, עסקאות הגנה בסך של כ-13.7 מיליון ש"ח ועמלות בסך של כ-1.5 מיליון ש"ח, בקיזוז הכנסות משערוך וריבית מני"ע בסך של כ-32.3 מיליון ש"ח והכנסות אחרות בסך של כ-1.0 מיליון ש"ח.				
	(8.6%)	125,945	115,122	רווח לפני מסים על הכנסה
	(16.0%)	30,796	25,870	מסים על הכנסה
	(1.2%)	23.6%	22.4%	נטל המס (*)
	(6.2%)	95,149	89,252	רווח נקי
	(0.5%)	3.1%	2.6%	שיעור רווח נקי

(*) בנטרול רווחי אקוויטי

לתקופה של 3 חודשים (באלפי ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	4-6/25	4-6/26	
העלייה נובעת בעיקר מגידול בשטחי המסחר במרבית הפעילויות וכן ירידה במכירות בתקופה מקבילה בימי הלחימה במבצע "עם כלביא", בקיזוז השפעת המכירות לקראת חג הפסח שמרביתן השנה נכללו ברבעון הראשון ואילו אשתקד נכללו ברבעון השני.	12.8%	1,621,572	1,828,877	הכנסות ממכירות
	10.9%	643,321	713,635	עלות המכירות
ראו תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה בחלוקה לתחומי פעילות, בסעיף 2.	14.0%	978,251	1,115,242	רווח גולמי
	0.7%	60.3%	61.0%	שיעור רווח גולמי
העלייה נובעת בעיקר מעליה בהוצאות עקב הגידול בשטחי המסחר נטו, עלייה בהוצאות שכר, לוגיסטיקה ופחת נכס זכות שימוש.	10.6%	778,265	860,590	הוצאות מכירה ושיווק
לפרטים נוספים ראה בניתוח המגזרי.	(0.9%)	48.0%	47.1%	שיעור ממחזור
העלייה נובעת בעיקר מעליה בעלויות השכר, תרומות ושירותים מקצועיים.	20.3%	26,925	32,404	הוצאות הנהלה וכלליות
	0.1%	1.7%	1.8%	שיעור ממחזור
ההכנסות האחרות נובעות בעיקר ממענק מדינה עבור נזקי מלחמת "חרבות ברזל" אשר התקבל בחברת הבת טרמינל איקס בסך של 0.6 מ"ש והכנסות אחרות בחברה בת על סך 0.5 מ"ש.	(21.6%)	(1,667)	(1,307)	הכנסות אחרות
	(79.2%)	3,010	627	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
ראו תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה בחלוקה לתחומי פעילות, בסעיף 2.	29.8%	171,718	222,928	רווח תפעולי
	1.6%	10.6%	12.2%	שיעור רווח תפעולי
הוצאות המימון, נטו נבעו בעיקר מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של כ- 48.9 מיליון ש"ח, הוצאות ריבית על הלוואות ואג"ח בסך של כ- 21.7 מיליון ש"ח, עסקאות הגנה בסך של כ- 12.1 מיליון ש"ח ועמלות בסך של כ- 0.5 מיליון ש"ח, בקיזוז הכנסות משערוך וריבית מני"ע בסך של כ- 13.8 מיליון ש"ח והכנסות אחרות בסך של כ- 2.2 מיליון ש"ח.	(15.4%)	79,666	67,393	הוצאות מימון, נטו
הוצאות המימון, נטו אשתקד נבעו בעיקר מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של כ- 47.9 מיליון ש"ח, הוצאות ריבית על הלוואות ואג"ח בסך של כ- 16.0 מיליון ש"ח, עסקאות הגנה בסך של כ- 31.9 מיליון ש"ח, עמלות בסך של כ- 0.5 מיליון ש"ח והוצאות אחרות בסך של כ- 0.1 מיליון ש"ח, בקיזוז הכנסות משערוך וריבית מני"ע בסך של כ- 16.9 מיליון ש"ח.				
	69.0%	92,052	155,535	רווח לפני מסים על הכנסה
	48.0%	21,910	32,436	מס על הכנסה
	(2.2%)	23.0%	20.8%	נטל המס (*)
	75.5%	70,142	123,099	רווח נקי
	2.4%	4.3%	6.7%	שיעור רווח נקי

(*) בנטרול רווחי אקוויטי

4. השפעת היישום של תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות

החברה יישמה לראשונה את תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות בדוחותיה הכספיים לרבעון הראשון של שנת 2019.

בשל ההשפעה של התקן על הדוחות הכספיים החברה בחרה לציין את השפעות התקן על התוצאות.

השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות על דוח רווח והפסד המאוחד (באלפי ש"ח):

4-6/26		1-6/26		סעיף
ללא השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 – חכירות (*)	כפי שדווח	ללא השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 – חכירות (*)	כפי שדווח	
1,828,877	1,828,877	3,389,025	3,389,025	הכנסות ממכירות
713,635	713,635	1,406,848	1,406,848	עלות המכר
1,115,242	1,115,242	1,982,177	1,982,177	רווח גולמי
900,149	860,590	1,747,173	1,671,302	הוצאות מכירה ושיווק
32,413	32,404	61,290	61,016	הוצאות הנהלה וכלליות
(1,308)	(1,307)	(6,268)	(6,268)	הכנסות אחרות
586	627	409	453	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
183,402	222,928	179,573	255,674	רווח תפעולי
10.0%	12.2%	5.3%	7.5%	שיעור רווח תפעולי
18,466	67,393	38,416	140,552	הוצאות מימון, נטו
164,936	155,535	141,157	115,122	רווח לפני מסים על הכנסה
34,850	32,436	31,955	25,870	מיסים על הכנסה
130,086	123,099	109,202	89,252	רווח נקי
101,215	96,756	84,907	72,035	רווח המיוחס לבעלי מניות החברה
239,046	447,902	286,751	696,798	EBITDA
13.1%	24.5%	8.5%	20.6%	שיעור EBITDA

(*) ללא מיצוע הטבות ממשכירים להן זכאית החברה וחברות בת.

5. מצב כספי, הון עצמי, נזילות, מקורות מימון ותזרימי מזומנים

5.1 המצב הכספי

סעיף	30 ביוני 2026 (מ"ש"ח)	30 ביוני 2025 (מ"ש"ח)	ניתוח השינויים העיקריים
סך מאזן מאוחד	10,778.0	9,212.3	
נכסים שוטפים	4,401.6	3,479.6	העלייה נובעת בעיקר מגידול ביתרת המזומנים, בהשקעות לזמן קצר, מלאי ולקוחות, בקיזוז קיטון ביתרת חייבים ויתרות חובה וחלות שוטפת ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת.
שיעור מסך המאזן	40.8%	37.8%	
נכסים לא שוטפים	6,376.4	5,732.7	העלייה נובעת מגידול בנכסי זכות השימוש, רכוש קבוע, מסים נדחים ודמי פינוי חנויות, בקיזוז קיטון בנכסים בלתי מוחשיים, מוניטין, חייבים לזמן ארוך, השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, מזומנים משועבדים, נדלן להשקעה וניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת.
שיעור מסך המאזן	59.2%	62.2%	
התחייבויות שוטפות	2,697.3	2,693.0	העלייה נובעת מגידול ביתרת הזכאים ויתרות זכות, ספקים ונותני שירותים וחלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה, בקיזוז קיטון ביתרת אשראי מתאגידים בנקאיים.
שיעור מסך המאזן	25.0%	29.2%	
התחייבויות לא שוטפות	5,629.0	4,153.8	העלייה נובעת מגידול באגרות חוב, נטו, יתרת הלוואות מתאגידים בנקאיים, התחייבות בגין חכירה, התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו והתחייבויות אחרות, בקיזוז קיטון במיסים נדחים.
שיעור מסך המאזן	52.2%	45.1%	
ההון החוזר המאוחד	1,704.3	786.7	
ההון החוזר המאוחד בנטרול IFRS16	2,310.0	1,366.8	
היחס השוטף המאוחד	1.6	1.3	
היחס השוטף המאוחד בנטרול IFRS16	2.1	1.6	
היחס המהיר המאוחד	1.0	0.7	
היחס המהיר המאוחד בנטרול IFRS16	1.3	0.9	
ההון העצמי	2,451.7	2,365.6	
שיעור מסך המאזן	22.8%	25.7%	

5.2 שינויים בהון העצמי

במהלך התקופה המדווחת חל קיטון בהון העצמי של החברה בסך של כ-8.3 מיליון ש"ח. הקיטון נובע בעיקר מדיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-43.1 מיליון ש"ח ועסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-7.6 מיליון ש"ח, בקיזוז רווח כולל בסך של כ-28.3 מיליון ש"ח ועלות תשלום מבוסס מניות בסך של כ-14.1 מיליון ש"ח.

5.3 נזילות ומקורות מימון

נכון ליום 30 ביוני 2026 מחזיקה החברה בנכסים פיננסיים לזמן קצר הכוללים: מזומנים, פיקדונות לזמן קצר, השקעות לזמן קצר וחלות שוטפת של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת בסך של כ-2,007.1 מיליון ש"ח, בניכוי חלויות שוטפות של התחייבויות פיננסיות לזמן קצר הכוללות אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר בסך של כ-616.0 מיליון ש"ח. סך היתרות הפיננסיות, נטו, לזמן קצר עומדות על כ-1,391.1 מיליון ש"ח. (ההתחייבויות הפיננסיות אינן כוללות התחייבות בגין חכירה).

נכון ליום 30 ביוני 2025 מחזיקה החברה בנכסים פיננסיים לזמן קצר הכוללים: מזומנים, השקעות לזמן קצר וחלות שוטפת של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת בסך של כ-1,193.6 מיליון ש"ח, בניכוי חלויות שוטפות של התחייבויות פיננסיות לזמן קצר הכוללות אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר בסך של כ-778.6 מיליון ש"ח. סך היתרות הפיננסיות, נטו, לזמן קצר עומדות על כ-415.0 מיליון ש"ח. (ההתחייבויות הפיננסיות אינן כוללות התחייבות בגין חכירה).

5.4 דיבידנד

- 5.4.1 לפרטים בדבר מדיניות חלוקת הדיבידנד בחברה ראו סעיף 1.4.2 בפרק א' לדוח התקופתי.
- 5.4.2 יצוין כי על רקע המצב הבטחוני וכלל השלכותיו על המשק בישראל ובכלל זה ענף הקמעונאות, דירקטוריון החברה החליט בישיבתו מיום 23 במרץ 2026 לא לבצע חלוקת דיבידנד בשלב זה, ומבלי לשנות את מדיניות חלוקת הדיבידנד בחברה.
- 5.4.3 דירקטוריון החברה מיום 24 באוגוסט 2026 החליט על חלוקת דיבידנד בסך של 150 מיליון ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-10.79 ש"ח לכל מניה רגילה בכפוף לשינויים בשל המרת יחידות מניה חסומות ויחולק ביום 28 בספטמבר 2026.

תמצית דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים באלפי ש"ח

לתקופה שהסתיימה ביום 30 ביוני		
2025	2026	
29,589	383,003	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
		מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה:
(341,665)	(235,482)	א. מזומנים נטו ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה, נכסים לא מוחשיים נטו וצירופי עסקים.
45,368	(171,126)	ב. מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) להשקעות אחרות בנכסים פיננסיים, נטו
(150,544)	417,339	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (שימשו לפעילות) מימון
1	(20,459)	התאמה הנובעת מתרגום יתרות מזומנים
(417,251)	373,275	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בתקופה הנוכחית הסתכמו בכ-383.0 מיליון ש"ח, בהשוואה למזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-29.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרים המזומנים בתקופה הנוכחית נבע מתזרים מזומנים חיובי של כ-563.9 מיליון ש"ח בגין התאמות לסעיפי רווח והפסד ומרווח נקי של כ-89.3 מיליון ש"ח, בניכוי תשלומים, נטו בגין ריבית ומיסים ששולמו בסך של כ-159.0 מיליון ש"ח ותזרים מזומנים שלילי בגין עליה בסעיפי ההון החוזר, נטו של כ-111.1 מיליון ש"ח.

תזרים המזומנים בתקופה המקבילה אשתקד נבע מתזרים מזומנים חיובי של כ-525.9 מיליון ש"ח בגין התאמות לסעיפי רווח והפסד ומרווח נקי של כ-95.1 מיליון ש"ח, בקיזוז תזרים מזומנים שלילי בגין עליה בסעיפי ההון החוזר, נטו של כ-402.3 מיליון ש"ח ותשלומים, נטו בגין ריבית ומיסים ששולמו בסך של כ-189.1 מיליון ש"ח.

תזרים מזומנים מפעילות מימון

המזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בתקופה הנוכחית הסתכמו בכ-417.3 מיליון ש"ח בהשוואה לכ-150.5 מיליון ש"ח מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בתקופה המקבילה אשתקד.

המזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בתקופה הנוכחית כללו קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים בניכוי עלויות עסקה בסך כולל של כ-641.4 מיליון ש"ח, הנפקת אגרות חוב (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה) בסך כולל של כ-550.8 מיליון ש"ח והנפקת/ מכירת מניות לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-2.2 מיליון ש"ח, בניכוי פירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים בסך כולל של כ-357.8 מיליון ש"ח, פירעון התחייבות בגין חכירה בסך של כ-312.8 מיליון ש"ח, פירעון אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו בסך כולל של כ-51.4 מיליון ש"ח, דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-43.1 מיליון ש"ח ורכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-11.9 מיליון ש"ח.

המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בתקופה המקבילה אשתקד כללו פירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים בסך כולל של כ-330.9 מיליון ש"ח, פירעון התחייבות בגין חכירה בסך של כ-296.2 מיליון ש"ח, דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה בסך של כ-150.0 מיליון ש"ח, דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-58.7 מיליון ש"ח ורכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-1.7 מיליון ש"ח, בניכוי קבלת אשראי לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו בסך של כ-504.5 מיליון ש"ח, קבלת הלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים בסך כולל של כ-182.1 מיליון ש"ח והנפקת מניות לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות בנות בסך של כ-0.3 מיליון ש"ח.

ב. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

האחראי על ניהול סיכוני שוק בחברה

האחראי על ניהול סיכוני שוק בחברה הינו מר שחר רניה, משנה למנכ"ל וסמנכ"ל כספים של הקבוצה. לפרטים נוספים אודותיו ראו תקנה 26א' לפרק ד' של הדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025.

תיאור סיכוני השוק

פעילות החברה כרוכה בגורמי סיכון חיצוניים שעלולה להיות להם השפעה מהותית על פעילותה העסקית ושלא ניתן לכמת אותם. החברה חשופה למגוון סיכוני שוק במהלך העסקים הרגיל שלה, ובעיקר לשינויים בשיעורי הריבית, שינויים במדד המחירים לצרכן, שינויים בשיעור החליפין (בעיקר דולר ארה"ב ואירו) ושינויים בשיעור ניירות ערך בבורסה בישראל כתוצאה מהחזקת תיק ניירות ערך, המשפיעים הן באופן ישיר והן באופן עקיף על נכסיה הנזילים של החברה, התחייבויותיה והתוצאות העסקיות שלה.

סיכוני שוק רבים, כגון שינויים בשכר המינימום, ברמת החיים, במצב הביטחוני, בטעמי האופנה ובמזג האוויר אינם בשליטת החברה ואינם ניתנים להגנה על ידי החברה. לעומת זאת, בסיכונים של שינויים בשיעור מטבע ושחיקת נכסים נזילים החברה נוקטת מדיניות הגנות, כפי שיפורט להלן. בפעילותה בישראל, חשופה הקבוצה לשינויים בשיעור החליפין לאור העובדה כי מרבית מוצרי החברה נרכשים בדולר ארה"ב ובאירו ונמכרים

בשקלים. בנוסף, חשופה החברה, בגין אשראי ספקים ואשראי ללקוחות בחו"ל, לשינויים בשער החליפין של דולר ארה"ב ואירו. האשראי ללקוחות החברה בישראל הוא שקלי ואינו נושא ריבית.

מדיניות החברה בניהול סיכונים השוק

לא חל שינוי בתקופת הדוח לעומת האמור בדוח התקופתי לשנת 2025.

פוזיציות בנגזרים

לחברה וחברות מאוחדות חוזי אקדמה ואופציות רכש ומכר במטבע חוץ שמטרתם להגן מפני החשיפה לתנודות בשערי חליפין בגין קניות המלאי. חוזי האקדמה והאופציות במטבע חוץ לא יועדו כגידור תזרימי מזומנים והם נחתמים לתקופות הזרות לתקופות בהן לחברה חשיפות למטבע חוץ בגין עסקאות הבסיס. אורכן של חוזי האקדמה והאופציות הוא בדרך כלל עד שנה.

נכון ליום 30 ביוני 2026 החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה דולר/שקל מורכבות בסך של 114.2 מיליון דולר ארה"ב לפי שער חליפין עתידי ממוצע של 3.051 ש"ח לדולר ושער Knock In ממוצע של 3.000 ש"ח לדולר.

החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה לקניית דולר אל מול השקל המיועדות להגנה, בסך של 71.3 מיליון דולר לפי שער עתידי ממוצע של 2.964 ש"ח לדולר.

החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה אירו/שקל מורכבות בסך של 17.4 מיליון אירו לפי שער חליפין עתידי ממוצע של 3.398 ש"ח לאירו ושער Knock In ממוצע של 3.623 ש"ח לאירו.

החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה לקניית אירו אל מול השקל המיועדות להגנה, בסך של 9 מיליון אירו לפי שער עתידי ממוצע של 3.399 ש"ח לאירו.

נכון ליום 30 ביוני 2025 החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה דולר/שקל מורכבות בסך של 106.5 מיליון דולר ארה"ב לפי שער חליפין עתידי ממוצע של 3.622 ש"ח לדולר ושער Knock In ממוצע של 3.401 ש"ח לדולר.

החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה לקניית דולר אל מול השקל המיועדות להגנה, בסך של 11.9 מיליון דולר לפי שער עתידי ממוצע של 3.530 ש"ח לדולר.

החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה אירו/שקל מורכבות בסך של 7.0 מיליון אירו לפי שער חליפין עתידי ממוצע של 3.761 ש"ח לאירו ושער Knock In ממוצע של 3.591 ש"ח לאירו.

החברה וחברות מאוחדות התקשרו בעסקאות אקדמה לקניית אירו אל מול השקל המיועדות להגנה, בסך של 10.5 מיליון אירו לפי שער עתידי ממוצע של 4.026 ש"ח לאירו.

עסקאות גידור

החברה מקימה מרל"ג אוטומטי מתקדם בבית שמש והתקשרה עם ספק שהתשלום אליו מתבצע במטבע אירו. במקביל התקשרה החברה בהסכם מימון עם בנק HSBC להעמדת מסגרת אשראי באירו לטובת מימון התשלומים לספק, מסגרת האשראי תפרע באמצעות תשלומי קרן וריבית באירו במהלך 10 שנים החל ממחצית 2027. מטבע הפעילות של החברה הינו שקל ולפיכך נוצרת לחברה חשיפה לשינויים בשערי חליפין אירו-שקל. בהתאם למדיניות החברה הוחלט בועדה לניהול סיכונים לבצע גידור בגין עליית שער החליפין אירו המשפיע על תזרימי המזומנים.

נכון ליום 30 ביוני 2026 לחברה עסקאות פורוורד לרכישת כ-65.4 מיליון אירו ועסקאות החלפת מטבע (SWAP) עומדות על כ-35 מיליון אירו.

להלן דו"ח בסיסי הצמדה (מאוחד) ליום 30 ביוני 2026 (אלפי ש"ח)

במטבע ישראלי									נכסים
מטבע חוץ									
לא צמוד	צמוד למדד	דולר או בהצמדה לו	אירו או בהצמדה לו	דולר קנדי או בהצמדה לו	דולר אוסטרלי	אחר	פריטים שאינם כספיים	סה"כ	
963,115	-	56,638	146,714	59,586	8,645	34,229	-	1,268,927	מזומנים ושווי מזומנים
578,526	66,803	13,288	78,166	-	-	-	-	736,783	השקעות לזמן קצר*
1,378	-	-	-	-	-	-	-	1,378	השקעות מוחזקות לפדיון
449,962	-	4,756	2,664	3,000	12	1,570	-	461,964	לקוחות
179,891	2,083	12,006	27,111	25,193	11,453	-	109,803	367,540	חייבים ויתרות חובה
-	-	-	-	-	-	-	1,616,111	1,616,111	מלאי
-	-	-	1,034	-	-	614	-	1,648	פקדון משועבד
-	-	-	-	-	-	-	1,537,391	1,537,391	רכוש קבוע, נטו
-	-	-	-	-	-	-	3,963,886	3,963,886	נכסי זכות שימוש
1,436	-	-	-	-	-	-	-	1,436	ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
-	-	-	-	-	-	-	122,362	122,362	מסים נדחים
-	-	-	-	-	-	-	34,812	34,812	דמי פינוי חנויות
-	-	-	-	-	-	-	231,986	231,986	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
-	-	-	-	-	-	-	373,348	373,348	מוניטין
-	-	-	-	-	-	-	34,653	34,653	השקעות בחברות בשווי מאזני
-	-	-	-	-	-	-	23,743	23,743	נדל"ן להשקעה
2,174,308	68,886	86,688	255,689	87,779	20,110	36,413	8,048,095	10,777,968	סך כל הנכסים
התחייבויות									
262,214	-	-	12,645	-	-	-	-	274,859	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
420,181	-	70,757	84,904	35,288	49,356	65,924	-	726,410	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
215,568	-	8,699	51,703	72,024	7,672	8,551	384,978	749,195	זכאים ויתרות זכות הלוואות מתאגידים בנקאיים
1,484,499	-	-	214,525	-	-	-	-	1,699,024	אגרות חוב, נטו
550,834	-	-	-	-	-	-	-	550,834	הכנסות מראש
-	-	-	-	-	-	20,294	20,294	-	התחייבות בגין חכירה מימונית
-	2,796,487	733	779,270	371,558	197,415	103,499	-	4,248,962	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
21,175	-	-	1,495	-	-	38	-	22,708	מסים נדחים
-	-	-	-	-	-	-	34,031	34,031	
2,954,471	2,796,487	80,189	1,144,542	478,870	254,443	178,012	439,303	8,326,317	סך כל ההתחייבויות
(780,163)	(2,727,601)	6,499	(888,853)	(391,091)	(234,333)	(141,599)	7,608,792	2,451,651	היתרה המאזנית, נטו

* לחברה קיימים ניירות ערך על בסיס ריבית הצמודה למדד המחירים לצרכן. השינויים בשווי ניירות ערך אלה מושפעים מהשינויים בשוק ההון לרבות ציפיות עתידיות לגבי נתונים מאקרו כלכליים.

ב. פרטים בדבר אגרות חוב (סדרה ב') (אלפי ש"ח)

1. להלן טבלה הכוללת ריכוז נתונים אודות אגרות החוב של החברה אשר הינו במחזור למועד הדוח

אגרות החוב (סדרה ב')	
מועד ההנפקה (לרבות הרחבות)	6 במאי 2026
ערך נקוב במועד ההנפקה	555,555,000 ש"ח
יתרת ערך נקוב ליום 30 ביוני 2026	555,555,000 ש"ח
ערך בספרים של הריבית שיש לשלם ליום 30 ביוני 2026	3,667 אלפי ש"ח
ערך בספרים של יתרת אגרות החוב ליום 30 ביוני 2026	550,834 אלפי ש"ח
שווי בבורסה ליום 30 ביוני 2026	568,611 אלפי ש"ח
סוג הריבית	ריבית שנתית קבועה.
שיעור הריבית	4.38%
מועדי תשלום הקרן	עשרה תשלומים שנתיים שווים, אשר ישולמו ביום 31 בדצמבר של כל אחת מהשנים 2027 עד 2036 (כולל) כאשר כל אחד מעשרת התשלומים ישולם סכום המהווה 10% מהקרן. תשלום הקרן הראשון ישולם ביום 31 בדצמבר 2027 ותשלום הקרן האחרון ישולם ביום 31 בדצמבר 2036.
מועדי תשלום הריבית	הריבית השנתית תשולם בתשלומים חצי שנתיים ביום 31 בדצמבר 2026 ולאחר מכן פעמיים בשנה, בימים 30 ביוני ו-31 בדצמבר של כל אחת מהשנים 2027 עד 2036 (כולל), באופן שתשלום הריבית הראשון ישולם ביום 31 בדצמבר 2026 ותשלום הריבית האחרון יתבצע יחד עם הפירעון האחרון של קרן אגרות החוב ביום 31 בדצמבר 2036.
הצמדה	אגרות החוב (סדרה ב') אינן צמודות (קרן וריבית) לבסיס הצמדה כלשהו.
האם קיימת ערבות לתשלום ההתחייבויות?	לא.
האם קיימים שעבודים?	לא.
מגבלות שנקבעו בשטר הנאמנות	לפרטים אודות מגבלות על חלוקת דיבידנד והרחבת סדרה ראו סעיף 3 להלן.
זכות לפדיון מוקדם ביוזמת החברה	החברה תהא רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, החל מחלוף 60 ימים לאחר מועד רישומן למסחר בבורסה של אגרות החוב (סדרה ב'), לבצע פדיון מוקדם מלא או חלקי של אגרות החוב (סדרה ב'), בכפוף להוראות תקנון הבורסה וההנחיות מכוחו, כפי שיהיו במועד הרלוונטי. וכמפורט בסעיף 11.2 לתנאים שמעבר לדף בשטר הנאמנות.
האם הסדרה מהותית?	כן.
דירוג	אגרות החוב (סדרה ב') מדורגות על ידי אס אנד פי גלובל רייטינגס מעלות בע"מ ("מעלות") בדירוג ilAA. לפרטים בדבר דוח הדירוג שפרסמה מעלות להיקף סדרה של עד 400 מיליון ש"ח ע.נ. ראו דוח דירוג מיום 26 באפריל 2026, כפי שפורסם ביום 26 באפריל 2026 (אסמכתא מספר 038059-15-2026) והעדכון לו מיום 6 במאי 2026 (אסמכתא מספר 041785-15-2026) הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה. בנוסף, אגרות החוב (סדרה ב') מדורגות על ידי מדרוג בע"מ ("מידרוג") בדירוג Aa3.il. לפרטים בדבר דוח הדירוג שפרסמה מידרוג להיקף סדרה של עד 400 מיליון ש"ח ע.נ. ראו דוח דירוג מיום 26 באפריל 2026, כפי שפורסם ביום 26 באפריל 2026 (אסמכתא מספר : 038180-15-2026) והעדכון לו מיום 6 במאי 2026 (אסמכתא מספר 041803-15-2026), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

אגרות החוב (סדרה ב')	
פרטי נאמן שם חברת הנאמנות: רוניק פז נבו נאמנויות בע"מ אחראי: עו"ד הגר שאול טלפון: 03-6389200 פקס: 03-6389222 דוא"ל: hagar@rpn.co.il כתובת: יד חרוצים 14, בני ברק	

2. אמות מידה פיננסיות

אגרות החוב (סדרה ב')		אמת מידה פיננסית
פירוט	פירוט החישוב ליום 30 ביוני 2026	
הון עצמי מינימלי לא יפחת מ-200 מיליון ש"ח.	ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב, כפי שמופיע בדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים, המבוקרים או הסקורים, לפי העניין, לא יפחת מ-200 מיליון ש"ח.	
יחס הון עצמי למאזן לא יפחת מ-17%.	היחס בין ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב, לבין סך המאזן בהתאם לדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים (המבוקרים או הסקורים לפי העניין), בנטרול השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 16 עמד על 6,708 מיליוני ש"ח ובהתאם היחס של הון עצמי למאזן עמד על 29.2%.	
יחס בין חוב הפיננסי נטו ל-EBITDA מתואם לא יעלה על 6.	יחס חוב פיננסי נטו מאוחד ל-EBITDA מתואם (כהגדרת מונחים אלה בשטר הנאמנות), על-פי דוחותיה הכספיים המאוחדים המפורסמים האחרונים סקורים או מבוקרים, של החברה לא יעלה על 6.	

3. תנאים מהותיים נוספים

אגרות החוב (סדרה ב')	
מנגנוני התאמה בשיעור הריבית של אגרות החוב בגין חריגה מאמות מידה פיננסיות שיעור הריבית שתשאנה אגרות החוב (סדרה ב') יותאם בגין חריגה מאמות המידה הפיננסיות כמפורט להלן: (א) אם ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב, כפי שמופיע בדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים, המבוקרים או הסקורים, לפי העניין, יפחת מ-250 מיליון ש"ח; (ב) אם היחס בין ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב, לבין סך המאזן בהתאם לדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים (המבוקרים או הסקורים לפי העניין) בנטרול השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 16 יפחת מ-18%; (ג) אם יחס חוב פיננסי נטו מאוחד ל-EBITDA מתואם (כהגדרתם לעיל) על-פי דוחותיה הכספיים המאוחדים המפורסמים האחרונים סקורים או מבוקרים, של החברה יעלה על 5.5. במקרה של אי עמידה באיזה מאמות המידה הפיננסיות לצורך התאמת ריבית, יעלה שיעור הריבית השנתית שתישא יתרת הקרן בשיעור שנתי של 0.25% מעל שיעור הריבית השנתית כפי שיהיה באותה עת. העלאת שיעור הריבית בגין חריגה מאמות מידה פיננסיות לא תעלה על 0.75%. יובהר כי תשלומי הריבית הנוספת כתוצאה כתוצאה מאי עמידת החברה באמות מידה פיננסיות כאמור להלן ו/או מהורדת דירוג כאמור להלן אינם תלויים זה בזה והינם מצטברים עד לתקרת תוספת ריבית בשיעור של 1.25%. לפרטים נוספים ראו סעיף 3.5 לתנאים שמעבר לדף המצורפים לשטר הנאמנות.	מנגנוני התאמה בשיעור הריבית של אגרות החוב בשל הורדת דירוג שיעור הריבית שתשאנה אגרות החוב (סדרה ב') יותאם במקרה של ירידה בדירוג אגרות החוב מתחת לדירוג הבסיס, שהינו דירוג ilAA של מעלות או Aa3.il של מידרוג, לפי העניין. עליה בדירוג מעל דירוג הבסיס לא תביא לשינוי בשיעור הריבית. במקרה של ירידת דירוג, תתווסף לריבית השנתית תוספת בשיעור מדורג, בהתאם לרמת הדירוג המופחת: 0.25% לשנה אם הדירוג המופחת נמוך מדירוג הבסיס אך לפחות ilA+ או 0.50%; A1.il לשנה אם הדירוג המופחת נמוך מהדירוגים האמורים אך לפחות ilA או A3.il ו-1.00% לשנה אם הדירוג המופחת נמוך מהדירוגים האמורים אך לפחות ilBBB+ או Baa1.il. תוספת הריבית בגין ירידת דירוג לא תעלה בכל מקרה, למעט במקרה של ריבית פיגורים, על 1.00%, ותוספת הריבית הכוללת והמצטברת בגין ירידת דירוג ובגין אי-עמידה באמות מידה פיננסיות לא תעלה על 1.25% מעל ריבית הבסיס. לפרטים נוספים ראו סעיף 3.6 לתנאים שמעבר לדף המצורפים לשטר הנאמנות.

אגרות החוב (סדרה ב')	
קיימת, כמפורט בסעיף 5.3 לשטר הנאמנות.	התחייבויות לא-יצירת שעבוד שוטף (שעבוד שלילי)
החברה התחייבה, כי עד למועד הסילוק המלא, הסופי והמדויק של החוב על פי תנאי אגרות החוב (סדרה ב'), היא לא תבצע חלוקה (כהגדרתה בחוק החברות), ככל שבמועד קבלת ההחלטה על חלוקה כאמור, לרבות בהילקח החלוקה בחשבון, יתקיים אחד מן הבאים: (א) אם ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב כפי שמופיע בדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים, המבוקרים או הסקורים, לפי העניין, יפחת מ-250 מיליון ש"ח; (ב) אם היחס בין ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב, לבין סך המאזן בהתאם לדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים (המבוקרים או הסקורים לפי העניין), בנטרול השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS, יפחת מ-19%; (ג) אם יחס חוב פיננסי נטו מאוחד ל-EBITDA מתואם (כהגדרתם בשטר הנאמנות) על-פי דוחותיה הכספיים המאוחדים המפורסמים האחרונים סקורים או מבוקרים, של החברה יעלה על 4.5; (ד) החברה מפרה איזו מהתחייבויותיה המהותיות למחזיקי אגרות החוב כאמור בהוראות שטר הנאמנות והחלוקה לא תגרום להפרה כאמור; (ה) החברה לא תבצע חלוקה ככל שהתקיימה אחת העילות לפירעון מידי בהתאם להוראות סעיף 7 לשטר הנאמנות (מבלי להתחשב בתקופות הריפוי וההמתנה בקשר עם עילות ההעמדה לפירעון מידי המצוינות בסעיף 7 לשטר הנאמנות על כל תת סעיפיו); (ו) החברה לא תבצע חלוקה ככל ומתקיים איזה מ"סימני האזהרה" כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970.	מגבלות על חלוקת דיבידנד
בהתאם להוראות סעיף 2.5 לשטר הנאמנות, הרחבה של סדרת אגרות החוב (סדרה ב') תתבצע בכפוף לכל התנאים המפורטים להלן: (א) במועד הרחבת הסדרה, לא מתקיימת עילה להעמדה לפירעון מידי טרם ההרחבה ולאחריה וזאת מבלי לקחת את תקופות הריפוי וההמתנה בקשר עם אותן עילות פירעון מידי; (ב) הרחבת הסדרה לא תתבצע אם תביא לאי עמידה של החברה בכל אמות המידה הפיננסיות להן התחייבה ו/או ככל שבמועד ההרחבה החברה אינה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות כאמור, בהתאם לדוחותיה הכספיים האחרונים שפורסמו טרם מועד ההנפקה הנוספת; (ג) החברה אינה נמצאת בהפרה של איזה מהתחייבויותיה המהותיות על פי שטר הנאמנות והחברה לא תפר כתוצאה מביצוע הרחבת הסדרה, איזו מהתחייבויותיה המהותיות על פי שטר הנאמנות; (ד) התקבל אישור מראש של חברת דירוג לדירוג אגרות החוב (סדרה ב'), אשר במסגרתו נלקחה בחשבון הנפקת אגרות החוב הנוספות, בדירוג שאינו נופל מדירוג אגרות החוב הקיימות (סדרה ב') באותה עת (קרי טרם הרחבת הסדרה כאמור), והחברה תפרסם דוח מעודכן מאת חברת הדירוג קודם למועד ההרחבה. (ה) בטרם פרסום הדוח המידי בגין הכוונה להקצות אגרות חוב נוספות במסגרת של הנפקה פרטית, תעביר החברה לנאמן אישור בחתימת נושא המשרה הבכיר בתחום הכספים בחברה, לפיו החברה עומדת בכל התנאים המפורטים לעיל, בצירוף תחשיבים מתאימים והכל בנוסח לשביעות רצון הנאמן.	מגבלות על הרחבת סדרה
שטר הנאמנות כולל עילות להעמדה לפירעון מידי כמקובל בשטרות מסוג זה כמפורט בסעיף 7.1 לרבות בגין: אי פירעון תשלום כלשהו במועדו; צו פירוק זמני; מינוי נאמן זמני או כל החלטה שיפוטית בעלת אופי דומה; אם יוטל עיקול מהותי על הנכס; אם יינתן צו למינוי כונס נכסים זמני; פירוק החברה; החברה תגיש בקשה לצו הקפאת הליכים; בוצע מיזוג ללא קבלת אישור מוקדם של מחזיקי אגרות החוב; מכירה של רוב נכסי החברה; שינוי של עיקר פעילות הקבוצה באופן שעיקר פעילות הקבוצה לא יהיה בתחומי הקמעונות; העברת השליטה בחברה; העמדה לפירעון מידי של סדרת אגרות חוב אחרת שהנפיקה החברה (בין אם רשומה למסחר ובין אם לאו) או העמדה לפירעון מידי של חוב או מספר חובות במצטבר של החברה ו/או של חברה מאוחדת כלפי נושה פיננסי או מספר נושים פיננסיים במצטבר אשר היקפו עולה על הנמוך מבין 5% מסך המאזן של החברה (על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים, המבוקרים או הסקורים, לפי העניין) לבין (ב) 450 מיליון ש"ח והדרישה לפירעון מידי כאמור ו/או הוסרה לא פרעה את החוב בתוך שלושים (30) ימים מהמועד שבו הועמדו לפירעון מידי.	עילות להעמדה לפירעון מידי

4. למיטב ידיעת החברה, בתקופת הדוח החברה עמדה בכל התנאים וההתחייבויות לפי שטרות הנאמנות של אגרות החוב (סדרה א') ושל אגרות החוב (סדרה ב') ולא התקיימו תנאים המקימים עילה להעמדת אגרות החוב (סדרה ב') לפירעון מידי.

5. כינוס אסיפת מחזיקי תעודות ההתחייבות

בתקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח לא זומנה אסיפת מחזיקים של אגרות החוב (סדרה ב') של החברה.

6. דוח הנאמן למחזיקי תעודות ההתחייבות

בתקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח לא זומנה אסיפת מחזיקים של אגרות החוב (סדרה ב') של החברה.

1 ככל שאגרות החוב (סדרה ב') יהיו מדורגות במועד הרחבת הסדרה על ידי יותר מחברת דירוג אחת, אזי לצורכי סעיף זה ייקבע דירוג אגרות החוב על פי הנמוך מביניהן.

ג. היבטי ממשל תאגידי

לא חל שינוי לעניין זה לעומת הגילוי בדוח הדירקטוריון שנכלל בדוח התקופתי, למעט כמפורט להלן.

1. מדיניות החברה בנושא תרומות

בתקופת הדיווח תרמה הקבוצה סך של כ-2,663 אלפי ש"ח.

2. נושאי משרה בכירה בחברה

בחודש אוגוסט 2026 התמנה מר אורן ברנט לתפקיד סמנכ"ל דאטה בחברה ובהתאם התווסף למצבת נושאי המשרה בחברה.

ד. גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

גילוי בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים

לא חל שינוי בתקופת הדוח לעומת הדוח התקופתי לשנת 2025.

יודפת הראל בוכריס – יו"ר הדירקטוריון

הראל ויזל – מנכ"ל ודירקטור

תאריך: 24 באוגוסט 2026

פוקס - ויזל בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים

ליום 30 ביוני 2026

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

37	סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים
38-39	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
40	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
41	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
42-46	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
47-50	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
51-67	באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים

לבעלי המניות של

פוקס - ויזל בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של פוקס - ויזל בע"מ החברה וחברות מאוחדות (להלן - החברה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2026 ואת הדוחות התמציתיים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכת ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-7.8% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 30 ביוני 2026 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-9.4% וכ-9.4% בהתאמה, מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. כמו כן לא סקרנו את המידע הכספי לתקופות ביניים של חברות המוצגות על בסיס השווי המאזני, אשר ההשקעה בהן הסתכמה לסך של כ-28,423 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2026, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-3,400 אלפי ש"ח וסך של כ-938 אלפי ש"ח לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

ליום	ליום 30 ביוני	
31 בדצמבר	2025	2026
2025	מבוקר	בלתי מבוקר
מבוקר	אלפי ש"ח	

נכסים שוטפים

895,652	638,591	1,268,927	מזומנים ושווי מזומנים
559,891	552,398	736,783	השקעות ופקדונות לזמן קצר
1,902	2,675	1,378	חלות שוטפת ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת לקוחות
479,255	431,256	461,964	חייבים ויתרות חובה
294,541	338,001	316,389	מלאי
1,611,563	1,516,698	1,616,111	
3,842,804	3,479,619	4,401,552	

נכסים לא שוטפים

2,182	2,657	1,648	פקדונות משועבדים
1,411	1,680	1,436	ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
32,296	40,461	34,653	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
56,926	64,672	51,151	חייבים והשקעות לזמן ארוך
1,452,439	1,307,625	1,537,391	רכוש קבוע
23,743	24,231	23,743	נדל"ן להשקעה
3,881,316	3,541,305	3,963,886	נכסי זכות שימוש
37,483	34,790	34,812	דמי פינוי חנויות
252,759	*251,817	231,986	נכסים בלתי מוחשיים אחרים
378,885	*388,814	373,348	מוניטין
77,542	74,664	122,362	מסים נדחים
6,196,982	5,732,716	6,376,416	
10,039,786	9,212,335	10,777,968	

(*) הוצג מחדש בגין התאמה לשווי הוגן ארעי בחברות הבנות טרמינל איקס וריטיילורס.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ליום	ליום 30 ביוני	
31 בדצמבר	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

התחייבויות שוטפות

702,135	778,628	615,953
802,405	695,213	726,410
759,317	*638,973	749,195
598,280	580,138	605,736
<u>2,862,137</u>	<u>2,692,952</u>	<u>2,697,294</u>

אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה

התחייבויות לא שוטפות

3,553,421	3,198,255	3,643,226
1,080,420	876,906	1,357,930
-	-	550,834
22,943	19,000	20,294
21,279	20,789	22,708
39,671	*38,848	34,031
<u>4,717,734</u>	<u>4,153,798</u>	<u>5,629,023</u>

התחייבות בגין חכירה
הלוואות מתאגידים בנקאיים
אגרות חוב, נטו
התחייבויות אחרות
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
מסים נדחים

הון המיוחס לבעלי מניות החברה

138	138	138
224,043	224,043	240,397
948	948	948
19,362	14,775	14,166
461,546	504,112	462,943
(8,385)	-	(26,864)
(26,639)	(10,794)	(51,679)
<u>1,084,737</u>	<u>956,774</u>	<u>1,156,765</u>

הון מניות
פרמיה על מניות
קרן בגין עסקה עם בעל שליטה
קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
קרן בגין עסקאות גידור
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
יתרת רווח

1,755,750	1,689,996	1,796,814
704,165	*675,589	654,837

זכויות שאינן מקנות שליטה

<u>2,459,915</u>	<u>2,365,585</u>	<u>2,451,651</u>
------------------	------------------	------------------

סה"כ הון

<u>10,039,786</u>	<u>9,212,335</u>	<u>10,777,968</u>
-------------------	------------------	-------------------

(*) הוצג מחדש בגין התאמה לשווי הוגן ארעי בחברות הבנות טרמינל איקס וריטיילורס.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

24 באוגוסט 2026

שחר רניה
משנה למנכ"ל
וסמנכ"ל כספים

הראל ויזל
חבר דירקטוריון ומנכ"ל

יודפת הראל בוכריס
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 20252026		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 20252026		
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)				
7,079,042	1,621,572	1,828,877	3,100,207	3,389,025	הכנסות ממכירות
3,001,069	643,321	713,635	1,300,022	1,406,848	עלות המכירות
4,077,973	978,251	1,115,242	1,800,185	1,982,177	רווח גולמי
3,340,642	778,265	860,590	1,521,658	1,671,302	הוצאות מכירה ושיווק
110,143	26,925	32,404	51,765	61,016	הוצאות הנהלה וכלליות
(11,083)	(1,667)	(1,307)	(1,689)	(6,268)	הכנסות אחרות, נטו
16,312	3,010	627	4,799	453	חלק הקבוצה בהפסדי חברות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
621,959	171,718	222,928	223,652	255,674	רווח תפעולי
69,370	16,818	16,268	32,998	23,583	הכנסות מימון
(287,628)	(96,484)	(83,661)	(130,705)	(164,135)	הוצאות מימון
403,701	92,052	155,535	125,945	115,122	רווח לפני מסים על הכנסה
83,656	21,910	32,436	30,796	25,870	מסים על הכנסה
320,045	70,142	123,099	95,149	89,252	רווח נקי
229,268	52,390	96,756	67,594	72,035	מיוחס ל:
90,777	17,752	26,343	27,555	17,217	בעלי מניות החברה
320,045	70,142	123,099	95,149	89,252	זכויות שאינן מקנות שליטה
16.54	3.83	6.96	4.93	5.18	רווח נקי בסיסי למניה (בש"ח)
16.45	3.82	6.90	4.92	5.14	רווח נקי מדולל למניה (בש"ח)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני			
	2025	2026	2025	2026		
מבוקר	בלתי מבוקר					
	אלפי ש"ח					
	320,045	70,142	123,099	95,149	89,252	רווח נקי
<u>רווח כולל אחר לאחר השפעת מס:</u>						
<u>סכומים שלא יסווגו לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>						
						רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
364	-	-	-	-	-	
<u>סכומים שיסווגו לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים</u>						
						התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים חלק הקבוצה ברווח (הפסד) כולל אחר, נטו של חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(26,359)	(18,001)	(32,866)	(307)	(41,784)		
(8,385)	-	(8,645)	-	(18,479)		
119	(2)	(434)	590	(635)		
(34,261)	(18,003)	(41,945)	283	(60,898)		סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
285,784	52,139	81,154	95,432	28,354		סה"כ רווח כולל
מיוחס ל:						
205,695	41,822	68,296	68,164	28,509		בעלי מניות החברה
80,089	10,317	12,858	27,268	(155)		זכויות שאינן מקנות שליטה
285,784	52,139	81,154	95,432	28,354		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

מיוחס לבעלי מניות החברה										
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	יתרת רווח	קרן בגין עסקאות גידור	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
בלתי מבוקר אלפי ש"ח										
138	224,043	948	19,362	461,546	1,084,737	(8,385)	(26,639)	1,755,750	704,165	2,459,915
-	-	-	-	-	72,035	-	-	72,035	17,217	89,252
-	-	-	-	-	(7)	(18,479)	(25,040)	(43,526)	(17,372)	(60,898)
-	-	-	-	-	72,028	(18,479)	(25,040)	28,509	(155)	28,354
-	-	-	-	1,397	-	-	-	1,397	(9,020)	(7,623)
-	-	-	11,158	-	-	-	-	11,158	2,993	14,151
-	16,354	-	(16,354)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43,146)	(43,146)
138	240,397	948	14,166	462,943	1,156,765	(26,864)	(51,679)	1,796,814	654,837	2,451,651

יתרה ליום 1 בינואר 2026 (מבוקר)

רווח נקי
הפסד כולל אחר

סה"כ רווח (הפסד) כולל

עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה
עלות תשלום מבוסס מניות
מימוש כתבי אופציות ומניות חסומות
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 30 ביוני 2026

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה									
הון מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	
בלתי מבוקר אלפי ש"ח									
138	214,300	948	20,998	498,615	1,039,180	1,762,815	693,990	2,456,805	יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)
-	-	-	-	-	67,594	-	27,555	95,149	רווח נקי
-	-	-	-	-	-	570	(287)	283	רווח (הפסד) כולל אחר
-	-	-	-	-	67,594	68,164	27,268	95,432	סה"כ רווח כולל
-	-	-	-	-	(150,000)	(150,000)	-	(150,000)	דיבידנד ששולם
-	-	-	-	5,497	-	5,497	(6,845)	(1,348)	עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	-	3,520	-	-	3,520	7,090	10,610	עלות תשלום מבוסס מניות
-	9,743	-	(9,743)	-	-	-	-	-	מימוש כתבי אופציה ומניות חסומות
-	-	-	-	-	-	-	2,272	2,272	התאמות
-	-	-	-	-	-	-	*10,535	10,535	זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות שאוחדו לראשונה
-	-	-	-	-	-	-	(58,721)	(58,721)	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
138	224,043	948	14,775	504,112	956,774	1,689,996	675,589	2,365,585	יתרה ליום 30 ביוני 2025

(*) הוצג מחדש בגין התאמה לשווי הוגן ארעי בחברה הבת טרמינל איקס.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה										
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין עסקאות גידור	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	
בלתי מבוקר אלפי ש"ח										
138	224,043	948	25,578	463,892	1,060,013	(18,219)	1,724,522	655,381	2,379,903	יתרה ליום 1 באפריל 2026
-	-	-	-	-	96,756	-	96,756	26,343	123,099	רווח נקי
-	-	-	-	-	(7)	(8,645)	(28,460)	(13,485)	(41,945)	הפסד כולל אחר
-	-	-	-	-	96,749	(8,645)	68,296	12,858	81,154	סה"כ רווח (הפסד) כולל
-	-	-	4,942	-	-	-	4,942	1,200	6,142	עלות תשלום מבוסס מניות מימוש כתבי אופציה ומניות חסומות
-	16,354	-	(16,354)	-	-	-	-	-	-	עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	-	-	(949)	3	-	(946)	(10,840)	(11,786)	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	-	-	-	-	-	-	(3,762)	(3,762)	
138	240,397	948	14,166	462,943	1,156,765	(26,864)	1,796,814	654,837	2,451,651	יתרה ליום 30 ביוני 2026

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה									
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	יתרת רווח בלתי מבוקר אלפי ש"ח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
138	216,300	948	21,364	502,056	904,384	(226)	1,644,964	661,742	2,306,706
-	-	-	-	-	52,390	-	52,390	17,752	70,142
-	-	-	-	-	-	(10,568)	(10,568)	(7,435)	(18,003)
-	-	-	-	-	52,390	(10,568)	41,822	10,317	52,139
-	-	-	1,154	-	-	-	1,154	3,751	4,905
-	7,743	-	(7,743)	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	2,272	2,272
-	-	-	-	2,056	-	-	2,056	(3,722)	(1,666)
-	-	-	-	-	-	-	-	*6,063	6,063
-	-	-	-	-	-	-	-	(4,834)	(4,834)
138	224,043	948	14,775	504,112	956,774	(10,794)	1,689,996	675,589	2,365,585

יתרה ליום 1 באפריל 2025

רווח נקי
הפסד כולל אחר

סה"כ רווח (הפסד) כולל

עלות תשלום מבוסס מניות
מימוש כתבי אופציה ומניות חסומות
התאמות
עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה
זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות
שאחדו לראשונה
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 30 ביוני 2025

(*) הוצג מחדש בגין התאמה לשווי הוגן ארעי בחברה הבת טרמינל איקס.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי המניות החברה										
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	יתרת רווח	קרן בגין עסקאות גידור	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
מבוקר אלפי ש"ח										
138	214,300	498,615	948	20,998	1,039,180	-	(11,364)	1,762,815	693,990	2,456,805
יתרה ליום 1 בינואר 2025										
-	-	-	-	-	229,268	-	-	229,268	90,777	320,045
-	-	-	-	-	87	-	(15,275)	(23,573)	(10,688)	(34,261)
רווח נקי הפסד כולל אחר										
-	-	-	-	-	229,355	(8,385)	(15,275)	205,695	80,089	285,784
סה"כ רווח (הפסד) כולל										
-	-	-	-	8,107	-	-	-	8,107	5,136	13,243
-	9,743	-	-	(9,743)	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(183,798)	-	-	(183,798)	-	(183,798)
-	-	(37,069)	-	-	-	-	-	(37,069)	(23,672)	(60,741)
עלות תשלום מבוסס מניות מימוש כתבי אופציה ומניות חסומות דיבידנד ששולם עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות שאוחדו לראשונה דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה										
-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,359	22,359
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73,737)	(73,737)
138	224,043	461,546	948	19,362	1,084,737	(8,385)	(26,639)	1,755,750	704,165	2,459,915
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025										

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026	ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026	
מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
320,045	70,142	123,099	95,149	89,252	רווח נקי
					התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
					התאמות לסעיפי רווח או הפסד:
788,592	202,234	208,425	380,315	409,715	פחת רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
201,688	57,366	38,035	112,009	89,332	הוצאות ריבית, נטו
61,252	13,853	16,549	27,582	31,409	הפחתת נכסים בלתי מוחשיים ודמי פינוי
36	-	119	36	119	הפסד הון מממוש רכוש קבוע
16,312	3,010	627	4,799	453	חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות
83,657	21,910	32,437	30,796	25,871	לפי שיטת השווי המאזני, נטו
					מסים על הכנסה
671	61	267	454	376	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
(12,500)	-	-	-	-	שערוך נכס פיננסי בגין תמורה מותנית
(5,892)	-	-	-	-	הכנסות מימון בין שערוך אופציה
(31,952)	(37,972)	(2,785)	(47,705)	(4,963)	עליית ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן
					דרך רווח או הפסד
(906)	(1,299)	22	(980)	29	הפסד (רווח) מניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
37,878	28,476	(6,349)	7,954	(2,605)	הפסד (רווח) מעסקאות אקדמה
13,243	4,905	6,142	10,610	14,151	עלות תשלום מבוסס מניות
1,152,079	292,544	293,489	525,870	563,887	שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
7,471	(1,918)	29,901	54,368	16,474	ירידה (עלייה) בלקוחות
7,167	25,001	36,865	(54,655)	(27,972)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(342,586)	(78,553)	(8,109)	(237,382)	(29,029)	עלייה במלאי
(10,949)	(140,721)	(38,473)	(124,818)	(34,509)	ירידה בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
81,949	(42,286)	(37,815)	(39,862)	(36,067)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(256,948)	(238,477)	(17,631)	(402,349)	(111,103)	מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבר:
(227,243)	(59,121)	(64,884)	(109,675)	(132,872)	ריבית ששולמה
22,975	3,225	6,339	7,455	12,756	ריבית שהתקבלה
(161,837)	(39,008)	(34,253)	(94,339)	(81,760)	מסים ששולמו
33,428	546	33,875	7,478	42,843	מסים שהתקבלו
(332,677)	(94,358)	(58,923)	(189,081)	(159,033)	
882,499	29,851	340,034	29,589	383,003	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026	ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026	
מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה					
(535,992)	(121,173)	(129,436)	(262,593)	(212,302)	רכישת רכוש קבוע
(720)	(333)	-	(720)	-	השקעה בביביארק
(75,935)	(32,156)	-	(56,291)	-	רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה (נספח ב', ג' ו-ד')
-	-	(8,521)	-	(8,521)	רכישת מניות של חברת אינקר על ידי החברה
(7,447)	-	(3,438)	(3,629)	(3,438)	הבת טרמינל איקס
(4,000)	-	-	(4,000)	-	השקעה בחברה כלולה AEO EUROPE RETAIL CO B.V
-	6,191	-	6,941	-	השקעות אחרות לזמן ארוך
(46)	-	-	(271)	-	משיכת פקדון לזמן קצר
792	196	201	392	401	הפקדת פקדון לזמן קצר
(31,059)	(9,743)	(6,150)	(14,984)	(11,863)	תקבולים בגין החכרת נכס
160	-	241	160	241	רכישת נכסים בלתי מוחשיים ודמי פינוי
(9,233)	73,017	(6,628)	13,405	(171,929)	תמורה מממוש רכוש קבוע
26,262	23,427	251	25,293	470	מימוש (רכישת) ניירות ערך הנמדדים בשווי
6,645	-	-	-	333	הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
					תמורה מפקדון ניירות ערך הנמדדים בעלות
					מופחתת
					משיכה מפקדון משועבד
(630,573)	(60,574)	(153,480)	(296,297)	(406,608)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
תזרימי מזומנים מפעילות מימון					
(183,798)	-	-	(150,000)	-	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
(73,737)	(45,981)	(8,501)	(58,721)	(43,146)	דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(582,153)	(163,141)	(162,800)	(296,195)	(312,836)	פירעון התחייבות בגין חכירה
(718,032)	(66,219)	(91,477)	(330,902)	(357,819)	פירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
956,244	300,753	45,055	504,536	641,442	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים בניכוי עלויות עסקה
267,807	(60,860)	70,352	182,140	(51,380)	קבלת (פירעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו
-	-	550,758	-	550,758	הנפקת אגרות חוב (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)
298	18	110	297	2,193	הנפקת/מכירת מניות לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(63,390)	(1,699)	(11,873)	(1,699)	(11,873)	רכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(396,761)	(37,129)	391,624	(150,544)	417,339	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון
(15,355)	(4,599)	(14,433)	1	(20,459)	התאמה הנובעת מתרגום יתרות מזומנים ושווי מזומנים
(160,190)	(72,451)	563,745	(417,251)	373,275	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
1,055,842	711,042	705,182	1,055,842	895,652	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
895,652	638,591	1,268,927	638,591	1,268,927	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2025	2025	2026	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר			
	אלפי ש"ח			

					(א) פעילות מהותית שלא במזומן
(13,355)	10,127	818	3,379	(14,209)	תנועה ברכישת נכסים באשראי
1,209,876	293,536	251,914	494,226	546,264	תנועה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה, נטו
					(ב) רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה בחברה הבת טרמינל איקס:
(6,756)	(4,079)	-	(4,079)	-	הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)
(2,988)	(507)	-	(507)	-	רכוש קבוע
(41)	(41)	-	(41)	-	דמי פינוי חנויות
(6,671)	-	-	-	-	נכס זכות שימוש
(11,610)	*(8,806)	-	*(8,806)	-	נכסים בלתי מוחשיים
(11,881)	*(7,599)	-	*(7,599)	-	מוניטין
2,514	*2,006	-	*2,006	-	מסים נדחים
3,158	472	-	472	-	אשראי מתאגידים בנקאיים
9,722	*9,722	-	*9,722	-	זכאים בגין רכישת השקעות בחברות מאוחדות
520	107	-	107	-	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
6,671	-	-	-	-	התחייבות בגין חכירה
9,924	*6,071	-	*6,071	-	זכויות שאינן מקנות שליטה
(7,438)	(2,654)	-	(2,654)	-	
					(ג) רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה בחברה הבת ריטיילורס:
6,285	*20,524	-	*20,524	-	הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים, כולל יתרות זכות בגין הרכישה)
(17,804)	(16,937)	-	(16,937)	-	רכוש קבוע
(64,736)	(64,736)	-	(64,736)	-	נכסי זכות שימוש
(25,101)	*(19,490)	-	*(19,490)	-	נכסים בלתי מוחשיים
(29,890)	*(35,416)	-	*(35,416)	-	מוניטין
5,480	*5,149	-	*5,149	-	מסים נדחים
64,736	64,736	-	64,736	-	התחייבויות בגין חכירה
16,486	16,486	-	16,486	-	הלוואות לזמן ארוך, כולל חלויות שוטפות
(44,544)	(29,684)	-	(29,684)	-	

(*) הוצג מחדש בגין התאמה לשווי הוגן ארעי בחברות הבנות טרמינל איקס וריטיילורס.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		(ד)
2025	2025	2026	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
					רכישת חברה מאוחדת שאוחדה לראשונה
					הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)
(3,800)	-	-	(3,801)	-	מוניטין
(12,097)	-	-	(20,392)	-	נכסים בלתי מוחשיים
(21,123)	-	-	-	-	רכוש קבוע
(4,401)	-	-	(4,401)	-	תוכנות
(142)	-	-	(142)	-	נכס זכות שימוש
(8,069)	-	-	(8,069)	-	השקעה במניות
(517)	-	-	(517)	-	מסים נדחים
4,735	-	-	(122)	-	התחייבות בשל יחסי עובד מעביד
242	-	-	242	-	התחייבות בגין חכירה
8,784	-	-	8,785	-	זכויות שאינן מקנות שליטה
12,435	-	-	4,464	-	
(23,953)	-	-	(23,953)	-	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

באור 1: - כללי

א. דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 30 ביוני 2026 ולתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים).

ב. השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית

מדד המחירים לצרכן בישראל עלה בחציון הראשון לשנת 2026 בשיעור של כ-1.2%. נכון למועד פרסום הדוחות ריבית בנק ישראל עומדת על 3.50% וזאת לאחר החלטתו האחרונה של בנק ישראל על הורדת הריבית ב-0.25%.

מרבית חוזי השכירות של החברה הינם חוזים הצמודים למדד וכפועל יוצא העלייה במדד מביאה לגידול בתשלומי השכירות. מנגד, חלק מההשקעות של החברה בניירות ערך צמודים למדד כך שהעלייה במדד מגדילה את הכנסות המימון של החברה.

נכון למועד הדוח, לא חלו השפעות מהותיות על החברה כתוצאה מהעלייה בשיעורי האינפלציה והריבית.

ג. השלכות מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא" ומבצע "שאגת הארי"

בהמשך לביאור ג' לדוחות הכספיים השנתיים בדבר השלכות מלחמת "חרבות ברזל", במסגרת תביעת פיצויים לפי תקנות מס רכוש, קרן פיצויים בגין נזקי המלחמה וחוק התוכנית לסיוע כלכלי (הוראת שעה - חרבות ברזל) הכירה חברה בת במהלך החציון הראשון לשנת 2026 בהכנסות בסך של כ-4.4 מיליון ש"ח, כאשר הסכום נרשם בסעיף הכנסות אחרות בדוח רווח או הפסד.

בהמשך לאמור לביאור ג' לדוחות הכספיים השנתיים בדבר השלכות מבצע "שאגת הארי", נכון למועד פרסום הדוח, החברה הגיעה להסכמות עם רוב המשכירים ביחס למתווה תשלומי שכירות ודמי ניהול, ותמשיך לפעול על מנת להגיע להסכמות מול יתר המשכירים בישראל כי לא ישולמו תשלומי שכירות ודמי ניהול (באופן חלקי או מלא) בגין התקופה בה נאסרה פעילות החנויות בעקבות מבצע "שאגת הארי" וכן לתשלום דמי שכירות ודמי ניהול מופחתים בתקופה שלאחר חזרת חנויות הקבוצה לפעילות במתכונת מצומצמת ועד לחזרה למצב פעילות שגרתית. בהתאם לכך, בתקופת הדיווח הכירה החברה בקיטון בהוצאות בסך של כ-10.7 מיליון ש"ח.

בצל אי הוודאות הרבה ביחס למשך והיקף המערכה הביטחונית בעתיד, השלכותיה על כלכלת ישראל בכלל, על ענף הקמעונאות ועל פעילות החברה בפרט, לא ניתן להעריך בשלב זה את ההשפעה בעתיד על פעילותה העסקית של הקבוצה בישראל ותוצאותיה הכספיות בפרט.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאיתמתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 - דיווח כספי לתקופות ביניים, וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970.

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.

באור 3: - עונתיות

הכנסות החברה מושפעות מעונתיות, המתבטאת בדרך כלל במכירות מוגברות במהלך חג הפסח, חגי תשרי והרבעון הרביעי של השנה. יש לעיין בתוצאות הפעולות המדווחות בהתחשב בעונתיות זו.

באור 4: - צירופי עסקים

א. ביום 16 ביוני 2025 הושלמה עסקה במסגרתה רכשה החברה הבת טרמינל איקס 51% מהון המניות של אין קר ב.ב בע"מ ("חברת אינקר").

קביעת השווי ההוגן ליום 30 ביוני 2025 הייתה ארעית כיוון שהערכת השווי של הנכסים וההתחייבויות בבעלות חברת אינקר טרם התקבלה עד למועד אישור הדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2025. הערכת השווי התקבלה במהלך חודש יוני 2026 ובעקבותיה נתונים ליום 30 ביוני 2025, המהווים מספרי השוואה בדוחות הכספיים, הוצגו מחדש על מנת לשקף את התאמת השווי ההוגן כאמור.

בנוסף, במסגרת הערכת השווי הארעית שביצעה החברה ליום 30 ביוני 2025 לא נכללה בין היתר תמורה מותנית אשר שולמה בפועל במהלך הרבעון השני השנה והסתכמה לסך של כ-8,352 אלפי ש"ח, בעקבות כך הגידול בזכאים בגין רכישת השקעות בחברות מאוחדות בסך של כ-8,352 אלפי ש"ח בוצע כנגד מוניטין. כתוצאה מכך, סכום המוניטין שנבע מהרכישה גדל ב-8,352 אלפי ש"ח עקב עדכון התמורה המותנית ומנגד קטן ב-3,458 אלפי ש"ח עקב קבלת הערכת שווי סופית במהלך חודש יוני 2026 וייחוס עודפי עלות. סכום המוניטין שנבע מהרכישה של חברת אינקר הסתכם לסך של 7,599 אלפי ש"ח. בהתאם, מספרי השוואה ליום 30 ביוני 2025 תוקנו בדרך של הצגה מחדש על מנת לשקף בהם למפרע את השפעת ההתאמות בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

ב. בהמשך לביאור 5' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה בקשר עם רכישת תאגידים צרפתיים המפעילים 12 חנויות נייקי בצרפת, יצוין כי במהלך תקופת הדוח התקבלה הערכת שווי סופית ביחס לנכסים ולהתחייבויות המזוהים שנרכשו במסגרת העסקה. בהתאם להערכת השווי הסופית כאמור, לא זוהו שינויים מהותיים ביחס לאומדנים והסכומים הארעיים שיוחסו לנכסים ולהתחייבויות אשר הוכרו בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה הבת ריטיילורס.

באור 5: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

א. ביום 1 בינואר 2026, הוקצו למר הראל ויזל (דירקטור ומנכ"ל החברה ומבעלי השליטה בה), מר אסף ויזל (מנכ"ל רשת פוקס ישראל ומבעלי השליטה בחברה), מר אלעד ורד (משנה בכיר למנכ"ל בתחום הרכש והלוגיסטיקה וקרובו של בעל השליטה) וגברת ירדן ויזל (מנכ"לית רשת סאן גלס ובתו של מר הראל ויזל) 50,403, 6,858, 8,229 ו-2,286 יחידות מניה חסומות RSU, בהתאמה, וכן הוקצו 98,341 יחידות מניה חסומות לנושאי משרה, מנהלים ועובדים נוספים. לפרטים נוספים ראו ביאור 20 ה'1), 20 ה'2) ו-30 ה'3) לדוחות הכספיים השנתיים.

ב. ביום 5 בינואר 2026 קיבלה החברה הבת ריטיילורס שתי הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 250 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.25%-0.3%. ההלוואות תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026.

ג. ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה הבת ריטיילורס שתי הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 100 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.25%-0.3%. ההלוואות תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026. יצוין כי לא ניתנו בטוחות לטובת המלווה, ולא נקבעו אמות מידה או מגבלות פיננסיות.

ד. ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה הבת ריטיילורס הלוואה לזמן ארוך בסך של 13 מיליון אירו מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית יוריבור ל-3 חודשים בתוספת מרווח של 1.84%. ההלוואה תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל

באור 5: -

אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

מחודש אפריל 2026. יצוין כי לא ניתנו בטוחות לטובת המלווה, ולא נקבעו אמות מידה או מגבלות פיננסיות.

ה. ריטיילורס פרעה במהלך חודש ינואר 2026 הלוואות מתאגידים בנקאים בסכום כולל של 180 מיליון ש"ח (קרן) בתוספת ריבית שנצברה עד ליום הפרעון, זאת עקב קבלת הלוואות בתנאים משופרים (ראו באורים לעיל).

ו. ביום 15 בינואר 2026 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול, את תנאי העסקתו של מר איתי ויזל עם מינויו לתפקיד סמנכ"ל מכירות בחברה הבת, איתי ברנדס בע"מ, בתוקף החל מחודש ינואר 2026, בכפוף לאישור האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה. במסגרת ישיבתו זו, אישר דירקטוריון החברה (לאחר שנתקבל אישור ועדת התגמול) כי עד למועד אישור האסיפה הכללית או ככל שלא יתקבל אישור האסיפה כאמור לעיל, מר איתי ויזל יהיה זכאי לתשלום שכר חודשי שאינו עולה על השכר החודשי הממוצע במשק, זאת בהתאם לסעיף 11(א)(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ("תקנות ההקלות"). מר איתי ויזל הינו בנו של מר הראל ויזל, מנכ"ל ודירקטור בחברה ומבעלי השליטה בה. ביום 24 בפברואר 2026 אישרה האסיפה הכללית את תנאי העסקתו של מר איתי ויזל בתוקף מיום מינואר 2026, כדלקמן: (1) משכורת חודשית בסך של 22,000 ש"ח ברוטו, אשר תעודכן החל מינואר 2027 לסך של 24,000 ש"ח ברוטו, והחל מינואר 2028 ואילך לסך של 28,000 ש"ח ברוטו; הפרשות סוציאליות, קרן השתלמות עד גובה התקרה, ימי חופשה (20 בשנה), ימי הבראה וימי מחלה על פי חוק; (2) רכב חברה כמקובל בתפקיד סמנכ"ל מכירות רשת, כאשר מר איתי ויזל ישא בחבות המס; (3) בונוס מכירות חודשי ברוטו בסך של 3,500 ש"ח אשר יעודכן החל מינואר 2027 לסך של 4,000 ש"ח, והחל מינואר 2028 ואילך לסך של 5,000 ש"ח (4) מענק שנתי בגובה משכורת חודשית אחת, כאשר לוועדת התגמול ולדירקטוריון החברה תהא הסמכות להפחית את המענק מנימוקים שימסרו, בין היתר בשל אי עמידה ביעדים.

ז. ביום 19 בינואר 2026 התקשרו החברה, מגה אור החזקות בע"מ ("מגה אור") והר טוב תעשייה ונכסים בע"מ ("הר טוב"), ויחד עם החברה ומגה אור – ("הלוות") עם תאגידים בנקאיים ("מלווה א" ו-"מלווה ב"; יחד – "המלווה") בהסכמי מימון בקשר עם הפרויקט (כהגדרתו להלן). כל אחת ממסגרות האשראי שיועמדו על ידי המלווה תשמש למימון כמחצית מעלויות הפרויקט (בניכוי הון עצמי). המלווה העמידו ללווה מסגרות אשראי לטובת בניית מרכז הפצה ולוגיסטיקה מרכזי במגרש 101 ("המקרקעין"), אשר יושכר לחברה ("הפרויקט"), בכפוף להתקיימות תנאים מוקדמים הקבועים בהסכם וכמפורט להלן. חלקה של החברה מתוך כל אחת ממסגרות האשראי עומד על שלישי. מסגרת האשראי שהועמדה ללווה על ידי מלווה א' הינה בסך כולל שלא יעלה על כ-301,106 אלפי ש"ח (חלקה של החברה עומד על כ-100,369 אלפי ש"ח). מסגרת האשראי הועמדה לטובת הלווה עבור: מימון יתרת הסכום הנדרש להשבתת הקרקע לאחר העמדת ההון העצמי הנדרש על ידי הלווה ומימון ההקמה של הפרויקט. מסגרת האשראי שהועמדה על ידי מלווה ב' לטובת הקמת הפרויקט הינה בסך כולל של כ-301,106 אלפי ש"ח (חלק החברה עומד על כ-100,369 אלפי ש"ח). מכוח מסגרת האשראי תהיינה הלווה זכאיות לקבל הלוואות לזמן קצר (הן הלוואות מתחדשות והן שאינן הלוואות מתחדשות) ערביות בנקאיות ומסגרת ער"ש. נכון ליום 30 ביוני 2026 נוצלו כ-278,729 אלפי ש"ח מסך מסגרות האשראי (חלק החברה עומד על כ-92,909 אלפי ש"ח). מסגרות האשראי הועמדו לתקופה שעד לא יאוחר מיום 31 בדצמבר 2028. במסגרת הסכמי המימון העמידו הלווה לתאגידים הבנקאיים בטוחות, אשר כוללות: (א) משכנתה בדרגה ראשונה ובלעדית ללא הגבלה בסכום ו/או שעבוד קבוע ראשון בדרגה ובלעדי ללא הגבלה בסכום, על כל זכויות הר טוב ומגה אור לגבי המקרקעין; (ב) שעבוד קבוע ראשון בדרגה וללא הגבלה בסכום על כל זכויות החברה כלפי הר טוב ומגה אור לפי חוזה המכר ועל זכויות הלווה על פי הסכם ההקמה והשכירות והסכם השיתוף; (ג) שעבוד שוטף ראשון בדרגה ללא הגבלה בסכום על הפרויקט וכן על נכסים וזכויות הקשורים אליו, לרבות זכויות הלווה כלפי צדדים שלישיים; (ד) שעבודים קבועים ראשונים בדרגה וללא הגבלה בסכום על כל זכויות הלווה על פי חוזה עם מתכננים, קבלני משנה וספקים עיקריים לרבות הבטוחות שניתנו ללווה להבטחתן.

ח. ביום 4 בפברואר 2026 התקשרה החברה בהסכם הפצה מחייב עם V.B ו Limited Technology Dyson (להלן ביחד: "דייסון") להפצה ושיווק של מוצרי דייסון בישראל. דייסון אשר נוסדה בבריטניה בשנת 1993, הינה חברת טכנולוגיה גלובלית מובילה, שמשרדה הראשי בסינגפור ומרכזי

באור 5: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

מחקר פיתוח מרכזיים בבריטניה ובאסיה, ופעילותה העיקרית כוללת מחקר, פיתוח וייצור של מגוון רחב של מוצרי חשמל מתקדמים וחדשניים הכוללים, שואבי אבק, מוצרי טיפוח השיער, טיהור האוויר, רובוטיקה, אוזניות, תאורה וייבוש ידיים. דייסון פועלת בלמעלה מ-80 מדינות ברחבי העולם. במסגרת ההסכם נקבע כי החברה תמונה כמפיץ יחיד של מוצרי דייסון בישראל. ההסכם הינו לתקופה של חמש שנים החל מיום 11 במרץ 2026 כאשר כל צד יכול לסיים את ההסכם ללא סיבה בהודעה מראש בת 18 חודשים. בנוסף, ההסכם כולל אפשרות לסיום מוקדם של ההסכם בקרות אירועים שהוגדרו לרבות במקרה של הפרת ההסכם. כמו כן נקבע בהסכם כי החברה תרכוש את המוצרים מדייסון ותהיה זכאית להנחות ברכישת מוצרים מדייסון בהתאם למנגנון שהוסדר, וכן נקבעו בהסכם הוראות בין היתר, ביחס לתנאי אספקה, שירות לקוחות ואחריות מוצר, והשתתפות הצדדים בחלקים שווים בתקציב שיווק וכן בעלויות ריהוט וציוד. יצוין כי ההסכם אינו כולל התחייבות של החברה למינימום רכישות מדייסון ו/או מינימום חנויות. לצד פעילותה של החברה כמפיצה של מוצרי דייסון והפעלת אתר סחר מקוון בישראל, בכוונת החברה לפתוח במהלך חודש ספטמבר 2026 לראשונה בישראל חנות דגל של המותג דייסון.

ט. ביום 9 בפברואר 2026 התקשרה החברה הבת שילב בהסכם והשלימה עסקה למכירת כ-3.33% מהון המניות של חברת מיננה לקרן לוי שהם, מנכ"לית מיננה ("הרוכשת"), בתמורה לסך של כ-4.16 מיליוני ש"ח, כאשר מחצית מהתמורה שולמה במועד השלמת העסקה והיתרה בתוספת עליית מדד המחירים לצרכן תשולם עד ליום 1 בינואר 2027. עם השלמת העסקה, שילב מחזיקה בכ-69.4%, הרוכשת מחזיקה בכ-19.97% ומיטל שני ממשיכה להחזיק בכ-10.63%, מהון המניות של מיננה.

י. ביום 18 במרץ 2026 החליט דירקטוריון החברה הבת טרמינל איקס על חלוקת דיבידנד בסך של כ-10 מיליון ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-0.08 ש"ח לכל מניה וחולק בתאריך 26 באפריל 2026.

יא. בהמשך לאמור בבאור 21ב' (11) לדוחות הכספיים השנתיים, בקשר עם הסכם מכר, הסכם אופציה, הסכם להשכרה משותפת והסכם שכירות (ביחד: "ההסכמים") עם ביג מרכזי קניות בע"מ ("ביג") בקשר עם מגדל משרדים אשר עתיד להיבנות במקרקעין בפתח תקווה (כהגדרת המונחים בדיווח הקודם), החברה עדכנה כי הצדדים הגיעו להסכמות עקרוניות אשר טרם עוגנו בתיקון להסכמים בדבר הקטנת שטח המגדל, לרבות שינוי הרכב הקומות במגדל והבעלות בהן. במסגרת זו, מספר הקומות במגדל צפוי לקטון לכ-20 קומות משרדים (במקום 38 קומות) והיקף הבינוי המשוער של שטחי המשרדים במגדל צפוי לקטון לסך של כ-44,000 מ"ר ברוטו (במקום כ-70,000 מ"ר ברוטו). בהתאם, ובכפוף לגיבוש ההסכמות העקרוניות להסכם מחייב, האופציה שהוענקה לחברה לרכישת שטחים נוספים במגדל כמפורט בדיווח הקודם צפויה להתבטל. בנוסף, יחולו התאמות בתנאים המתלים והתקופה להתקיימותם צפויה להידחות. כמו כן, להערכת הצדדים, מועד האכלוס המשוער של המגדל צפוי להיות במהלך שנת 2029. ראו גם באור 9ב' להלן.

יב. לפרטים בדבר הגדלת הון המניות הרשום של החברה ביום 24 בפברואר 2026, ראו באור 22א' לדוחות הכספיים השנתיים.

יג. בהמשך לאמור בבאור 20ה' (1) לדוחות הכספיים השנתיים, ביום 23 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר שנתקבל אישור ועדת תגמול מיום 16 בפברואר 2026) הקצאה של עד 10,964 יחידות מניה חסומות נוספות מכוח המתאר לעובדים בחברה, וכן בימים 24 ו-26 במאי 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, הקצאה של 1,000 יחידות מניה חסומות נוספות מכוח המתאר לעובדים בחברה. ביום 28 במאי 2026 הקצתה החברה 11,964 יחידות מניה חסומות כאמור, בתנאים כפי שפורטו בדוח המתאר, למעט מועד ההבשלה השלישי אשר יחול ביום 30 ביוני 2029.

יד. בהמשך לאמור בבאור 20(4)א' בדוחות הכספיים השנתיים, ביום 1 באפריל 2026 הומרו 50,968 יחידות מניה חסומות (RSU) של החברה הבת, ריטיילורס, אשר הוקצו למר הראל ויזל בגין תפקידו כיו"ר דירקטוריון פעיל ל-50,968 מניות רגילות של החברה הבת ריטיילורס תמורת 30 אגורות למניה.

טו. בהמשך לאמור בבאור 32(12) ו-32(17) בדוחות הכספיים השנתיים, ביום 1 באפריל 2026 הומרו 2,301 יחידות מניה חסומות (RSU) של החברה הבת, ריטיילורס, אשר הוקצו לכל אחד מה"ה מורן ויזל, בנו של מר הראל ויזל, מנכ"ל פעילות ריטיילורס ישראל ותומר צ'פניק, חתנו של מר הראל ויזל, מנכ"ל החברה הבת ריטיילורס ל-2,301 מניות רגילות של החברה הבת ריטיילורס, לכל אחד, תמורת 30 אגורות למניה. באותו מועד פקעו 2,300 יחידות חסומות (RSU) אשר הוקצו לכל אחד מה"ה מורן ויזל

באור 5: -

אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

ותומר צ'פניק עקב אי עמידה של ריטיילורס ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2025 ו/או ביעד הרווח המצרפי כפי שנקבע בתנאי היחידות החסומות.

טז. ביום 7 במאי 2026 אישרה האסיפה הכללית של ריטיילורס, בין היתר, מתן מענק מיוחד וחד פעמי למר צ'פניק, בסך של 440 אלפי ש"ח ברוטו, בגין שנת 2025. המענק אושר בחריגה ממדיניות התגמול, מחמת אי עמידת ריטיילורס ביעד הרווח השנתי המינימלי המקנה זכאות למענק שנתי למנכ"ל ריטיילורס. מר צ'פניק הינו מנכ"ל החברה הבת, ריטיילורס, וחתנו של מר הראל ויזל.

יז. בהמשך לאמור בבאור 20(2)ו' בדוחות הכספיים השנתיים, ביום 1 באפריל 2026 פקעו 20,120 יחידות כתבי אופציה אשר הוקצו על ידי החברה למר הראל ויזל, ללא מימוש.

יח. בהמשך לאמור בבאור 20(2)ה' בדוחות הכספיים השנתיים, ביום 1 באפריל 2026 הומרו 38,198 יחידות מניה חסומות (RSU) אשר הוקצו לנושאי משרה ומנהלים בחברה ל- 38,198 מניות רגילות של החברה, מתוכן 2,521 יחידות חסומות אשר הוקצו למר אסף ויזל מנכ"ל רשת פוקס ישראל ובעלי השליטה בחברה, 4,018 יחידות חסומות אשר הוקצו למר אלעד ורד משנה בכיר למנכ"ל בתחום הרכש והלוגיסטיקה וקרובו של בעל שליטה, אשר הומרו למניות בחברה תמורת 30 אגורות למניה.

יט. ביום 6 במאי 2026 הנפיקה החברה סדרה של 555,555 אגורות חוב (סדרה ב') בנות 1,000 ש"ח ע.נ. כל אחת, בריבית נקובה בשיעור של 4.38% (שיעור ריבית אפקטיבית 4.60%). קרן אגורות החוב והריבית בגינה, אינן צמודות לבסיס הצמדה. תמורת ההנפקה בניכוי הוצאות ההנפקה הסתכמה לסך של 550,753 אלפי ש"ח.

קרן אגורות החוב (סדרה ב') עומדת לפירעון בעשרה תשלומים שנתיים שווים, אשר ישולמו ביום 31 בדצמבר של כל אחת מהשנים 2027 עד 2036 (כולל) כאשר כל תשלום יהווה 10% מהקרן. הריבית על היתרה הבלתי מסולקת, תשולם בימים 30 ביוני ו-31 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2027 ועד 2036 (כולל). תשלום הריבית הראשון ישולם ביום 31 בדצמבר 2026.

החברה התחייבה, כי עד למועד הסילוק המלא, הסופי והמדויק של החוב על פי תנאי אגורות החוב (סדרה ב'), היא תעמוד באמות המידה הפיננסיות הבאות:

1. ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב, כפי שמופיע בדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים, המבוקרים או הסקורים לפי העניין, לא יפחת מ-200 מיליון ש"ח. למועד הבחינה האחרון, ההון העצמי הינו 1,797 מיליוני ש"ח.

2. היחס בין ההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי מניות הרוב, לבין סך המאזן בהתאם לדוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים (המבוקרים או הסקורים לפי העניין), בנטרול השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 16, לא יפחת מ- 17%. למועד הבחינה האחרון, היחס כאמור הינו 29.2%.

3. יחס חוב פיננסי נטו מאוחד ל-EBITDA מתואם, על-פי דוחותיה הכספיים המאוחדים המפורסמים האחרונים סקורים או מבוקרים, של החברה לא יעלה על 6. למועד הבחינה האחרון היחס כאמור הינו 0.77.

כ. ביום 7 במאי 2026 אישרה האסיפה הכללית של ריטיילורס עדכון והארכת תוקפם של הסכם השירותים והעמסות, הסכם הניהול, הסכם המועדון (דרים קארד) והסכם תיחום הפעילות בין החברה לבין ריטיילורס כמפורט להלן:

1. הסכם השירותים וההעמסות הוארך לתקופה של שלוש שנים אשר תחילתה ביום 1 במאי 2026 למעט ביחס לסעיף תווי קניה של החברה הניתנים למימוש ברשתות הקבוצה לרבות בריטיילורס אשר יחול בתוקף מיום 1 בינואר 2026. השינויים העיקריים בתנאי הסכם השירותים וההעמסות המועדון נובעים מהגידול המשמעותי בהיקף פעילותה ובעסקיה של ריטיילורס בארץ ובחול על פני מספר יבשות ובמספר רב של מדינות במהלך השנים האחרונות והינם: גידול בעלויות כוח האדם המועמסות מכ-410 אלפי ש"ח לחודש בשנת 2025 לכ-504 אלפי ש"ח לחודש כתוצאה מהרחבת היקף השירותים; עדכון תקרת מנגנון הרחבת השירותים מ-1 מיליון ש"ח ל-1.5 מיליון ש"ח לשנה ועדכון מנגנון שינוי תמורת השירותים ללא אישור תאגידי נוסף הורחב מעד 10% בשלוש שנים לעד 15% בשלוש שנים; הכללת מספר התקשרויות שנכללו בתשקיף של ריטיילורס ואושרו כעסקאות שאינן חריגות או זניחות (שכירויות משנה, הנחות עובדים, הנחות Friends and Family, ערבויות החברה, הוצאות רווחה והוצאות כלליות) כחלק מההסכם לשם מתן תמונה כוללת של מערכת היחסים העסקית שבין ריטיילורס לחברה וכן הכללת התקשרויות שהתווספו במהלך השנים ולא נכללו במסגרת התשקיף ואושרו כעסקאות שאינן חריגות או זניחות ובכלל זה שירותי כוח אדם לחו"ל (קנדה), בקרת איכות, מכירה ו/או רכישת מוצרי ריטיילורס לחברות הקבוצה והעמדת שירותים מחוץ לישראל במהלך העסקים רגיל על ידי חברות בת של ריטיילורס לחברה.

באור 5: -

אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

2. הסכם הניהול הוארך לשלוש שנים החל מיום 13 במאי 2026. השינויים העיקריים בתנאי הסכם הניהול והיעוץ המעודכן הינם: העלאת דמי הניהול הרבעוניים מסך של 375 אלפי ש"ח לרבעון (כ-1.5 מיליון ש"ח לשנה) בשנת 2025 לסך של 400 אלפי ש"ח לרבעון; שינוי מנגנון העדכון - במקום מנגנון מדרגות הצמוד לגידול במחזור הכנסות, נקבע מנגנון של עדכון הסכום בשתי פעימות קבועות של 5% (ביולי 2027 וביולי 2028).
3. הסכם המועדון הוארך לשלוש שנים החל מיום 13 במאי 2026. השינויים העיקריים בתנאי הסכם דרים קארד המעודכן הינם: גידול בעלויות כוח האדם המועמדות מכ-16 אלפי ש"ח לחודש לכ-25 אלפי ש"ח לחודש, המשקף את הרחבת היקף השירותים הניתנים לחברה ממחלקת מועדון הלקוחות; הוספת מנגנון מפורש המתיר שינוי בתמורה עבור השירותים בשיעור של עד 15% בשלוש שנים ללא צורך באישורים תאגידיים נוספים, ובלבד שהשינוי נעשה באופן רוחבי ביחס למרבית היחידות העסקיות של החברה הנכללות כחלק מהמועדון; וכן הסרת ההתייחסות לרשת דרים ספורט בעקבות סגירת פעילותה בחודש ינואר 2025.
4. הסכם תיחום פעילות ומניעת ניגוד עניינים הוארך לשלוש שנים החל מיום 13 במאי 2026. יצוין כי עדכון והארכת תוקפם של הסכמים כאומר אושר על ידי דירקטוריון החברה בישיבתו מיום 23 במרץ 2026.

כא. בהמשך לאמור בבאור 32ד' (10) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר הסכם בין טרמינל איקס לריטיילורס בדבר הפעלת אתרי הסחר של ריטיילורס, ההסכם הסתיים ביום 31 במאי 2026, והחל ממועד זה ריטיילורס מפעילה את אתר פוט לוקר באופן עצמאי.

כב. בחודשים אפריל ומאי 2026 אושרו שתי התקשרויות בעלי עניין נפרדות כהתקשרות זניחה בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה.

כג. במהלך התקופה החל מיום 26 במאי 2026 ועד ליום 30 ביוני 2026 רכשה החברה במהלך המסחר בבורסה מניות של החברה הבת, ריטיילורס, בסך כולל של כ-11.9 מיליון ש"ח (וכ-16.8 מיליון ש"ח נכון למועד פרסום הדוח) וזאת בהמשך להחלטת דירקטוריון החברה להסמיך את הנהלת החברה לבצע רכישות מניות החברה הבת ריטיילורס במהלך המסחר בבורסה ו/או מחוץ לבורסה, בהיקף של עד 50 מיליון ש"ח ובהתאם לתנאים שנקבעו. בהתאם, נכון למועד פרסום הדוח מחזיקה החברה בכ-59.6% מהון המניות של ריטיילורס.

כד. ביום 3 ביוני 2026 דיווחה החברה כי במסגרת בחינת הזדמנויות עסקיות להרחבה וגיוון הפורטפוליו, החברה מנהלת משא ומתן לרכישת השליטה ברשת "נוי השדה" המתמחה בשיווק פירות וירקות באמצעות פריסת סניפים ארצית ומערך אונליין. ביום 7 ביוני 2026 דיווחה החברה על החלטת הצדדים שלא להמשיך במשא ומתן בין הצדדים ולעצור את תהליך השלמת בדיקות הנאותות לאור אי הסכמות עקרוניות בין הצדדים במספר נושאים.

באור 6: -

התחייבויות תלויות

א. בהמשך לאמור בבאור 21א' (4) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי בתל אביב, בבסיסה עומדת טענת המבקשות, לפיה החברה הבת טרמינל איקס ויתר המשיבות פרסמו מוצרים בקליפים באופן סמוי וללא גילוי מתאים. ביום 6 ביולי 2026 ניתן פסק דין במסגרתו אישר בית המשפט את הסדר ההסתלקות הכולל את הסכמות הצדדים לעניין הסדרה עתידית והורה על מחיקת בקשת האישור ועל דחיית התביעה האישית, ותשלום גמול ושכר טרחה בסכום זניח עבור טרמינל איקס.

ב. בהמשך לבאור 21א' (7) לדוחות הכספיים השנתיים, ובהמשך לבקשה שהגיש התובע להארכת המועד לאיתור תובע מייצג חלופי ביחס לעילת מחיקת שוברי הזיכוי, בהחלטה מיום 23 באוגוסט 2026, ניתנה ארכה נוספת לאיתור תובע מייצג חלופי עד ליום 6 בספטמבר 2026. ביום 26 במאי 2026 הגיש התובע בקשת רשות ערעור לבית המשפט העליון על החלטת בית המשפט המחוזי בבקשת האישור, שאישרה באופן חלקי לנהל תובענה ייצוגית נגד הנתבעות. בקשת רשות הערעור הוגשה בשל מספר קביעות בהחלטה, כדלקמן: התובע עותר כי ייקבע שהוא כשיר לשמש כתובע מייצג גם בעילת השוברים המחיקים; בית המשפט המחוזי לא הכריע ולא אישר לנהל את התובענה בשל עילה שעניינה פגיעה באוטונומיה של הפרט, מבלי שנתן לכך נימוק; החלטת בית המשפט המחוזי אינה כוללת קביעה מפורשת לפיה מקום בו נמנע החזר כספי כדון, הסעד יכלול החזר כספי מלא, ולא רק במקרים בהם

באור 6: - התחייבויות תלויות (המשך)

שובר הזיכוי לא מומש; ההחלטה לא קובעת, על אף שהתבקש, כי הסעד הכספי יהיה צמוד ריבית והפרשי הצמדה; ההחלטה אינה כוללת הכרעה מפורשת כי במסגרת הסעדים שיש לכלול בניהול התובענה הייצוגית גם פיצוי כספי בעבור הנזק הבלתי ממוני; התובע עותר להורות על צו עשה כפי שהתבקש. לפי יועציה המשפטיים החיצוניים של החברה, בין אם הערעור יתקבל ובין אם לא, אין שינוי בהערכת הסיכון ולפיה יש סבירות העולה על 50% שההליך יסתיים בפשרה או בפסק דין בסכומים שאינם מהותיים.

ג. בהמשך לאמור בביאור 21א' (8) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תביעה כייצוגית לבית המשפט המחוזי בתל אביב, בבסיסה עומדת טענת המבקשות, לפיה החברה הבת שילב משווקת מוצרים המיועדים לתינוקות ולפעוטות מסוג צעצועים ומסוג התקני ריסון לרכב לתינוקות ולפעוטות (סלקלים, כיסאות בטיחות, בוסטרים), לא קיימה את הוראות הדין לעניין הוראות שימוש ואזהרה בשפה העברית, בניגוד לחוק הגנת הצרכן התשמ"ה-1981. ביום 29 באפריל 2026 הגישה התובעת כתב תביעה מתוקן והגישה בקשה להרחבת הגדרת הקבוצה כך שתחול על כל מי שרכש מושבי בטיחות שהמשיבה מייבאת מארה"ב המיוצרים על פי תקן אמריקאי ו/או מושבי בטיחות של המותג מקס קוזי, אשר המשיבה מייבאת ו/או משווקת ו/או מוכרת, עד למועד פסק הדין. ביום 24 במאי 2026 הוגשה תגובת הנתבעת להרחבת הגדרת הקבוצה. ביום 31 במאי 2026 הוגשה תגובת התובעת לתגובת הנתבעת לבקשה להרחבת הגדרת הקבוצה. ביום 16 ביוני 2026 הגישה הנתבעת כתב הגנה מתוקן. ביום 23 ביוני 2026 ניתנה החלטה לפיה בקשת התובעת התקבלה באופן חלקי - הרחבת הגדרת הקבוצה אושרה באופן מצומצם והוגבלה למושבי הבטיחות של המותג מקסי קוזי בלבד. ביום 7 ביולי 2026 הגישה התובעת כתב תביעה מתוקן. ביום 19 ביולי 2026 הגישה הנתבעת בקשה למחיקת כתב התביעה המתוקן והארכת מועד להגשת כתב הגנה. ביום 23 ביולי 2026 הגישה הנתבעת הודעה ובקשה מוסכמת לדחיית מועד קדם המשפט, והדיון נקבע ליום 20 באוקטובר 2026. ביום 31 ביולי 2026 הגישה התובעת תשובתה לבקשת הנתבעת למחיקת כתב התביעה המתוקן. ביום 10 באוגוסט 2026 הגישה הנתבעת את תגובתה, במסגרתה דחתה את טענות התובעת ועמדה על בקשתה למחיקת כתב התביעה המתוקן. טרם ניתנה החלטה בבקשה למחיקת כתב הטענות המתוקן. להערכת יועציה המשפטיים החיצוניים של שילב, ההליך נמצא בשלב מקדמי בו טרם הוגשו כתבי טענות מתוקנים וטרם התקיים דיון במחוזי. יחד עם זאת, סביר יותר להניח בסבירות העולה על 50% שההליך יסתיים בסכומים שאינם מהותיים לשילב.

ד. בהמשך לאמור בביאור 21א' (10) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי בירושלים, בבסיסה עומדת טענת המבקשים, לפיה החברה הבת טרמינל איקס מציגה לצרכנים מצג של מחירי מוצרים הנמכרים באתריהן כאשר בפועל, המחיר הסופי לרכישה גבוה מזה שהוצג בתחילה, שכן מתווסף לו תשלום עבור אספקת המוצר שלא ניתן שלא לשלמו, נקבע כי הצדדים יגישו הודעת עדכון משותפת בדבר התקדמות המ"מ לגיבוש מתווה לסיום ההליך בדרך של הסתלקות. לפי יועציה המשפטיים החיצוניים של טרמינל איקס, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור בסכומים שאינם מהותיים לטרמינל איקס.

ה. בהמשך לאמור בביאור 21א' (11) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תביעה כייצוגית, בבסיסה עומדת טענת המבקשות, לפיה החברה הבת טרמינל איקס לא מציגה, לכאורה, התאמות נגישות באתר האינטרנט שלה בהתאם לתקן הנגישות ת"י 5568 (חלק 1), ביום 24 ביוני 2026 הגישו הצדדים הודעת עדכון ובקשה במסגרתה הודיעו לבית המשפט כי הושגו ביניהם הסכמות עקרוניות וכי הם פועלים לגיבוש נוסח מוסכם של הסדר. ביום 12 באוגוסט 2026 הגישו הצדדים בקשה מוסכמת להסתלקות המבקשת מהבקשה לאישור התובענה כייצוגית במסגרתה פורטו הסכמות הצדדים להסדרה עתידית. טרם ניתנה החלטה בבקשת ההסתלקות. לפי יועציה המשפטיים החיצוניים של טרמינל איקס מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור או הסדר פשרה בסכומים שאינם מהותיים לטרמינל איקס.

באור 6: - התחייבויות תלויות (המשך)

1. בהמשך לאמור בביאור 21א' (12) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תביעה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מרכז, בבסיסה עומדת טענת המבקשות, לפיה החברה הבת טרמינל איקס שולחת ללקוחותיה דוא"ל המכיל רכיב הקרוי "פיקסל". רכיב זה מופעל לכאורה ברגע שהלקוח פותח את תיבת הדוא"ל. בזמן שהלקוח סבור שהוא קורא טקסט, הפיקסל מריץ קוד אשר מעביר מידע לשולח של הודעת הדוא"ל. מידע זה כולל את העובדה שהלקוח בחר לקרוא את הדוא"ל, מועד הפתיחה, מספר הפתיחות ועוד. דיון קדם משפט קבוע ליום 23 בנובמבר 2026. לפי יועציה המשפטיים החיצוניים של טרמינל איקס, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של פשרה בסכומים שאינם מהותיים לטרמינל איקס.
2. בהמשך לאמור בביאור 21א' (14) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תובענה כייצוגית, בבסיסה עומדת טענת המבקשת לפיה החברה מוסרת לצרכן "שובר זיכוי" אך לא מאפשרת לצרכן לממש שובר הזיכוי ברכישה בחנויות המקוונות של פוקס ופוקס הום אלא רק בחנויות הפיזיות, וגם לא מאפשרת לרכוש באמצעותו שובר מתנה. הצדדים מנהלים מ"מ. לפי יועציה המשפטיים החיצוניים של החברה, ההליך בשלב מקדמי, ואין יכולת להעריך כעת את סיכויי הבקשה. יחד עם זאת, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור או הסדר פשרה בסכומים שאינם מהותיים לחברה.
- ח. בהמשך לאמור בביאור 21א' (15) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תביעה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מרכז, בבסיסה עומדת טענת המבקשות, לפיה החברה הבת טרמינל איקס מציעה למכירה מוצרי אופנה בפלטפורמת מכירה מקוונת שהיא מפעילה, תוך תיאור כוזב של מאפיין מרכזי של המוצרים-הרכב הבד שממנו הם עשויים, ביום 22 ביוני 2026 ניתן פסק דין במסגרתו אישר בית המשפט את בקשת ההסתלקות הכוללת את הסכמות הצדדים ביחס להסדרה עתידית, הורה על מחיקת הבקשה לאישור ודחיית תביעתה האישית של המבקשת, ופסק גמול ושכר טרחה בסכום זניח עבור טרמינל איקס.
- ט. בהמשך לאמור בביאור 21א' (16) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תובענה כייצוגית, בבסיסה עומדת טענת המבקש לפיה החברה מתארת את מוצריה ככאלו אשר נמכרים במחיר "מבצע", דהיינו, מוצרים אשר נמכרים במחיר מוזל לתקופת זמן מצומצמת. ביום 2 ביוני 2026 הגישו הצדדים בקשה מוסכמת ומשותפת לאישור הסתלקות מהבקשה לאישור התובענה כייצוגית וביום 7 ביוני 2026 ניתן פסק דין במסגרתו אישר בית המשפט את בקשת ההסתלקות וקבע כי הבקשה לאישור תימחק וכי תידחה תביעתו האישית של המבקש כנגד המשיבה, ופסק גמול ושכר טרחה בסכום זניח עבור החברה.
- י. בהמשך לאמור בביאור 21א' (17) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר תביעה שהגישה חברה נכדה (אוסטרלית) של החברה הבת ריטיילורס, לבית המשפט הפדרלי בויקטוריה, אוסטרליה כנגד המוכרים, בין היתר, בגין הפרת מצגים והתחייבויות של המוכרים במסגרת הסכם הרכישה של חברת RPG, מועד ישיבת גישור בין הצדדים נקבע לסוף חודש אוגוסט 2026.
- יא. בהמשך לאמור בביאור 21א' (18) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר בקשה לאישור תביעה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מרכז, בבסיסה עומדת טענת המבקשות, לפיה תהליך ביטול העסקה של החברה הבת טרמינל איקס אינה עומדת במלוא דרישת חוק הגנת הצרכן, יצוין כי ביום 10 במרץ 2026 הגישו המבקשים בקשה למחיקת הודעת העדכון שהגישה המשיבה, ביום 4 במאי 2026 התקיים דיון קדם משפט נוסף, במהלכו הצדדים שמעו את הערות בית המשפט והסכימו לפנות להליך גישור. ביום 29 ביוני 2026 הצדדים הודיעו כי הסכימו על זהות המגשר וכי ישיבת גישור ראשונה קבועה ליום 24 באוגוסט 2026. בית המשפט קבע כי הצדדים ישובו ויעדכנו עד יום 10 בספטמבר 2026. לפי יועציה המשפטיים החיצוניים של טרמינל איקס, ההליך הינו בשלב המקדמי, ואין יכולת להעריך כעת את סיכויי הבקשה. יחד עם זאת, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור או הסדר פשרה בסכומים שאינם מהותיים לטרמינל איקס.

באור 6: - התחייבויות תלויות (המשך)

יב. בהמשך לאמור בביאור 21א' (19) לדוחות הכספיים השנתיים, בדבר תביעה כספית שהוגשה כנגד חברת רמי ליפשטט בע"מ (חברה בת של טרמינל איקס). ביום 5 באפריל 2026 החליפו הצדדים תצהירי גילוי מסמכים כללי ותיקי עיון במסמכים, ביום 26 באפריל 2026 החליפו הצדדים דרישות גילוי מסמכים ספציפיים ושאלונים וביום 14 במאי 2026 החליפו הצדדים מענים לדרישות הגילוי והשאלונים. ביום 5 ביולי 2026 ניתנה החלטה לפיה המבקשת חויבה להפקיד בקופת בית המשפט ערובה להוצאות וכן חויבה לשלם לחברת הבת רמי ליפשטט בע"מ הוצאות בגין הגשת הבקשה להפקדת הערובה. דיון קדם המשפט נדחה ליום 15 באוקטובר 2026, כאשר נקבע כי על הצדדים להגיש תשובות לרשימות הבקשות, וכי על חברת הבת רמי ליפשטט בע"מ להגיש גם רשימת עדים מטעמה עד ליום 8 באוקטובר 2026. לפי יועציה המשפטית החיצונית של רמי ליפשטט בע"מ, ההליך הינו בשלב המקדמי, ואין יכולת להעריך כעת את סיכויי התביעה. יחד עם זאת, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שיינתן פסק דין כנגד חברת רמי ליפשטט בע"מ או שיסתיים בסכומים שאינם מהותיים לטרמינל איקס. לטרמינל איקס קיים שיפוי מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה המחזיקות ב-49% מהון המניות של חברת הבת רמי ליפשטט בע"מ, וזאת בהתאם להסכמות שנקבעו בין הצדדים.

יג. בהמשך לאמור בביאור 21א' (20) לדוחות הכספיים השנתיים, ביום 10 במאי 2026 ניתן פסק דין המאשר את הסדר הפרשה בין הצדדים במלואו. בהתאם לסיכום מוקדם עם שילב, ביקונקט לבדה תישא בסכום הפיצוי עליו סוכם (ובהוצאות, לרבות גמול ושכ"ט).

יד. ביום 16 במרץ 2026 הוגשה כנגד החברה וחברת הבת שילב ואח' בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מרכז. המבקשים טוענים להתנהלות פסולה של המשיבות בקשר עם מימוש 'שוברי מתנה'. מדובר בשוברים המוגדרים על ידי 'ביי מ' כ'שוברי כסף', אך נטען כי ההגדרה החוקית שלהם היא 'שוברי מתנה', משום ששולמה בגינם תמורה מלאה על פי הערך הנקוב בהם. נטען כי חל איסור להתנות את המימוש של שוברים אלה בדרך כלשהי בכלל ובמימוש בחנויות המקוונות בפרט. עוד נטען כי בשל התנהלותן הפסולה של המשיבות, נמנעת מחברי הקבוצה האפשרות ליהנות מהנוחות שברכישה בחנויות המקוונות, וכן ממחירים מוזלים או ממחיר מבצע הקיימים באופן בלעדי בחנויות המקוונות של בתי העסק העובדים בשיתוף פעולה עם 'ביי מ'. סכום התובענה הכולל הוערך על ידי המבקשים במעל 2.5 מיליון ש"ח. נקבע כי תשובת המשיבות תוגש עד ליום 6 בספטמבר 2026 כמו כן, נקבע דיון קדם משפט ליום 13 בדצמבר 2026. לפי יועציה המשפטית החיצונית של החברה, ההליך הינו בשלב המקדמי, ואין יכולת להעריך כעת את סיכויי הבקשה. יחד עם זאת, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור או הסדר פשרה בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

טו. ביום 29 באפריל 2026 הוגשה כנגד טרמינל איקס וכנגד החברה בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מרכז-לוד. בבסיס התובענה עומדת טענת המבקשים, לפיה טרמינל איקס והחברה פועלות בפרקטיקה פסולה כלפי לקוחותיהן וחברי מועדון דרים קארד (להלן: "המועדון" לפרטים נוספים על הסכם שירותי מועדון לקוחות ראו באור 32ד' (6) לדוחות הכספיים השנתיים), בכך שהן אינן מעניקות במקרים מסוימים את מלוא הטבת יום ההולדת המובטחת, וכן מפחיתות שלא כדין חלק מההטבה בעת החזרת מוצרים גם במקרים שבהם הלקוח עדיין עומד בתנאי ההטבה. עוד נטען כי טרמינל איקס מציגה לאחר הרכישה מסמכי עסקה באופן מטעה, מפרסמת מבצעי "קנה ב-X שלם ב-Y" שאינם מיושמים בפועל ונוהגת במדיניות פסולה בדמי ביטול. סכום התובענה הכולל, כתביעה ייצוגית, הוערך על ידי המבקשים בסכום של למעלה מ-2.5 מיליון ש"ח. לפי יועציה המשפטית החיצונית של החברה, ההליך הינו בשלב המקדמי, ואין יכולת להעריך כעת את סיכויי הבקשה. יחד עם זאת, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור או בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

באור 6: - התחייבויות תלויות (המשך)

טז. ביום 6 באפריל 2026 הוגשה בקשה לבית המשפט השלום בנצרת לאישור תובענה ייצוגית נגד החברה לפיה נטען כי החברה מכרה כוסות מדגמים מסוימים אשר לגביהן פורסמה הודעת ריקול, ובכך לטענת המבקשת הפרה החברה בין היתר את הוראות חוק הגנת הצרכן וחוק האחריות למוצרים פגומים. הסכום הכולל של התביעה הוערך בסכום של מעל 2 מיליון ש"ח. תשובה לבקשת האישור תוגש עד ליום 24 בספטמבר 2026. לפי יועציה המשפטית החיצונית של החברה, ההליך הינו בשלב המקדמי, ואין יכולת להעריך כעת את סיכויי הבקשה. יחד עם זאת, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור או בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

באור 7: - מכשירים פיננסיים

א. שווי הוגן של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת

להלן היתרות בספרים והשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים אשר נמדדים לפי עלות מופחתת:

31 בדצמבר 2025		30 ביוני 2025		30 ביוני 2026		נכסים פיננסיים:
יתרה	שווי הוגן	יתרה	שווי הוגן	יתרה	שווי הוגן	
מבוקר		בלתי מבוקר				
אלפי ש"ח						
3,415	3,313	4,141	4,355	2,860	2,814	ניירות ערך
						התחייבויות פיננסיות:
1,202,781	1,456,315	1,411,158	1,414,961	1,748,338	1,699,024	הלוואות
-	-	-	-	568,611	550,834	אגרות חוב, נטו

ההנהלה העריכה שיתרת המזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, ספקים, והתחייבויות שוטפות אחרות מהווה בקירוב את שווי ההוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.

באור 7: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן

נכסים (התחייבויות) פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

30 ביוני 2026	
רמה 1	רמה 2
אלפי ש"ח	

736,783	-
-	(65,135)

ניירות ערך סחירים
חוזי אקדמה על מטבע חוץ

30 ביוני 2025	
רמה 1	רמה 2
אלפי ש"ח	

552,398	-
-	(11,312)

ניירות ערך סחירים
חוזי אקדמה על מטבע חוץ

31 בדצמבר 2025	
רמה 1	רמה 2
אלפי ש"ח	

585,655	-
-	(41,237)

ניירות ערך סחירים
חוזי אקדמה על מטבע חוץ

באור 8: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על תחומי הפעילות של הקבוצה כדלקמן:

- | | |
|---|--|
| <p>- תחום אופנה ואופנת הבית בישראל ובחו"ל</p> <p>- עיצוב, יצור (באמצעות יצרני משנה בחו"ל), הפצה, שיווק ומכירת פריטי אופנה תחת מותג FOX במכירה קמעונאית בחנויות החברה בישראל, במכירה סיטונאית בישראל, במכירה לחו"ל באמצעות זכיינים וסיטונאים.</p> <p>- שיווק, הפצה ומכירת פריטי אופנה תחת המותג American Eagle, פריטי הלבשה תחתונה תחת המותג Aerie בחנויות הרשת בארץ ובאירופה.</p> <p>- שיווק, הפצה ומכירת פריטי אופנת בית כגון: כלי בית ומוצרי טקסטיל לבית באמצעות רשת חנויות FOX Home בארץ ובקנדה.</p> <p>- שיווק, הפצה ומכירת פריטי אופנה תחת המותג TCP בחנויות הרשת בארץ.</p> <p>- שיווק, הפצה ומכירת פריטי אופנה תחת המותג Mango בחנויות הרשת בארץ ובקנדה.</p> <p>- שיווק, הפצה ומכירת פריטי אופנה תחת המותג Yanga (פעילות הופסקה החל מרבעון 4 לשנת 2025) ורובי ביי (Ruby Bay) בחנויות הרשת בארץ.</p> | <p>- תחום זה כולל את הפעילות של חברת הבת ללין נרות וסבונים בע"מ, העוסקת ביצור (באמצעות יצרני משנה בישראל) של סבונים, נרות, מוצרי אמבט ומוצרי טיפוח ואווירה ומכירתם ברשת חנויות בישראל, במכירה סיטונאית לגופים ומוסדות בישראל ובמכירה לזכיינים ובחנויות הרשת בחו"ל.</p> |
|---|--|

באור 8: - מגזרי פעילות (המשך)

תחום ספורט - תחום זה כולל את הפעילות של חברת הבת ריטיילורס בע"מ, העוסקת במכירה קמעונאית של מוצרי הנעלה, הלבשת ספורט ואביזרי ספורט וכן באופנת פנאי באמצעות רשת חנויות המופעלות על ידי החברה וחברות המוחזקות על ידי אוסטרליה, קנדה, אירופה, אוסטרליה, ניו זילנד (אוסטרליה וניו זילנד החל מהרבעון השני לשנת 2024) וכן במכירה סיטונאית בישראל. כמו כן, במסגרת רכישת קבוצת RPG ריטיילורס עוסקת גם בהפעלת חנויות סמסונג באוסטרליה והפעלת אתר סחר מקוון למכירת צעצועים של Mattel באוסטרליה.

תחום טרמינל איקס * - תחום זה עוסק ביבוא, שיווק ומכירת פריטי אופנה ולייף סטייל באמצעות אתרי סחר קמעונאיים מקוונים המופעלים על ידי החברה הבת טרמינל איקס וחברות המוחזקות על ידיה. אתר טרמינל איקס, אתר סיסטארז, אתר סטרונגפול, אתר עדה לזורגן, אתר אינקר (החל מרבעון שני לשנת 2025) ואתר רונית ים (החל מהרבעון הרביעי לשנת 2025).

אחרים לא מיוחסים לתחום פעילות - פעילויות אחרות הכוללות את החברות סאקס, בילי האוס, ג'מבו ריטייל יוון, פעילות פליינג טייגר, סאן גלס, בייביארק, שילב, איתי ברנדס (החל מרבעון 1 לשנת 2025), פוקס טק (פעילות דייסון החל מרבעון 2 לשנת 2026)

(*) בשנת 2025 החלה החברה להציג את פעילות טרמינל איקס כמגזר פעילות נפרד. בהתאם להוראות IFRS 8, מספרי ההשוואה לתקופה המקבילה הוצגו מחדש לצורך התאמה למבנה המגזרים הנוכחי.

בהמשך ליישום תקן IFRS 11, תוצאות החברות המדווחות (סאקס, AE אירופה, בייביארק), מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לצורך הצגת תוצאות הדיווח המגזרי בהתאם לתחומי הפעילות של החברה ולמידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (ה-CODM), מוצגים נתוני המכירות והרווח המגזרי של החברות המדווחות לפי שיטת השווי המאזני, לפי שיעור החזקה מלא (100%) ובמקביל מבוצעת התאמה של המכירות ושל הרווח המגזרי לצורך הצגת תוצאות הפעילות בהתאם לשיעור האחזקות בפועל תחת עמודת ההתאמות.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

אופנה ואופנת הבית בארץ	אופנה ואופנת הבית בחו"ל	אווירה וטיפוח	ספורט	טרמינל איקס	אחרים לא מיוחסים אלפי ש"ח	סיכום ביניים	התאמות	סה"כ
לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026 (בלתי מבוקר) הכנסות מחיצוניים								
1,085,502	67,362	143,217	1,089,229	299,960	744,325	3,429,595	(40,570)	3,389,025
21,273	-	18	1,736	-	4,925	27,952	(27,952)	-
1,106,775	67,362	143,235	1,090,965	299,960	749,250	3,457,547	(68,522)	3,389,025
145,685	(16,304)	28,898	13,252	29,705	51,920	253,156	137	253,293
הכנסות אחרות, נטו הוצאות מימון, נטו								
								2,381 (140,552)
								115,122
378,860	32,572	38,645	532,079	152,254	311,052	1,445,462	(38,614)	1,406,848
131,536	13,502	13,755	180,063	23,373	85,012	447,241	(6,117)	441,124

רווח לפני מסים על הכנסה

עלות המכירות

פחת והפחתות

באור 8: - מגזרי פעילות (המשך)

אופנה ואופנת הבית בארץ בחו"ל	אווירה וטיפוח	ספורט	טרמינל איקס*	אחרים לא מיוחס*	סיכום ביניים	התאמות	סה"כ	
אלפי ש"ח								
<u>לתקופה של שישה חודשים</u> <u>שהסתיימה ביום 30 ביוני</u> <u>2025 (בלתי מבוקר)</u>								
967,595	62,700	141,443	1,125,898	246,542	606,719	3,150,897	(50,690)	3,100,207
הכנסות מחיצוניים								
18,299	-	70	2,014	-	-	20,383	(20,383)	-
הכנסות בין-מגזריות								
985,894	62,700	141,513	1,127,912	246,542	606,719	3,171,280	(71,073)	3,100,207
סה"כ הכנסות								
94,659	(13,670)	29,857	50,717	20,050	34,168	215,781	9,820	225,601
רווח (הפסד) מגזרי								
הוצאות אחרות, נטו								
הוצאות מימון, נטו								
(1,949)								
(97,707)								
רווח לפני מסים על הכנסה								
338,507	26,414	39,728	550,815	128,276	255,476	1,339,216	(39,194)	1,300,022
עלות המכירות								
134,526	13,927	14,418	168,732	19,403	64,870	415,876	(7,979)	407,897
פחת והפחתות								
(*) הוצג מחדש								
אופנה ואופנת הבית בארץ בחו"ל	אווירה וטיפוח	ספורט	טרמינל איקס	אחרים לא מיוחס	סיכום ביניים	התאמות	סה"כ	
אלפי ש"ח								
<u>לתקופה של שלושה חודשים</u> <u>שהסתיימה ביום 30 ביוני</u> <u>2026 (בלתי מבוקר)</u>								
559,362	31,494	74,347	593,532	161,086	430,626	1,850,447	(21,570)	1,828,877
הכנסות מחיצוניים								
10,432	-	1	877	-	3,028	14,338	(14,338)	-
הכנסות בין-מגזריות								
569,794	31,494	74,348	594,409	161,086	433,654	1,864,785	(35,908)	1,828,877
סה"כ הכנסות								
114,606	(5,467)	16,249	30,786	18,613	49,178	223,965	(1,051)	222,914
רווח (הפסד) מגזרי								
הכנסות אחרות, נטו								
הוצאות מימון, נטו								
14								
(67,393)								
רווח לפני מסים על הכנסה								
158,543	13,300	19,490	286,679	80,413	174,854	733,279	(19,644)	713,635
עלות המכירות								
65,785	135	7,359	92,160	11,802	40,708	217,949	7,025	224,974
פחת והפחתות								

באור 8: - מגזרי פעילות (המשך)

אופנה ואופנת הבית בארץ בחו"ל	אווירה וטיפוח	ספורט	טרמינל איקס*	אחרים לא מיוחס*	סיכום ביניים	התאמות	סה"כ	
אלפי ש"ח								
								לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר) הכנסות מחיצוניים
483,871	38,508	72,560	601,207	133,654	315,206	1,645,006	(23,434)	1,621,572
10,219	-	14	829	-	-	11,062	(11,062)	-
494,090	38,508	72,574	602,036	133,654	315,206	1,656,068	(34,496)	1,621,572
73,707	(4,137)	16,435	46,656	11,678	24,478	168,817	4,850	173,667
								הכנסות אחרות, נטו הוצאות מימון, נטו
								(1,949) (79,666)
								רווח לפני מסים על הכנסה
								92,052
143,568	16,380	20,591	284,033	68,778	129,738	663,088	(19,767)	643,321
69,123	7,503	7,298	92,394	10,263	33,413	219,994	(3,907)	216,087
								עלות המכירות
								פחת והפחתות
								(*) הוצג מחדש
אופנה ואופנת הבית בארץ בחו"ל	אווירה וטיפוח	ספורט	טרמינל איקס*	אחרים לא מיוחס*	סיכום ביניים	התאמות	סה"כ	
אלפי ש"ח								
								לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (מבוקר) הכנסות מחיצוניים
2,225,284	149,324	307,376	2,569,977	559,695	1,358,887	7,170,543	(91,501)	7,079,042
40,561	-	53	3,367	548	8,514	53,043	(53,043)	-
2,265,845	149,324	307,429	2,573,344	560,243	1,367,401	7,223,586	(144,544)	7,079,042
251,067	(29,887)	68,353	172,363	44,412	104,572	610,880	16,767	627,647
								הכנסות אחרות, נטו הוצאות מימון, נטו
								(5,688) (218,258)
								רווח לפני מסים על הכנסה
								403,701
816,679	68,251	87,665	1,234,965	296,196	578,214	3,081,970	(80,901)	3,001,069
271,564	29,821	28,325	357,527	41,483	138,484	867,204	(17,360)	849,844
								עלות המכירות
								פחת והפחתות

באור 8: - מגזרי פעילות (המשך)

להלן פירוט הכנסות החברה לפי פילוח גאוגרפי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2025	2025	2026	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
5,348,441	1,204,399	1,421,082	2,356,532	2,639,510	הכנסות ממכירות בארץ
548,561	136,664	112,032	245,105	209,866	הכנסות ממכירות בקנדה
801,267	190,960	214,803	320,191	376,153	הכנסות ממכירות באירופה
380,773	89,549	80,960	178,379	163,496	הכנסות ממכירות באסיה ואחרים
<u>7,079,042</u>	<u>1,621,572</u>	<u>1,828,877</u>	<u>3,100,207</u>	<u>3,389,025</u>	

(*) הנתונים הינם ללא הכנסות של חברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני.

באור 9: - אירועים לאחר תאריך הדיווח

- א. ביום 20 ביולי 2026 הנפיקה החברה סדרה של 100,000 ניירות ערך מסחריים (סדרה 1) בנות 1,000 ש"ח ע.ג. כל אחת אשר ישאו ריבית שנתית בשיעור ריבית בנק ישראל בתוספת שיעור מרווח שנתי שלא יעלה על 0.15% לשנה (שיעור ריבית אפקטיבית ליום 20 ביולי 2026 3.89%). תמורת ההנפקה בניכוי הוצאות ההנפקה הסתכמה לסך של 99,770 אלפי ש"ח.
- קרן ניירות הערך המסחריים (סדרה 1) והריבית בגינה יעמדו לפירעון בתשלום יחיד אשר ישולם ביום 20 ביולי 2027. ניירות הערך המסחריים (סדרה 1) לא יהיו צמודים לבסיס הצמדה כלשהו.
- ב. בקשר לפרויקט "ביג פתח תקווה" (ראו באור 5א), ביום 8 באוגוסט 2026 פרצה שריפה באתר הבניה של הפרויקט. לפי מה שנמסר לחברה, ביג מרכזי קניות בע"מ ("ביג") אומדת את הנזקים והיקפם, ובהתאם בשלב זה אין באפשרות החברה להעריך את ההשלכות אם בכלל על הפרויקט. כמו כן, קיימת לביג פוליסת ביטוח לרבות בגין נזקים משריפה, בהתאם לתנאי הפוליסה, ונמסרה הודעה על האירוע לחברת הביטוח.
- ג. החברה הבת ריטיילורס צפויה להפסיק את פעילותה תחת המותג MATTEL, שבמסגרתה מופעלים אתרי סחר למכירת צעצועים באוסטרליה, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2027. להפסקת הפעילות אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.
- ד. בהמשך לבאור 5א' ו-13ב' (13) לדוחות הכספיים השנתיים, ביום 5 באוגוסט 2026 התקשרה החברה בהסכם לרכישת מניות נוספות בחברה הבת איתי ברנדס ותיקון מנגנון אופציות חלף ההסכם המקורי. בהתאם להסכם, ביום 5 באוגוסט 2026 רכשה החברה 7% מהון המניות של איתי ברנדס בתמורה כוללת של כ-11.5 מיליון ש"ח, ובהתאם עם השלמת העסקה מחזיקה החברה 63% מהון המניות של איתי ברנדס. כמו כן, במסגרת הסכם זה הוענקו לחברה שתי אופציות לרכישת מניות נוספות: (1) אופציה לרכישת 3% ממניות איתי ברנדס לפי שווי של 200 מיליון ש"ח למימוש בין ינואר 2027 לאפריל 2028. (2) אופציה נוספת לרכישת 10% ממניות איתי ברנדס לפי שווי של 225 מיליון ש"ח, הניתנת למימוש במהלך חודש ינואר 2027 (בכפוף להתאמות בגין דיבידנדים שיחולקו בתקופה שעד למועד המימוש). בהנחת מימוש של שתי האופציות לעיל, החברה תחזיק כ-76% מהון המניות של איתי ברנדס.

באור 9: - אירועים לאחר תאריך הדיווח (המשך)

ה. ביום 2 באוגוסט 2026, הומרו 1,007 יחידות מניה חסומות לא סחירות (RSU) אשר הוקצו לגב' ירדן ויזל (מנכ"לית המותג Sunglass Hut בישראל ובתו של מר הראל ויזל) ל-1,007 מניות רגילות של החברה תמורת 30 אג' למניה.

ו. ביום 6 ביולי 2026 אישרה אסיפה כללית מיוחדת של החברה הארכת כהונתו של מר יובל ברונשטיין, המכהן כדירקטור חיצוני בחברה, לתקופת כהונה שלישית ועדכון של תנאי העסקתו של מר אסף ויזל (מבעלי שליטה בחברה). בהתאם לתנאי העסקה שאושרו באסיפה, מר אסף ויזל יהיה זכאי למשכורת חודשית בסך של 95,504 ש"ח ברוטו צמוד לעלית מדד המחירים לצרכן בגין חודש אפריל 2026. כמו כן, אישרה האסיפה הכללית למר אסף ויזל הצעה פרטית של 1,500 יחידות מניה חסומות (RSU) בכפוף, בין היתר, למועדים ולעמידה ביעדי רווח נקי ותנאים נוספים אשר הינם זהים לתנאי היחידות החסומות הקיימות, למעט מועד ההבשלה השלישי אשר יחול ביום 30 ביוני 2029. ביום 7 ביולי 2026 הקצתה החברה 1,500 יחידות מניה חסומות למר אסף ויזל.

ז. ביום 24 באוגוסט 2026 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 150 מיליון ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-10.79 ש"ח לכל מניה רגילה בכפוף לשינויים בשל המרת יחידות מניה חסומות ויחולק ביום 28 בספטמבר 2026.

ח. ביום 24 באוגוסט 2026 החליט דירקטוריון החברה הבת טרמינל איקס על חלוקת דיבידנד בסך של כ-20 מיליון ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-0.16 ש"ח לכל מניה רגילה ויחולק ביום 28 בספטמבר 2026.

ט. במסגרת אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של החברה הבת טרמינל איקס מיום 3 באוגוסט 2026, אושר, בין היתר, עדכון והארכת תוקפם של הסכם השירותים וההעמסות, הסכם הניהול, הסכם שירותי מועדון הלקוחות Dream Card ("דרים קארד") והסכם המותגים ותיחום הפעילות בין טרמינל איקס לבין החברה, כמפורט להלן:

1. הסכם השירותים וההעמסות הוארך לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 1 ביולי 2026 - השינויים העיקריים בתנאי הסכם השירותים וההעמסות המעודכן משקפים את התפתחות פעילות העסקית של טרמינל איקס במהלך השנים האחרונות, הרחבת היקף השירותים הניתנים לה ועדכון תנאי ההתקשרות, והינם: גידול בעלויות כוח האדם המועמסות מכ-85 אלפי ש"ח לחודש בשנת 2025 לכ-131.1 אלפי ש"ח לחודש, כתוצאה מעדכון עלויות השירותים והרחבת היקף השירותים; עדכון תקרת מנגנון הרחבת השירותים מ-1 מיליון ש"ח ל-1.5 מיליון ש"ח לשנה; וכן הכללת מספר התקשרויות אשר אושרו בעבר כעסקאות שאינן חריגות או זניחות, ובכלל זה ההתקשרות עם Fox-Wizel China LTD (להלן: "פוקס סיין") והסדרי ההנחות Friends & Family, כחלק מההסכם, לשם מתן תמונה כוללת של מערכת היחסים העסקית שבין טרמינל איקס לבין החברה.
2. הסכם הניהול הוארך לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1 ביולי 2026 - ללא שינוי במנגנון קביעת דמי הניהול אשר ממשיך להתבסס על מדרגות מחזור ההכנסות של טרמינל איקס. בהתאם למחזור פעילות טרמינל איקס בשנת 2025, דמי הניהול הצפויים לשנת 2026 יעמדו על כ-900 אלפי ש"ח לשנה (225 אלפי ש"ח לרבעון). בנוסף, הורחב היקף השירותים הניתנים במסגרת ההסכם כך שיכלול גם שירותי נדל"ן, ללא תמורה נוספת.
3. הסכם שירותי מועדון הלקוחות דרים קארד הוארך לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1 ביולי 2026 - השינויים העיקריים בתנאי ההסכם המעודכן משקפים את הרחבת היקף השירותים הניתנים לטרמינל איקס ממחלקת מועדון הלקוחות, והינם: גידול בעלויות כוח האדם המועמסות מכ-18.4 אלפי ש"ח לחודש לכ-29.9 אלפי ש"ח לחודש.
4. הסכם המותגים ותיחום הפעילות והסדר ניגוד העניינים הוארך לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1 ביולי 2026 - ההסכם ממשיך להסדיר את מערכת היחסים בין טרמינל איקס לבין החברה בכל הנוגע לתיחום הפעילות, מכירת מותגי הקבוצה והסדרי מניעת ניגוד עניינים. במסגרת ההסכם, החברה הסכימה להאריך את ההתחייבות החד צדדית למשך תקופת ההסכם לפיה החברה לא תפתח אתר סחר עצמאי למותגי קבוצת פוקס הנמכרים באתר טרמינל איקס שאין להם אתר עצמאי, זאת בכפוף לסייגים שנקבעו בהסכם, ולמעט עד 2 מותגים אשר החברה תהיה רשאית להחריגם בהתאם לבחירתה, וזאת בהודעה בכתב אשר תימסר לחברה לפחות 12 חודשים מראש.

באור 9: - אירועים לאחר תאריך הדיווח (המשך)

י. בחודש יולי 2026 הושלמה העסקה במסגרתה רכשה טרמינל איקס 51% מהון המניות של חברת שדה בר רומנט בע"מ ("חברת שדה בר"). תמורת העסקה, הסתכמה לסך של כ-3,500 אלפי ש"ח אשר שולמו למייסדות הגב' אריאלה אביטן והגב' עדי כהן ("המוכרות"). התמורות בעסקה כאמור לעיל הינן כפופות להתאמות בהתאם לתנאי ההסכם. התמורות בעסקה ישולמו ממקורותיה העצמיים של טרמינל איקס. במסגרת ההסכמים, הוענקו לטרמינל איקס שלוש אופציות לרכישת מניות נוספות בחברה שדה בר מהמוכרות, כאשר האופציה הראשונה הינה לרכישה של עד 12.5% מהון המניות, אופציה שנייה הינה לרכישה של עד 25% מהון המניות במצטבר ביחד עם האופציה הראשונה ככל שמומשה, ואופציה שלישית לרכישה של עד 25% מהון המניות במצטבר ביחד עם האופציה הראשונה ו/או השנייה ככל שמומשו. מועד מימוש האופציה הראשונה, השנייה והשלישית הינו בתוך 90 יום ממועד אישור הדוחות הכספיים לשנים 2029, 2030 ו-2031, בהתאמה, בהתבסס על שווי שישקף מכפיל שסוכם על הרווח הנקי לאותה שנה, לפי העניין. יובהר כי במקרה בו טרמינל איקס בחרה לממש איזה מהאופציות לעיל, תעמוד למוכרות זכות לחייב את טרמינל איקס לרכוש את כל מניותיהם לפי שווי שמבוסס על אותו מכפיל על הרווח הנקי לשנה הרלוונטית. בנוסף, במסגרת ההסכמים נקבע כי המוכרות ימשיכו לכהן בתפקיד מנכ"ליות חברת שדה בר, זאת לתקופה מינימלית שהוגדרה. כמו כן, נקבע כי טרמינל איקס תהיה זכאית למנות את רוב חברי הדירקטוריון בחברת שדה בר, החלטות הדירקטוריון והאסיפה הכללית בה יתקבלו ברוב רגיל, למעט רשימה מצומצמת של החלטות מיוחדות לגביהן יידרש רוב מיוחד כפי שנקבע. בנוסף, הוסדרו במסגרת הסכם בעלי המניות הוראות הנוגעות, בין היתר, למדיניות חלוקת רווחים, דמי ניהול לטרמינל איקס, מימון פעילות שדה בר, וכן הוראות ומגבלות בדבר העברת מניות, כמקובל בעסקאות דומות.

יא. בהמשך לביאור 5'ג' לעיל, בימים 20 באוגוסט 2026 ו-24 באוגוסט 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, הקצאה של עד 1,564 יחידות מניה חסומות נוספות מכוח המתאר, בתנאים כפי שפורטו בדוח המתאר, למעט מועדי ההבשלה הראשון והשלישי, כאשר מועד ההבשלה הראשון יחול ביום 31 באוגוסט 2027, ומועד ההבשלה השלישי אשר יחול ביום 31 באוגוסט 2029.

יב. ביום 12 באוגוסט 2026 הוגשה בקשה לבית המשפט השלום בראשון לציון לאישור תובענה ייצוגית נגד החברה והחברה הבת ללין, לפיה נטען, בין היתר, כי המשיבות מפירות את הוראות חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981, שאינן מאפשרות לצרכנים המחזיקים בכרטיס חיוב מיידי של חברת "ישראלכרטי" לבצע הזמנות באתרי האינטרנט שבבעלותן באמצעות כרטיס החיוב המיידי שברשותם, וזאת למרות שלוגו חברת "ישראלכרטי" צוין במפורש במסגרת כרטיסי החיוב האפשריים לביצוע תשלום באתרי האינטרנט כאמור ואף לא צוין כי אין כל אפשרות לבצע תשלום באתרי האינטרנט באמצעות כרטיס החיוב המיידי. לטענת המבקש סכום התביעה הכולל, כתביעה ייצוגית, מוערך בשלב זה בסכום של כ-2 מיליון ש"ח. לפי יועציה המשפטית החיצונית של החברה, ההליך הינו בשלב המקדמי, ואין יכולת להעריך כעת את סיכויי הבקשה. יחד עם זאת, מניסיונם המשפטי סביר יותר להניח בהסתברות העולה על 50% שההליך יסתיים מבלי שהבקשה תאושר כייצוגית בדרך של הסתלקות מבקשת האישור או בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

פוקס - ויזל בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים המיוחסים לחברה

ליום 30 ביוני 2026

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

69-70	דוח מיוחד לפי תקנה 38ד'
71-72	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
73	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד המיוחסים לחברה
74	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
75-76	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
77-79	מידע נוסף

דוח מיוחד לפי תקנה 38ד'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של הקבוצה ליום 30 ביוני 2026 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

לכבוד בעלי המניות של חברת פוקס - ויזל בע"מ

א.ג.נ.,

הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של פוקס - ויזל בע"מ (להלן - החברה), ליום 30 ביוני 2026 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים הנפרד מתוך המידע הכספי ביניים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-117,874 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2026 ואשר חלקה של החברה ברווחי (הפסדי) החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-706 אלפי ש"ח וכ-2,013 אלפי ש"ח לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. המידע הכספי לתקופת הביניים הנפרד של אותן חברות נסקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
24 באוגוסט 2026

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחדים לחברה

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 ביוני	
2025	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	אלפי ש"ח

נכסים שוטפים

200,187	73,949	731,263	מזומנים ושווי מזומנים
367,267	367,114	373,948	השקעות לזמן קצר
1,902	2,675	1,378	חלות שוטפת ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת לקוחות
212,259	169,225	186,389	חייבים ויתרות חובה
79,646	106,349	77,284	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות
-	-	1,758	מלאי
520,609	501,493	449,785	
1,381,870	1,220,805	1,821,805	

נכסים לא שוטפים

1,411	1,680	1,436	ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
919,071	939,751	930,838	נכסי זכות שימוש
1,159,187	1,091,281	1,115,411	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
15,779	19,455	15,931	חייבים והשקעות לזמן ארוך
95,362	111,169	89,514	הלוואות ושטרי הון לחברות מוחזקות
611,409	521,372	691,953	רכוש קבוע
23,743	24,231	23,743	נדל"ן להשקעה
3,598	3,968	2,126	דמי פינוי חנויות
14,863	11,647	14,683	נכסים בלתי מוחשיים אחרים
8,631	8,631	8,631	מוניטין
19,787	19,857	33,010	מסים נדחים
2,872,841	2,753,042	2,927,276	
4,254,711	3,973,847	4,749,081	

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחדים לחברה

ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 30 ביוני 2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

התחייבויות שוטפות

318,057	398,110	264,561
118,393	122,475	106,411
170,883	164,709	173,528
342,704	284,108	384,461
39,622	2,979	-
989,659	972,381	928,961

אשראי מתאגידים בנקאיים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
זכאים ויתרות זכות
יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות

התחייבויות לא שוטפות

660,568	451,226	615,992
-	-	550,834
17,351	7,889	14,913
819,929	841,355	830,113
11,454	11,000	11,454
1,509,302	1,311,470	2,023,306

הלוואות מתאגידים בנקאיים
אגרות חוב, נטו
התחייבויות אחרות
התחייבויות בגין חכירה
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

הון המיוחס לבעלי מניות החברה

138	138	138
224,043	224,043	240,397
948	948	948
19,362	14,775	14,166
461,546	504,112	462,943
(8,385)	-	(26,864)
(26,639)	(10,794)	(51,679)
1,084,737	956,774	1,156,765
1,755,750	1,689,996	1,796,814
4,254,711	3,973,847	4,749,081

הון מניות
פרמיה על מניות
קרן בגין עסקה עם בעל שליטה
קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
קרן בגין עסקאות גידור
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
יתרת רווח

סה"כ הון

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

24 באוגוסט 2026

שחר רניה משנה למנכ"ל וסמנכ"ל כספים	הראל ויזל חבר דירקטוריון ומנכ"ל	יודפת הראל בוכריס י"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
--	------------------------------------	--------------------------------------	----------------------------

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025		
	2025	2026	2025	2026	
	בלתי מבוקר				
מבוקר	אלפי ש"ח				
1,992,860	429,868	494,916	868,693	976,831	הכנסות ממכירות
714,450	124,626	138,203	299,882	336,330	עלות המכירות
1,278,410	305,242	356,713	568,811	640,501	רווח גולמי
1,060,012	232,130	255,607	471,942	504,295	הוצאות מכירה ושיווק
41,466	10,194	11,897	17,549	23,877	הוצאות הנהלה וכלליות
(2,200)	-	(20)	-	170	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
(138,014)	(15,192)	(34,668)	(20,131)	(6,986)	חלק החברה ברווחי חברות/שותפות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
317,146	78,110	123,897	99,451	119,145	רווח תפעולי
38,548	13,452	9,341	23,787	11,234	הכנסות מימון
(102,159)	(29,281)	(18,983)	(42,261)	(38,937)	הוצאות מימון
253,535	62,281	114,255	80,977	91,442	רווח לפני מסים על הכנסה
24,267	9,891	17,499	13,383	19,407	מסים על הכנסה
229,268	52,390	96,756	67,594	72,035	רווח נקי המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025		מבוקר בלתי מבוקר אלפי ש"ח
	2025	2026	2025	2026	
229,268	52,390	96,756	67,594	72,035	רווח נקי המיוחס לחברה
<u>רווח (הפסד) כולל אחר לאחר השפעת מס:</u>					
<u>סכומים שלא יסווגו לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>					
5	-	-	-	-	רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת
82	-	-	-	-	חלק החברה ברווח כולל אחר, נטו של חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
<u>סכומים שישווגו לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים</u>					
(15,275) (8,385)	(10,568) -	(19,808) (8,652)	570 -	(25,040) (18,486)	חלק החברה ברווח (הפסד) כולל אחר, נטו של חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(23,573)	(10,568)	(28,460)	570	(43,526)	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
205,695	41,822	68,296	68,164	28,509	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה
					סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2025	2025	2026	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר		אלפי ש"ח		
229,268	52,390	96,756	67,594	72,035	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
					רווח נקי המיוחס לחברה
					התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
					התאמות לסעיפי רווח או הפסד:
212,775	54,490	53,909	106,456	106,791	פחת רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
62,446	16,629	14,076	31,259	31,800	הוצאות ריבית, נטו
6,576	1,657	1,411	3,454	2,886	הפחתת נכסים בלתי מוחשיים
-	-	119	-	119	רווח ממימוש רכוש קבוע
(138,014)	(15,192)	(34,668)	(20,131)	(6,986)	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
24,267	9,891	17,499	13,383	19,407	מסים על הכנסה
460	-	-	-	-	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
(31,787)	(41,207)	(1,770)	(49,734)	(2,673)	עליית ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
299	(260)	22	225	29	הפסד (רווח) מניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
8,107	1,154	4,942	3,520	11,158	עלות תשלום מבוסס מניות
9,884	(2,324)	(12,688)	8,168	(17,757)	שערוך התחייבויות לתאגידים בנקאיים
26,677	10,968	(10,666)	(2,270)	(6,182)	הפסד (רווח) מעסקאות אקדמה
181,690	35,806	32,186	94,330	138,592	שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
(17,788)	15,082	49,326	25,247	25,870	ירידה (עלייה) בלקוחות
34,807	(8,328)	6,510	(23,677)	(31,650)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(126,479)	(51,921)	21,850	(107,362)	70,824	ירידה (עלייה) במלאי
(8,063)	(10,880)	(40,019)	(149)	(3,781)	ירידה בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
25,614	(34,324)	(35,406)	(6,365)	(1,473)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(91,909)	(90,371)	2,260	(112,306)	59,790	מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה בחברה עבור:
(71,783)	(17,534)	(15,695)	(36,214)	(35,208)	ריבית ששולמה
8,327	1,203	3,677	3,697	6,370	ריבית שהתקבלה
(46,917)	(6,784)	(4,715)	(29,998)	(27,978)	מסים ששולמו
23,510	-	18,028	-	18,064	מסים שהתקבלו
105,755	65,547	14,074	77,797	45,450	דיבידנד שהתקבל
18,892	42,432	15,369	15,282	6,698	
337,941	40,257	146,571	64,900	277,115	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2025	2025	2026	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה					
(226,316)	(60,426)	(76,454)	(122,666)	(106,370)	רכישת רכוש קבוע
(720)	(333)	-	(720)	-	השקעה בחברה כלולה בייבארק
(14,180)	(1,699)	(60)	(1,699)	-	רכישת מניות טרמינל איקס
(30,038)	182	-	(25,038)	-	רכישת מניות איתי ברנדס
-	-	(11,873)	-	(11,873)	רכישת מניות של ריטיילורס
(12,500)	-	-	-	-	רכישת מניות ג'מבו
(2,000)	-	-	(2,000)	-	השקעות אחרות לזמן ארוך
(7,447)	-	(3,438)	(3,628)	(3,438)	השקעה בחברה כלולה AEO EUROPE
(9,038)	(1,541)	(1,026)	(3,069)	(1,234)	RETAIL CO B.V
-	-	241	-	241	רכישת נכסים בלתי מוחשיים ודמי פינוי
(79,944)	(5,056)	(1,085)	(65,523)	(4,160)	תמורה ממימוש רכוש קבוע
2,407	1,219	251	1,438	470	רכישת ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך
					רווח או הפסד, נטו
(379,776)	(67,654)	(93,444)	(222,905)	(126,364)	פדיון ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה					
תזרימי מזומנים מפעילות מימון					
(183,798)	-	-	(150,000)	-	דיבידנד ששולם
(166,650)	(42,197)	(45,343)	(83,688)	(89,400)	פרעון התחייבות בגין חכירה
(553,914)	(31,746)	(51,745)	(265,423)	(103,491)	פרעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
637,237	100,000	45,955	296,865	45,955	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
-	-	550,758	-	550,758	הנפקת אגרות חוב (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)
111,565	(121,559)	14,491	36,618	(23,496)	קבלת (פירעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים
(155,560)	(95,502)	514,116	(165,628)	380,326	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון
(197,395)	(122,899)	567,243	(323,633)	531,076	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
397,582	196,848	164,020	397,582	200,187	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
200,187	73,949	731,263	73,949	731,263	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה
(א) פעילות מהותית שלא במזומן					
215,882	57,459	47,642	148,173	102,229	תנועה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה, נטו
2,887	(1,089)	(5,816)	(944)	(9,137)	תנועה ברכישת נכסים באשראי

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

באור 1: כללי

מידע כספי נפרד זה ערוך במתכונת מתומצתת ליום 30 ביוני 2026 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע כספי נפרד זה בהקשר למידע הכספי הנפרד על הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולמידע הנוסף אשר נלווה אליהם.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת מידע כספי נפרד זה עקבית לזו שיושמה בעריכת המידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר 2025.

באור 3: אירועים משמעותיים בתקופת הדיווח

א. ביום 1 בינואר 2026, הוקצו למר הראל ויזל (דירקטור ומנכ"ל החברה ומבעלי השליטה בה), מר אסף ויזל (מנכ"ל רשת פוקס ישראל ומבעלי השליטה בחברה), מר אלעד ורד (משנה בכיר למנכ"ל בתחום הרכש והלוגיסטיקה וקרובו של בעל השליטה) וגברת ירדן ויזל (מנכ"לית רשת סאן גלס ובתו של מר הראל ויזל) 50,403, 6,858, 8,229 ו- 2,286 יחידות מניה חסומות RSU, בהתאמה, וכן הוקצו 98,341 יחידות מניה חסומות לנושאי משרה, מנהלים ועובדים נוספים. לפרטים נוספים ראו באור 20 ה'(1), 20 ה'(2) ו-20 ה'(3) לדוחות הכספיים השנתיים.

א. ביום 19 בינואר 2026 התקשרו החברה, מנהל אור החזקות בע"מ והר טוב תעשייה ונכסים בע"מ עם תאגידים בנקאיים בהסכמי מימון בקשר עם הקמת פרויקט המרל"ג בבית שמש. לפרטים נוספים ראו באור 15' לדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. ביום 4 בפברואר 2026 התקשרה בהסכם הפצה מחייב עם V.B Technology Limited ו-1 Dyson Technology להפצה ושיווק של מוצרי דיסון בישראל. לפרטים נוספים ראו באור 5' לדוחות הכספיים המאוחדים.

ג. לפרטים בדבר הסכם מכר, הסכם אופציה, הסכם להשכרה משותפת והסכם שכירות (ביחד: "ההסכמים") עם ביג מרכזי קניות בע"מ ("ביג") עם מגדל משרדים אשר עתיד להיבנות במקרקעין בפתח תקווה ראו באור 5' לדוחות הכספיים המאוחדים.

ד. לפרטים בדבר הגדלת הון המניות הרשום של החברה ביום 24 בפברואר 2026, ראו באור 22' לדוחות הכספיים השנתיים.

ה. ביום 23 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר שנתקבל אישור ועדת תגמול מיום 16 בפברואר 2026) הקצאה של עד 10,964 יחידות מניה חסומות נוספות מכוח המתאר לעובדים בחברה, וכן בימים 24 ו-26 במאי 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, הקצאה של 1,000 יחידות מניה חסומות נוספות מכוח המתאר לעובדים בחברה. ביום 28 במאי 2026 הקצתה החברה 11,964 יחידות מניה חסומות כאמור, בתנאים כפי שפורטו בדוח המתאר, למעט מועד ההבשלה השלישי אשר יחול ביום 30 ביוני 2029.

ו. ביום 1 באפריל 2026 פקעו 20,120 יחידות כתבי אופציה אשר הוקצו על ידי החברה למר הראל ויזל, ללא מימוש.

ז. ביום 1 באפריל 2026 הומרו 38,198 יחידות מניה חסומות (RSU) אשר הוקצו לנושאי משרה ומנהלים בחברה ל-38,198 מניות רגילות של החברה. לפרטים נוספים ראו באור 5' לדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 3:

אירועים משמעותיים בתקופת הדיווח (המשך)

- ח. ביום 6 במאי 2026 הנפיקה החברה סדרה של 555,555 אגרות חוב (סדרה ב') בנות 1,000 ש"ח ע.ג. כל אחת, תמורת ההנפקה בניכוי הוצאות ההנפקה הסתכמה לסך של 550,753 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 5'ט' לדוחות הכספיים המאוחדים.
- ט. ביום 7 במאי 2026 אישרה האסיפה הכללית של ריטיילורס עדכון והארכת תוקפם של הסכם השירותים והעמסות, הסכם הניהול, הסכם המועדון (דרים קארד) והסכם תיחום הפעילות בין החברה לבין ריטיילורס. לפרטים נוספים ראו באור 5'כ' לדוחות הכספיים המאוחדים.
- י. בחודשים אפריל ומאי 2026 אושרו שתי התקשרויות בעלי עניין נפרדות כהתקשרות זניחה בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה.
- יא. ביום 26 במאי בהמשך להחלטת דירקטוריון החברה, החלה החברה לבצע רכישות מניות החברה הבת ריטיילורס במהלך המסחר בבורסה ו/או מחוץ לבורסה, בהיקף של עד 50 מיליון ש"ח ובהתאם לתנאים שנקבעו. לפרטים נוספים ראו באור 5'כג' לדוחות הכספיים המאוחדים.
- יב. ביום 3 ביוני 2026 דיווחה החברה כי במסגרת בחינת הזדמנויות עסקיות להרחבה וגיוון הפורטפוליו, החברה מנהלת משא ומתן לרכישת השליטה ברשת "נוי השדה" המתמחה בשיווק פירות וירקות באמצעות פריסת סניפים ארצית ומערך אונליין. ביום 7 ביוני 2026 דיווחה החברה על החלטת הצדדים שלא להמשיך במשא ומתן בין הצדדים ולעצור את תהליך השלמת בדיקות הנאותות לאור אי הסכמות עקרוניות בין הצדדים במספר נושאים.

באור 4:

אירועים לאחר תקופת הדיווח

- א. ביום 20 ביולי 2026 הנפיקה החברה סדרה של 100,000 ניירות ערך מסחריים (סדרה 1) בנות 1,000 ש"ח ע.ג. כל אחת אשר ישאו ריבית שנתית בשיעור ריבית בנק ישראל בתוספת שיעור מרווח שנתי שלא יעלה על 0.15% לשנה (שיעור ריבית אפקטיבית ליום 20 ביולי 2026 3.89%). תמורת ההנפקה בניכוי הוצאות ההנפקה הסתכמה לסך של 99,770 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 9'א' לדוחות הכספיים המאוחדים.
- ב. בקשר לפרויקט "ביג פתח תקווה" (ראו באור 3'ד'), ביום 8 באוגוסט 2026 פרצה שריפה באתר הבניה של הפרויקט. לפי שנמסר לחברה, ביג מרכזי קניות בע"מ ("ביג") אומדת את הנזקים והיקפם, ובהתאם בשלב זה אין באפשרות החברה להעריך את ההשלכות אם בכלל על הפרויקט. כמו כן, קיימת לביג פוליסת ביטוח לרבות בגין נזקים משריפה, בהתאם לתנאי הפוליסה, ונמסרה הודעה על האירוע לחברת הביטוח.
- ג. לפרטים בדבר התקשרות החברה בהסכם לרכישת מניות נוספות בחברה הבת איתי ברנדס ותיקון מנגנון אופציות חלף ההסכם המקורי, ראו באור 9'ד' לדוחות הכספיים המאוחדים.
- ד. ביום 2 באוגוסט 2026, הומרו 1,007 יחידות מניה חסומות לא סחירות (RSU) אשר הוקצו לגב' ירדן ויזל (מנכ"לית המותג Sunglass Hut בישראל ובתו של מר הראל ויזל) ל-1,007 מניות רגילות של החברה תמורת 30 אג' למניה.
- ה. ביום 26 ביולי 2026 אישרה אסיפה כללית מיוחדת של החברה עדכון של תנאי העסקתו של מר אסף ויזל (מבעלי שליטה בחברה). בהתאם לתנאי העסקה שאושרו באסיפה, לפרטים נוספים ראו באור 9'ו' לדוחות הכספיים המאוחדים.
- ו. ביום 24 באוגוסט 2026 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 150 מיליון ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-10.79 ש"ח לכל מניה רגילה בכפוף לשינויים בשל המרת יחידות מניה חסומות ויחולק ביום 28 בספטמבר 2026.

באור 4: אירועים לאחר תקופת הדיווח (המשך)

- ז. ביום 3 באוגוסט 2026 אישרה האסיפה הכללית של החברה הבת טרמינל איקס עדכון או הארכת תוקפם של הסכם השירותים וההעמסות, הסכם הניהול, הסכם שירותי מועדון הלקוחות Dream Card ("דריים קארד") והסכם המותגים ותיחום הפעילות בין טרמינל איקס לבין החברה. לפרטים נוספים ראו באור 9ט' לדוחות הכספיים המאוחדים.
- ח. בהמשך לביאור 13' לעיל, בימים 20 באוגוסט 2026 ו-24 באוגוסט 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, הקצאה של עד 1,564 יחידות מניה חסומות נוספות מכוח המתאר, בתנאים כפי שפורטו בדוח המתאר, למעט מועדי ההבשלה הראשון והשלישי, כאשר מועד ההבשלה הראשון יחול ביום 31 באוגוסט 2027, ומועד ההבשלה השלישי אשר יחול ביום 31 באוגוסט 2029.

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח כספי ועל הגילוי לפי תקנה 38 ג(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של פוקס - ויזל בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. הראל ויזל, מנהל כללי.
2. שחר רניה, משנה למנכ"ל וסמנכ"ל כספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק בטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק בטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני שנתיימה ביום 31 במרץ 2026 (להלן: "הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון") נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

בהתבסס על הערכה זו הדירקטוריון והנהלת החברה הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 30 ביוני 2026 היא אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון;

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, הראל ויזל, מצהיר כי :

- (1) בחנתי את הדוח הרבעוני של פוקס - ויזל בע"מ (להלן: "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2026 (להלן: "הדוחות").
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת הדוחות הכספיים של התאגיד (ועדת המאזן), בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :
- (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין ; וכן –
- (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במשרתו או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- (5) אני, לבד או ביחד עם אחרים בתאגיד :
- (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות ; וכן –
- (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
- (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון (הדוח הרבעוני ליום 31 במרץ 2026) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הראל ויזל, מנכ"ל ודירקטור

24 באוגוסט 2026

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, שחר רניה, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של פוקס - ויזל בע"מ (להלן: "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2026 (להלן: "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים") או "הדוחות הכספיים ביניים").
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות.
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת הדוחות הכספיים של התאגיד (ועדת המאזן), בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
- (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- (5) אני, לבד או ביחד עם אחרים בתאגיד:
- (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
- (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
- (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון (הדוח הרבעוני ליום 31 במרץ 2026) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

שחר רניה, משנה למנכ"ל

24 באוגוסט 2026

וסמנכ"ל כספים