



FOX GROUP

סקירה פיננסית

31/12/24

מצגת זו הוכנה על ידי חברת פוקס ויזל בע"מ ("פוקס") כמצגת כללית אודות החברה והיא כוללת מידע חלקי וסלקטיבי בלבד, אשר החברה ראתה לנכון לשתף בו את בעלי מניותיה, משקיעים מוסדיים, אנליסטים וכלל הציבור. מצגת זו אינה מיועדת להחליף את הצורך לעיין בדיווחים שפרסמה החברה לציבור, ובכלל זה, הדוח השנתי של החברה לשנת 2024, בטרם קבלת החלטה בדבר השקעה בניירות ערך של החברה. ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו ובין האמור בדיווחיה של החברה הנדרשים על-פי דין, יגבר האמור בדיווחים האמורים.

המידע הנכלל במצגת אינו מהווה ייעוץ, המלצה, חוות דעת באשר לכדאיות השקעה וכן אינו מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, וכן ואינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים המיוחדים של כל משקיע.

מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, לרבות תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר בנוגע לאירועים ועניינים עתידיים. המידע צופה פני העתיד במצגת זו מבוסס על הערכות סובייקטיביות של הנהלת החברה נכון למועד המצגת, אשר התממשותם אינה ודאית ו/או אינה בשליטה בלעדית של החברה ותושפע, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, כמפורט בפרק תיאור עסקי התאגיד של החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה.

כמו כן, מובהר כי תוכניות ואסטרטגיית החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכולו וישתנו בהתאם להחלטות דירקטוריון החברה כפי שתהיינה מעת לעת. לאור האמור, תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים באופן מהותי מאלו שהוצגו במידע צופה פני העתיד המובא במצגת זו. החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות את המידע הכלול במצגת זו.

בארץ +4 894  
 בחו"ל +81 173  
 סה"כ +85 1067

**6.4 מיליארדי ₪**  
 עליה של 19.3%

מכירות שיא

כמות חנויות

אופנה ואופנת הבית בארץ 11.4%  
 אוירה וטיפוח 7.9%  
 ספורט -6.6%  
 אחרים 9.6%

צמיחה במכירות בחנויות זהות

**1.15 מיליארדי ₪**  
 עליה של 23%

תזרים מפעילות שוטפת לשנת 2024

**211.5 מיליון ₪**

דיבידנד לשנת 2024

15.3%

משקף דיבידנד למניה בסך של

5%

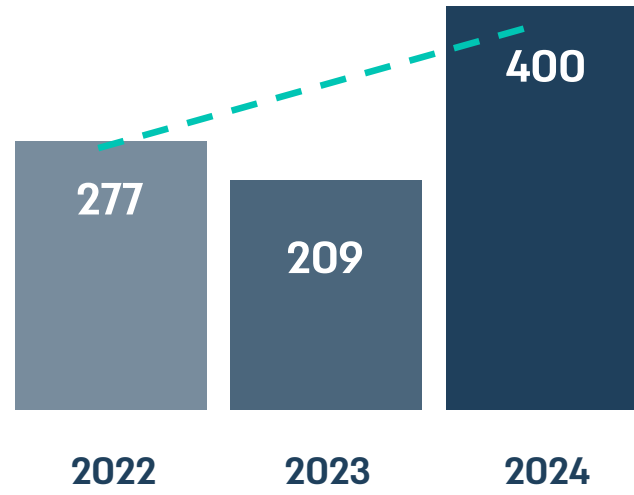
משקף תשואת דיבידנד של כ-

72%

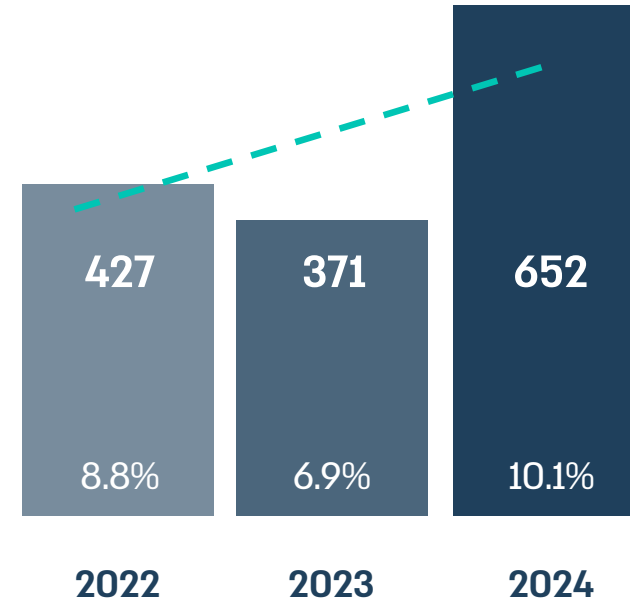
שיעור דיבידנד מהרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה כ-



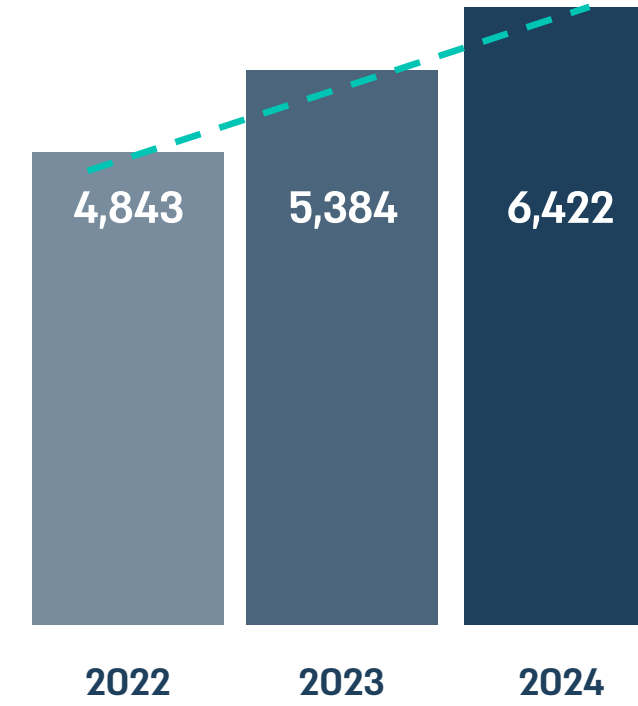
## רווח נקי



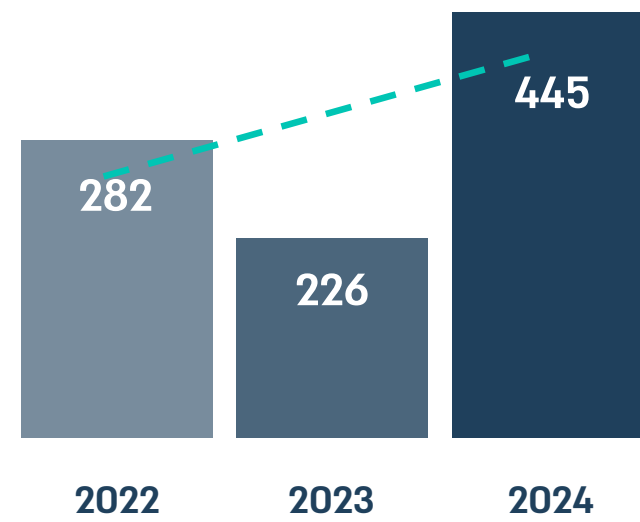
## רווח תפעולי



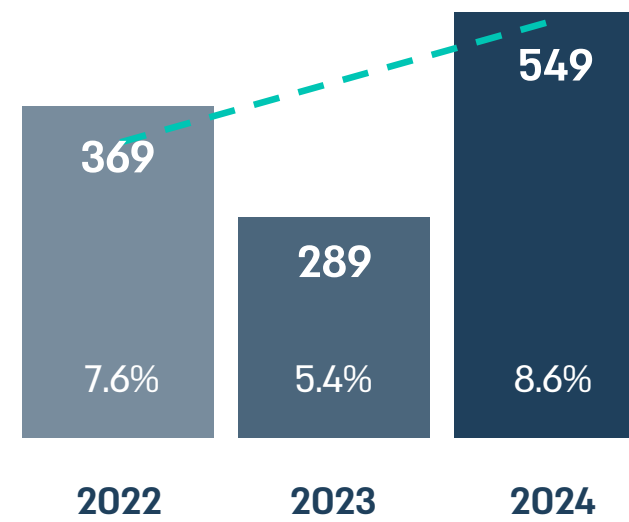
## הכנסות



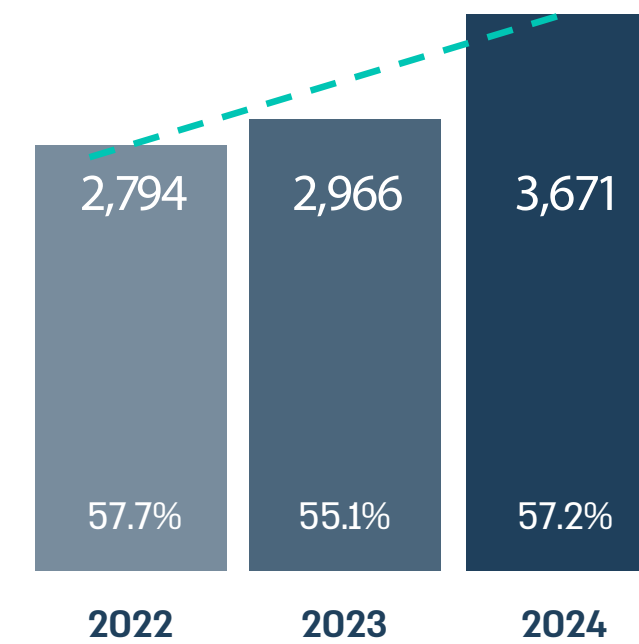
## רווח נקי בנטרוול IFRS16



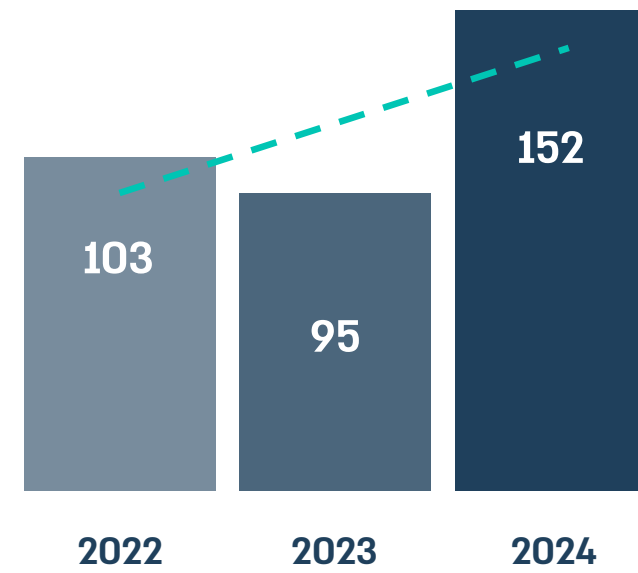
## רווח תפעולי בנטרוול IFRS16



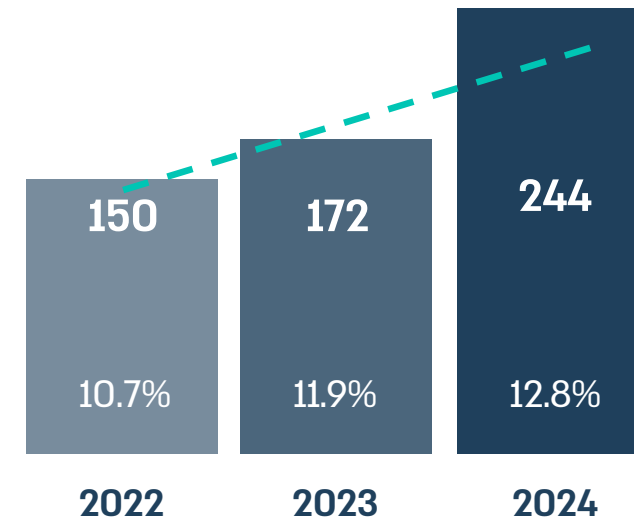
## רווח גולמי



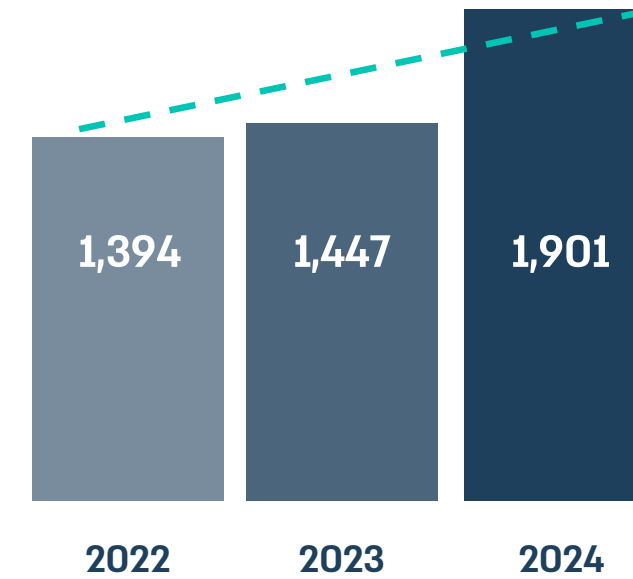
## רווח נקי



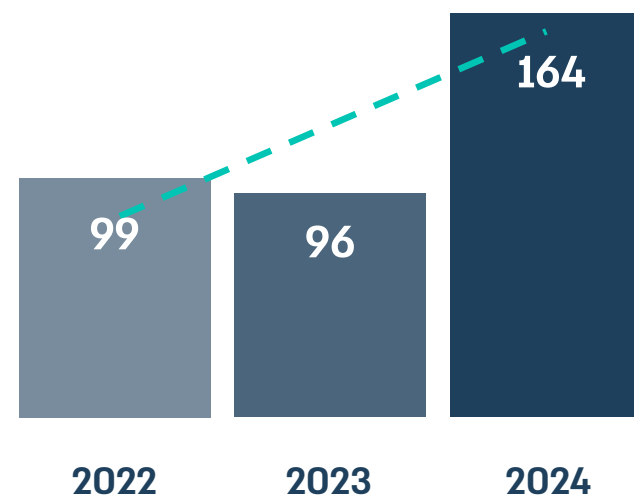
## רווח תפעולי



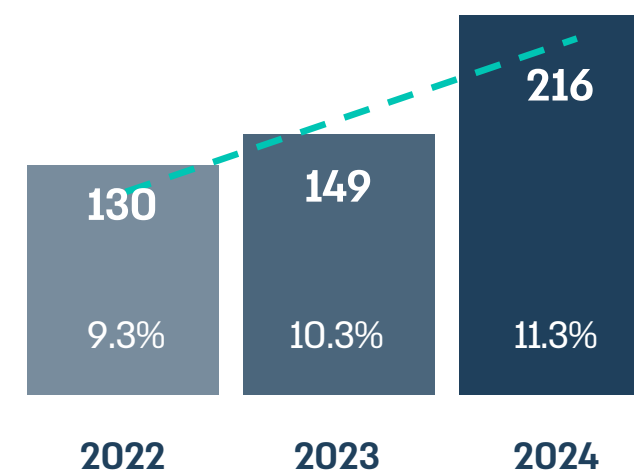
## הכנסות



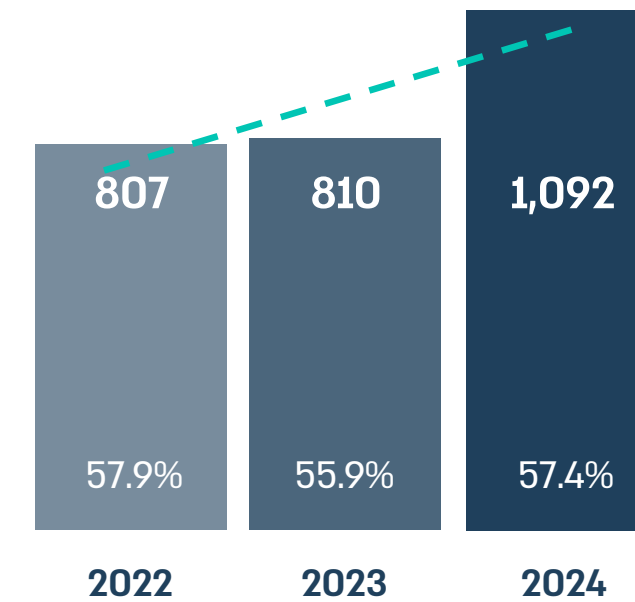
## רווח נקי בנטרול IFRS16



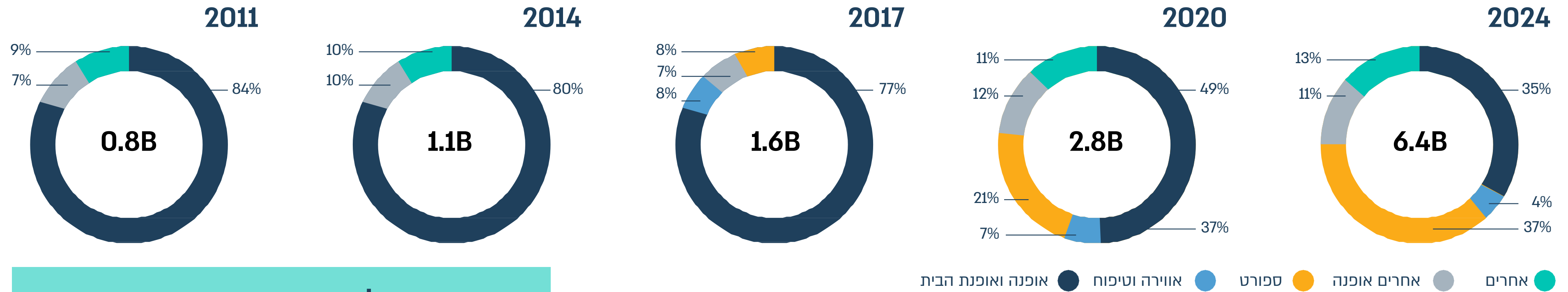
## רווח תפעולי בנטרול IFRS16



## רווח גולמי

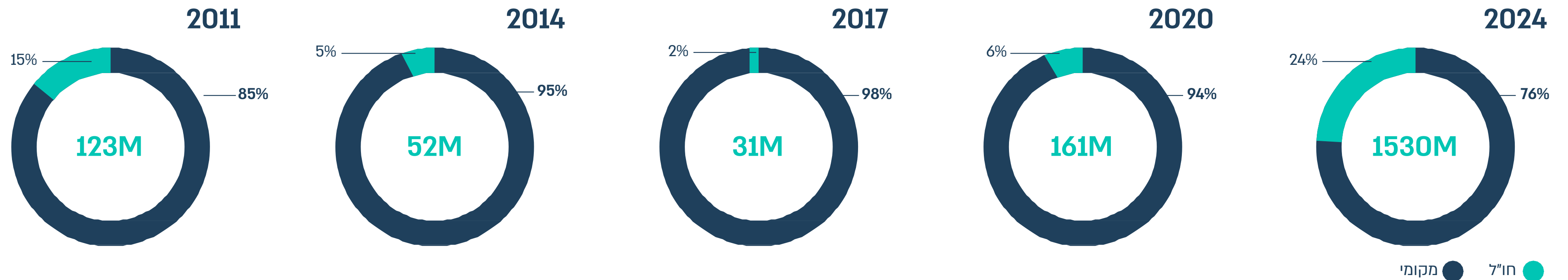


# 1. התפתחות המכירות לפי מגזר, בין השנים 2011-2024



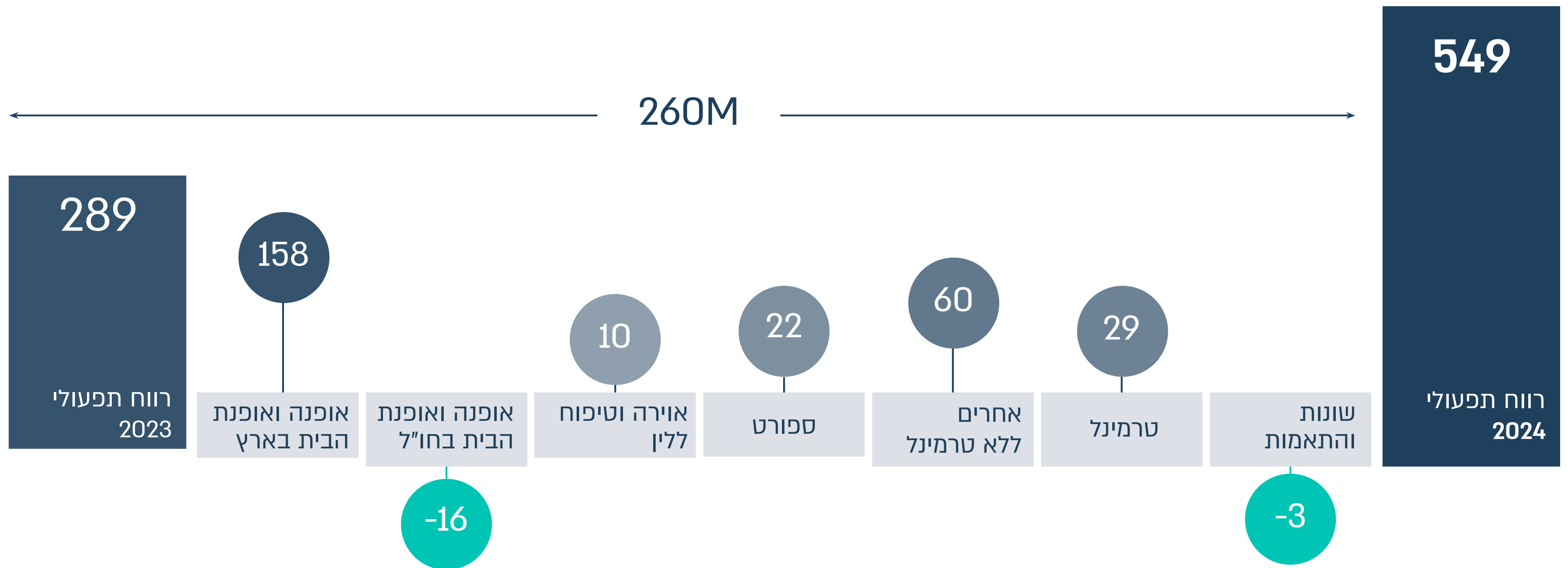
הקטנת התלות בתחום האופנה והבית

# 2. צמיחה מואצת במכירות חו"ל 2011-2024



● אחרים - שילב, מיננה, ג'מבו, פליינג טייגר, סאן גלאס  
● אחרים אופנה - סאקס, בילבונג, טרמינל X

# בריד'ג רווח תפעולי 2024 מול 2023 (בנטרול) במיליוני ₪



## אופנה ואופנת הבית

- צמיחה בחנויות זהות 165M
- עליה ברווחיות
- שיפור הוצאות הפעלה
- שיפור קולקציות

## אווירה וטיפוח

- צמיחה בחנויות זהות 16M
- שיפור הוצאות הפעלה
- עליה ברווחיות

## ספורט

- ירידה בחנויות זהות 86M
- צמיחה בשטחי מסחר
- שיפור הוצאות הפעלה
- טריטוריות חדשות

## אחרים

- מנועי הצמיחה

## טרמינל

- צמיחה בהכנסות
- שיפור מבנה ההוצאות

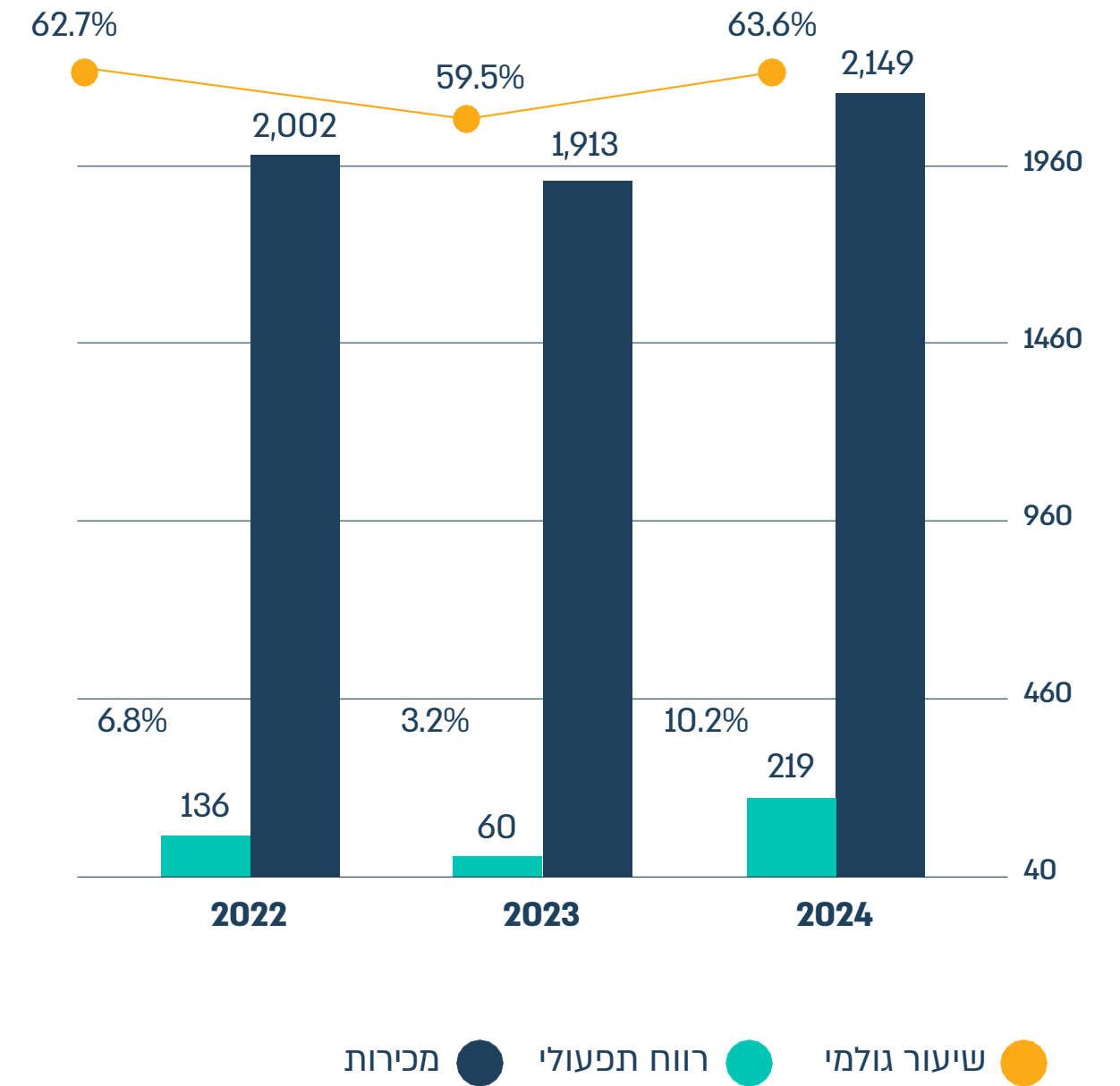
# תוצאות YTD - מגזר אופנה ואופנת הבית בארץ

באלפי ₪ ובנטרול IFRS16



2022	2023	2024	
437	440	434	כמות חנויות
1,186	1,162	1,307	מכירות למטר
4.7%	-3.0%	11.4%	SSS

\* SSS לשנת 2022 ההשוואה מול 2019





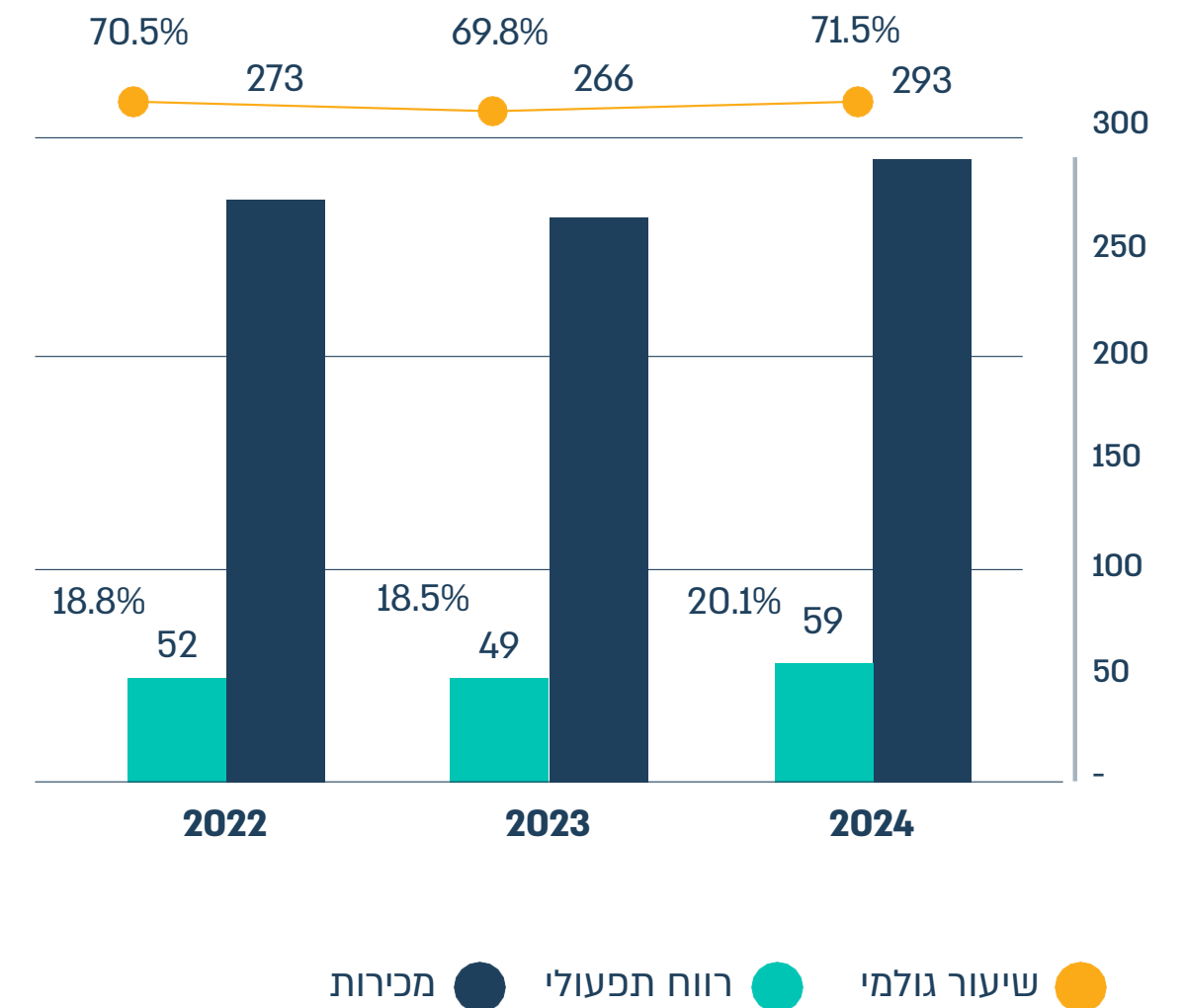
# תוצאות YTD - מגזר אווירה וטיפוח



באלפי ₪ ובנטרול IFRS16

2022	2023	2024	
143	146	151	כמות חנויות
2,898	2,821	2,940	מכירות למטר
14.1%	-1.1%	7.9%	SSS

\* SSS לשנת 2022 ההשוואה מול 2019

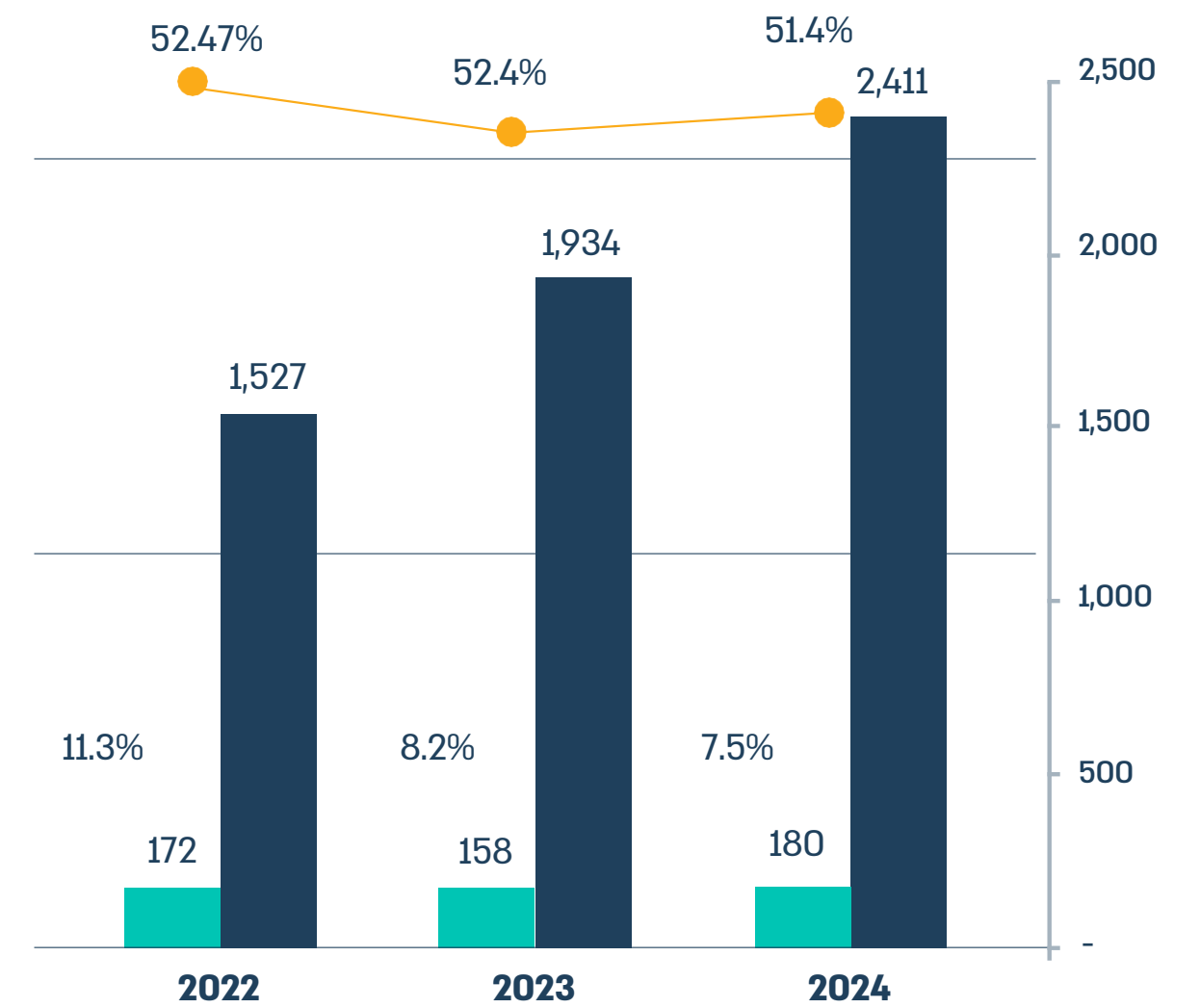




2022	2023	2024	
149	179	249	כמות חנויות
2,593	2,473	2,341	מכירות למטר
34.0%	-1.0%	-6.6%	SSS

SSS\* לשנת 2022 ההשוואה מול 2019

באלפי ש"ח ובנטרול IFRS16



● שיעור גולמי ● רווח תפעולי ● מכירות



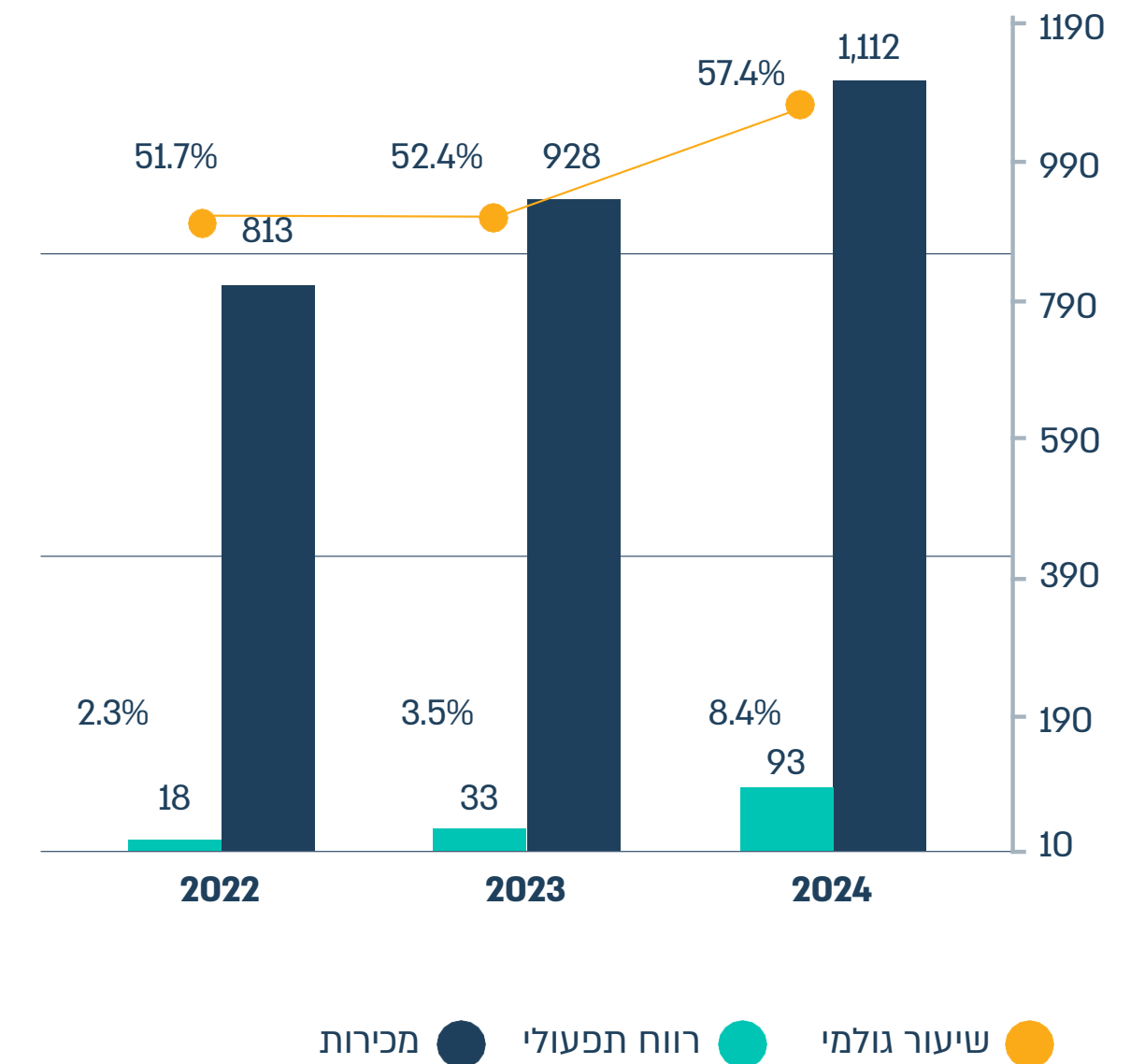
# תוצאות YTD - מגזר אחרים (ללא טרמינל X)



2022	2023	2024	
13.0%	-0.4%	9.6%	SSS
16	13	13	SACKS
46	46	48	BILLABONG
0	19	18	SUN GLASS
76	77	79	SHILAV
10	17	21	MINENE
5	0	0	RED
0	1	2	JUMBO
14	22	24	FLYING TIGER
<b>167</b>	<b>195</b>	<b>205</b>	סיכום

\* SSS לשנת 2022 ההשוואה מול 2019

באלפי ₪ ובנטרול IFRS16



# שימת דגש מירבי על ניהול המלאי

31 בדצמבר			כמות חנויות	31 בדצמבר					מלאי תוצ"ג
22 VS 24	22 VS 24	2024		22 VS 24	22 VS 24	2022	2023	2024	במיליוני
5%	21	460	אופנה ואופנת הבית	7.4%	-37	494	388	457	אופנה ואופנת הבית
67%	100	249	ספורט	19.8%	65	331	342	396	ספורט
6%	8	151	ללין	-28.6%	-12	40	24	28	ללין
23%	38	205	אחרים	39.0%	76	194	196	270	אחרים
-	1	2	טרמינל איקס	-17.7%	-25	143	122	118	טרמינל איקס
19%	168	1,067	סה"כ קבוצה	-	(19)	-	(14)	(19)	התאמות
				4.0%	48	1,202	1,058	1,250	מאוחד, דוח כספי

לחברה מדיניות מלאי שמרנית-מלאי שגילו מעל שנתיים מופחת ב-50% מערכו ומלאי מעל 5 שנים מופחת במלואו



# שמירה על איתנות פיננסית לאורך זמן באלפי ₪



תקופה	מזומנים והשקעות פיננסיות	עודף מזומנים והשקעות על חוב	הון עצמי	מספר חנויות*	תזרים מפעילות שוטפת	יחס שוטף*
31.12.2024	1,611	331	2,457	1,067	1,153	1.75
31.12.2023	1,865	621	2,266	982	930	2.27
31.12.2022	1,591	686	2,241	899	595	2.20
31.12.2021	1,085	1,152	2,285	839	754	2.48

\* יחס שוטף ללא תקן IFRS16  
 \*\* כולל חנויות משולבות פוקס והום



FOX GROUP

תודה!

