



# סיכום תוצאות רבעון רביעי **ושנת 2025**

**FOX GROUP**

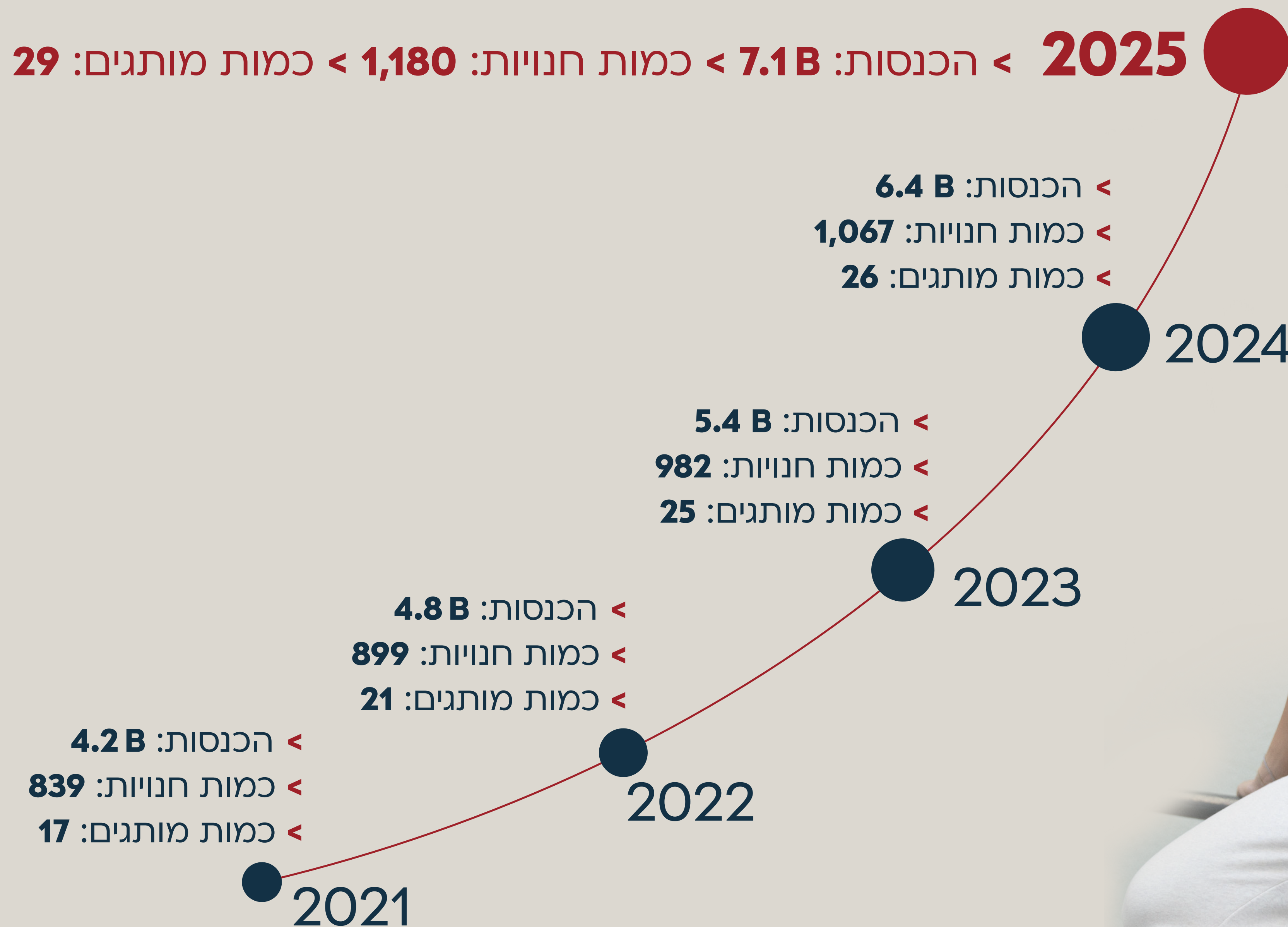
# מידע צופה פני העתיד

מצגת זו הוכנה על ידי חברת פוקס ויזל בע"מ ("פוקס") כמצגת כללית אודות החברה והיא כוללת מידע חלקי וסלקטיבי בלבד, אשר החברה ראתה לנכון לשתף בו את בעלי מניותיה, משקיעים מוסדיים, אנליסטים וכלל הציבור. מצגת זו אינה מיועדת להחליף את הצורך לעיין בדיווחים שפרסמה החברה לציבור, ובכלל זה, הדוח השנתי של החברה לשנת 2025, בטרם קבלת החלטה בדבר השקעה בניירות ערך של החברה. ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו ובין האמור בדיווחיה של החברה הנדרשים על-פי דין, יגבר האמור בדיווחים האמורים.

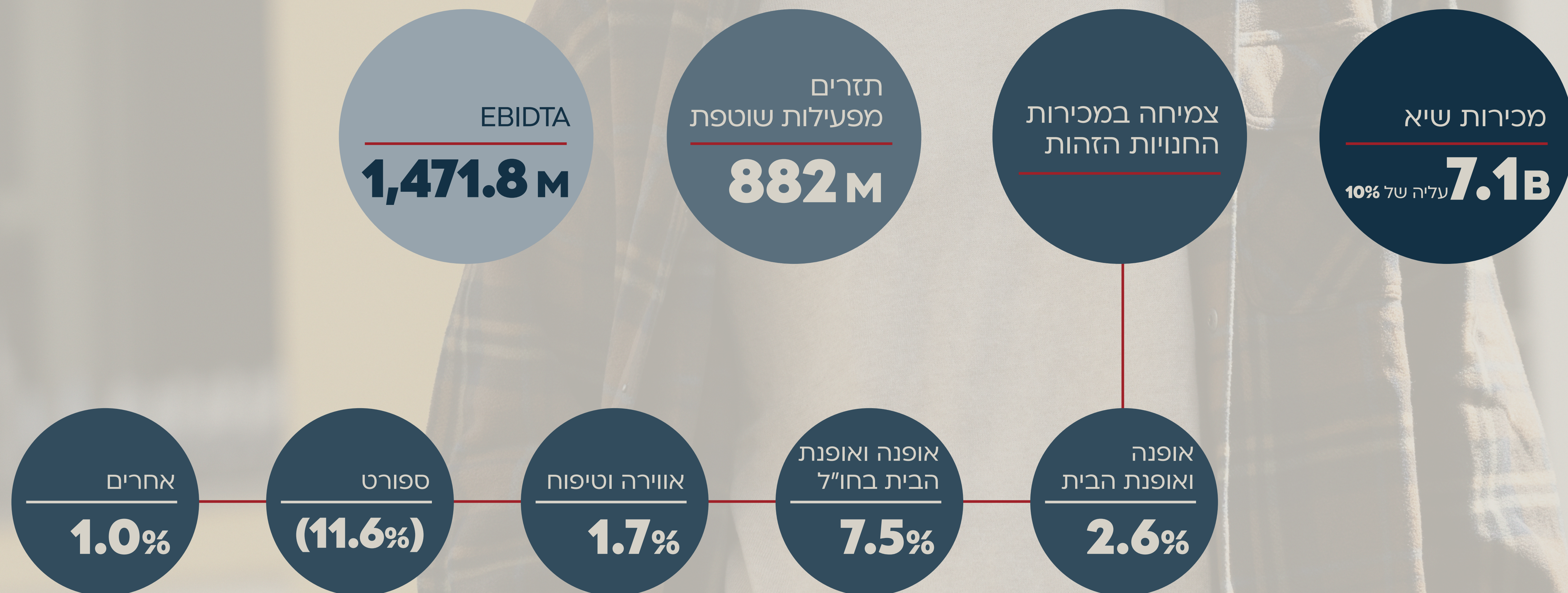
המידע הנכלל במצגת אינו מהווה ייעוץ, המלצה, חוות דעת באשר לכדאיות השקעה וכן אינו מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, וכן ואינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים המיוחדים של כל משקיע.

מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, לרבות תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר בנוגע לאירועים ועניינים עתידיים. המידע צופה פני העתיד במצגת זו מבוסס על הערכות סובייקטיביות של הנהלת החברה נכון למועד המצגת, אשר התממשותם אינה ודאית ו/או אינה בשליטה בלעדית של החברה ותושפע, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, כמפורט בפרק תיאור עסקי התאגיד של החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה. כמו כן, מובהר כי תוכניות ואסטרטגיית החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות דירקטוריון החברה כפי שתהיינה מעת לעת. לאור האמור, תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים באופן מהותי מאלו שהוצגו במידע צופה פני העתיד המובא במצגת זו. החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות את המידע הכלול במצגת זו.

# המשך צמיחה ופיתוח עסקי



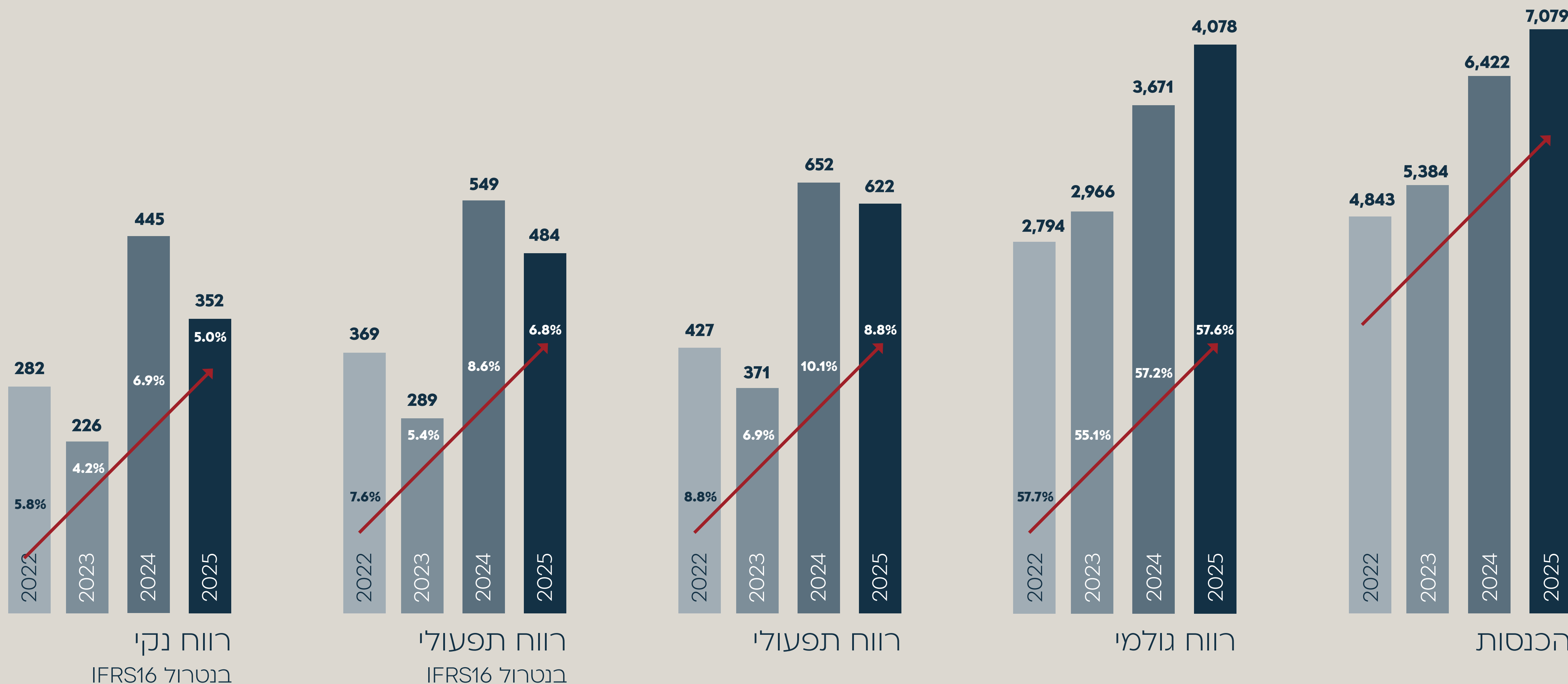
# עיקרי התוצאות לשנת 2025



# תוצאות כספיות מאוחד

## 2022-2025

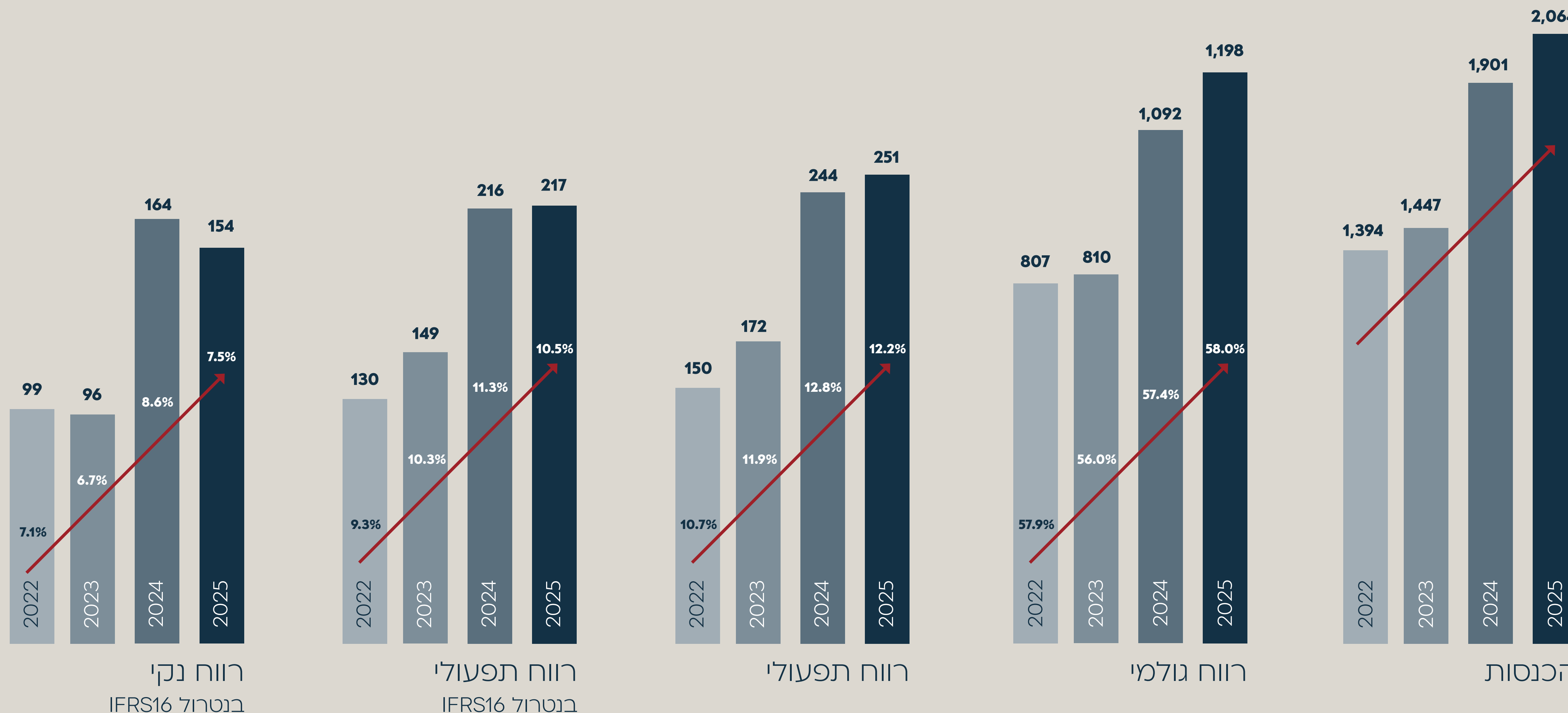
במיליוני ₪



# תוצאות כספיות מאוחד

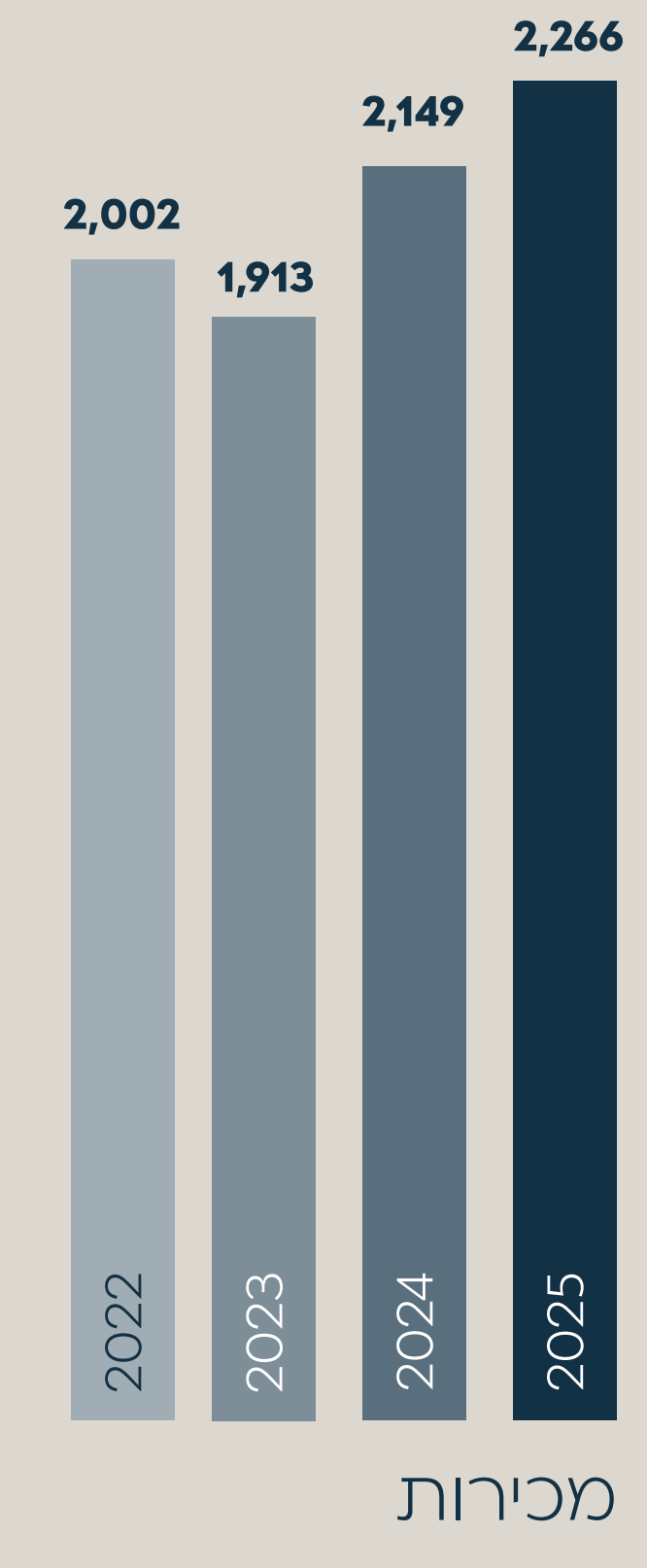
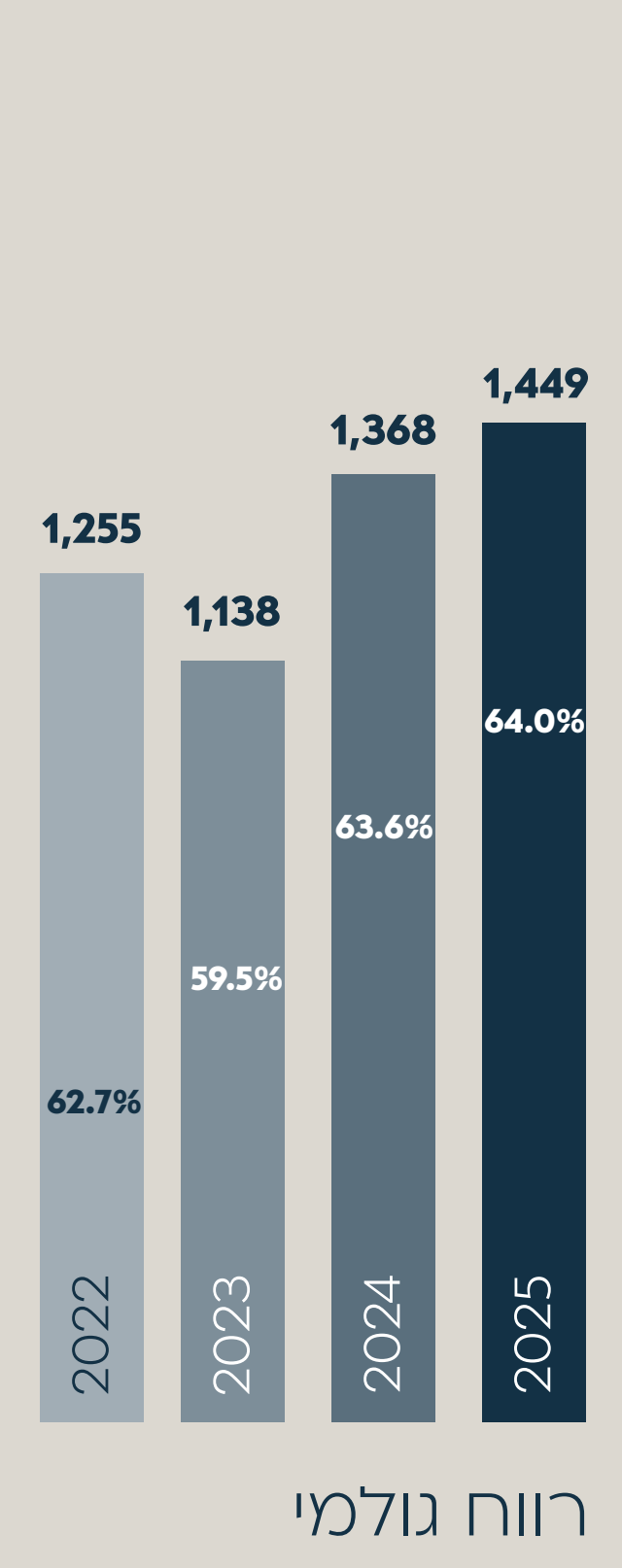
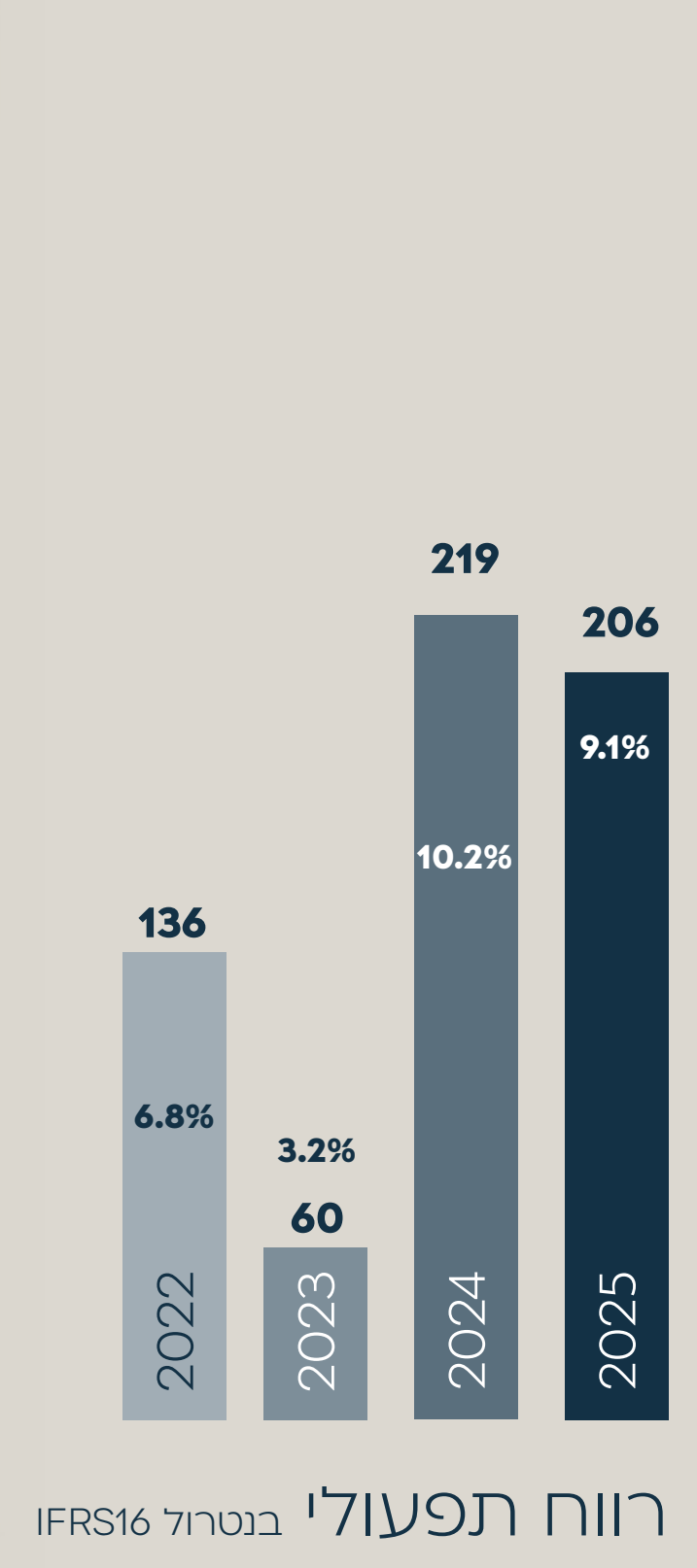
## Q4 2022-2025

במיליוני ₪



# מגזר אופנה ואופנת הבית בארץ (2022-2025)

במיליוני ₪



| 2022  | 2023   | 2024  | 2025  |             |
|-------|--------|-------|-------|-------------|
| 437   | 440    | 434   | 444   | כמות חנויות |
| 1,186 | 1,162  | 1,307 | 1,378 | מכירות למטר |
| *4.7% | (3.0%) | 11.4% | 2.6%  | SSS         |

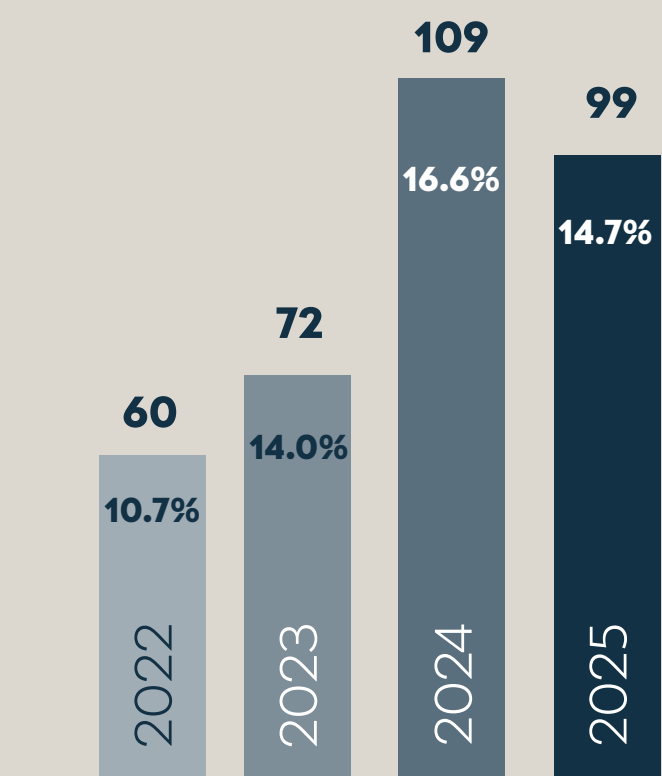
\* SSS לשנת 2022 מול 2019



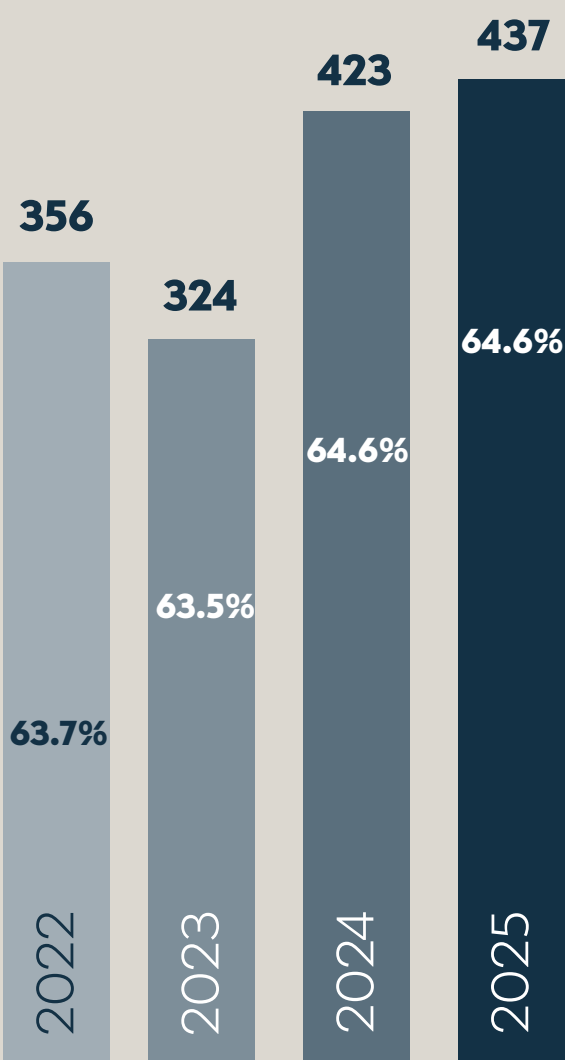
# מגזר אופנה ואופנת הבית בארץ

Q4 2022-2025

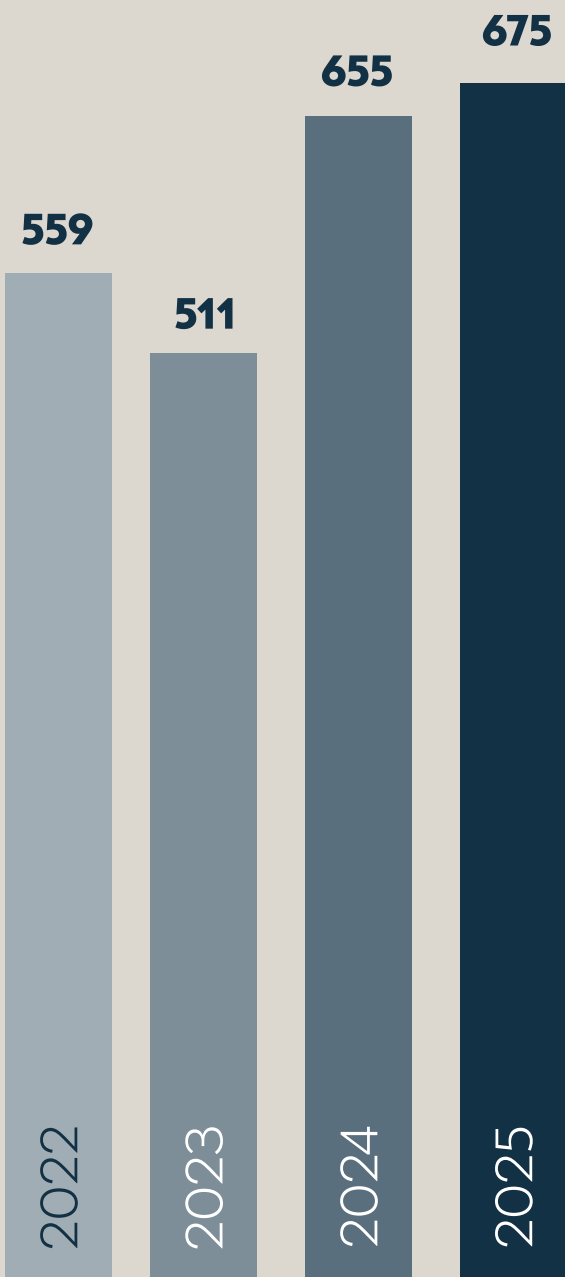
במיליוני ₪



רווח תפעולי בנטרול IFRS16



רווח גולמי



מכירות

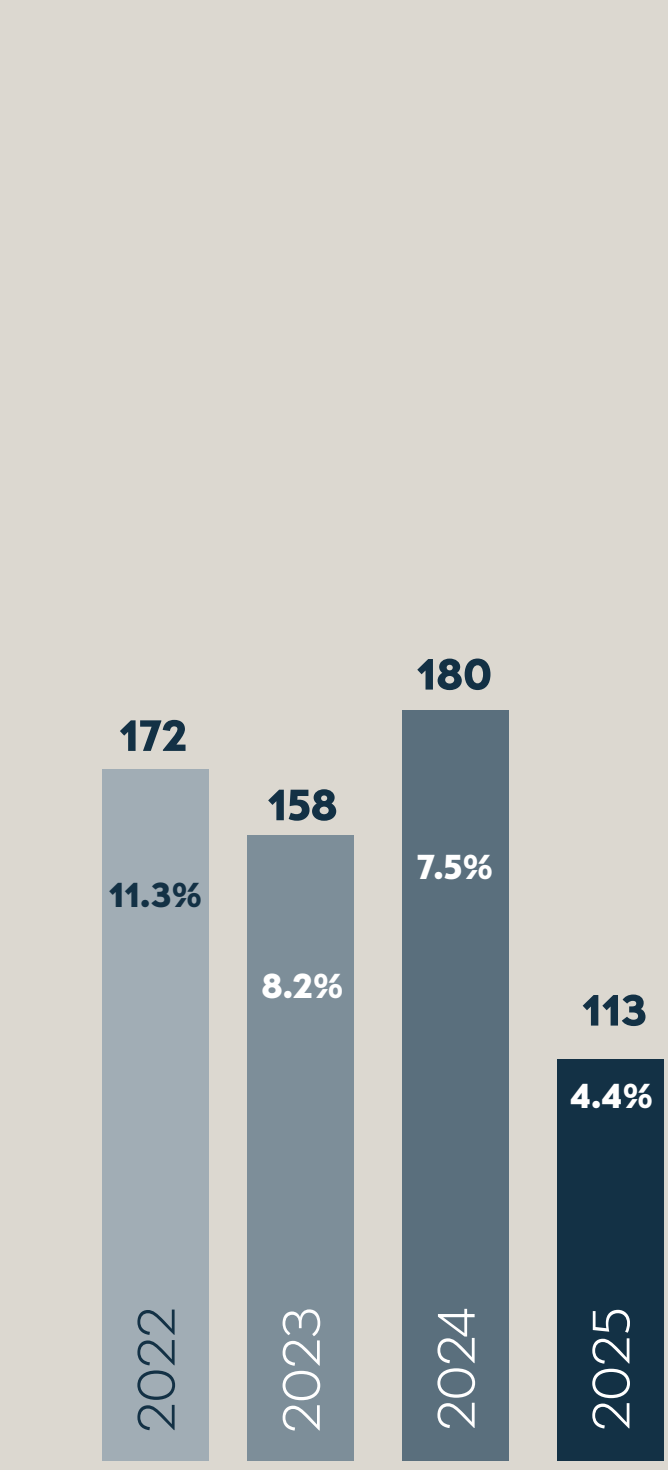
| 2022    | 2023   | 2024  | 2025   |             |
|---------|--------|-------|--------|-------------|
| 1,329   | 1,287  | 1,561 | 1,553  | מכירות למטר |
| *(0.1%) | (4.3%) | 23.0% | (3.5%) | SSS         |

\* sss לשנת 2022 מול 2019

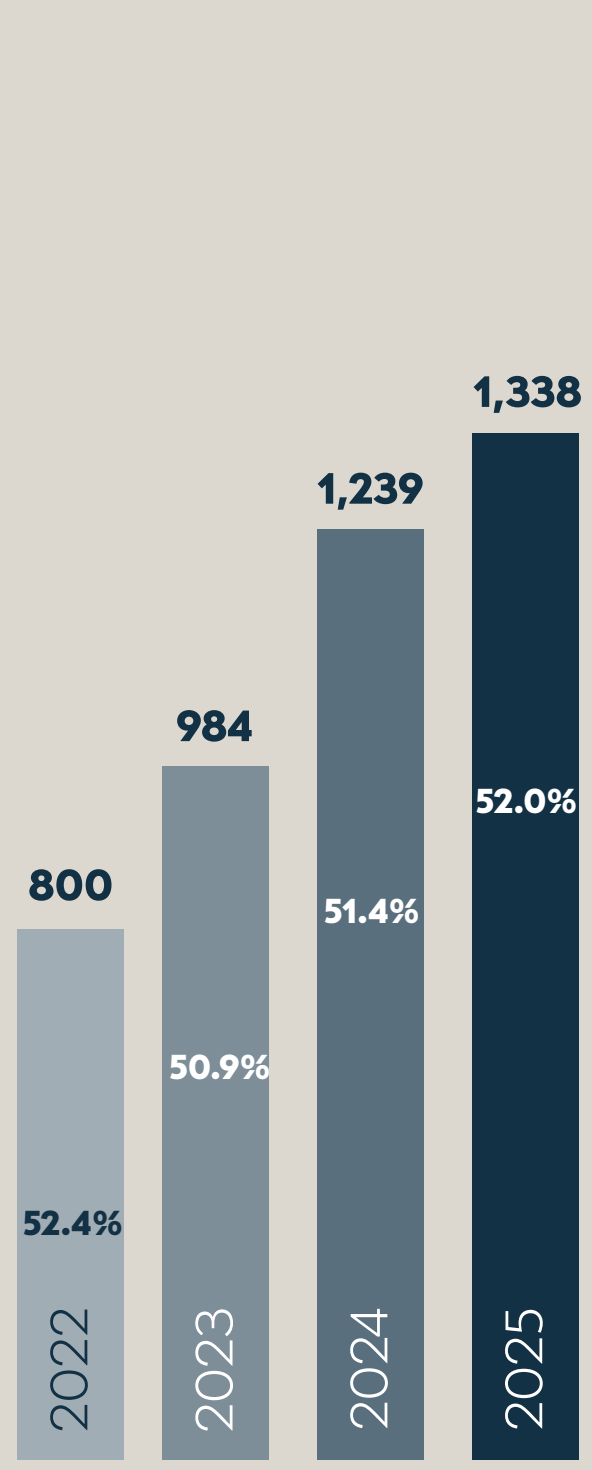


# מגזר הספורט (2022-2025)

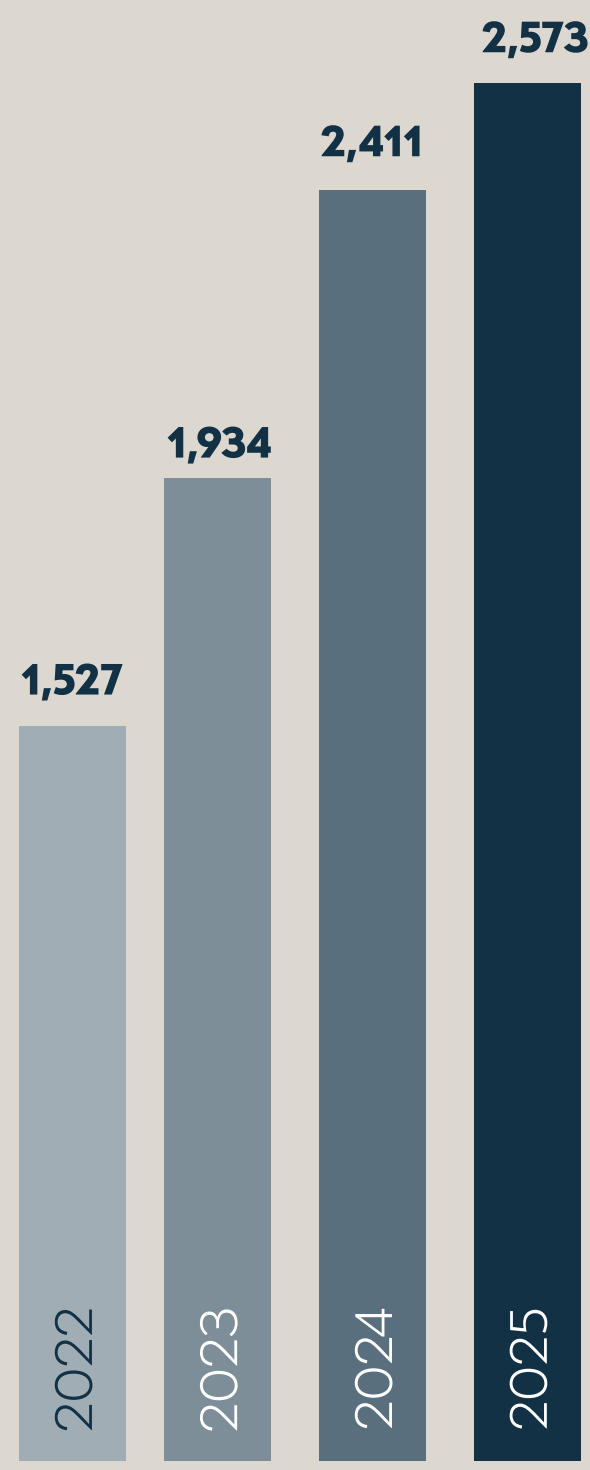
במיליוני ₪



רווח תפעולי בנטרול IFRS16



רווח גולמי



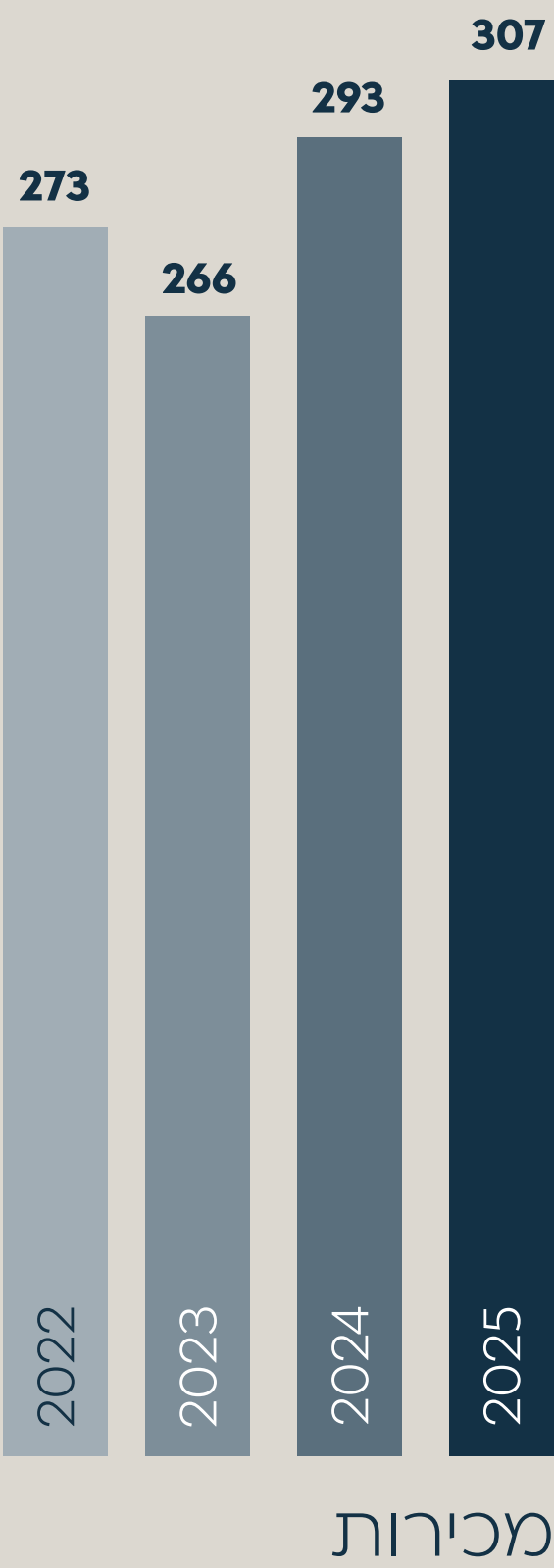
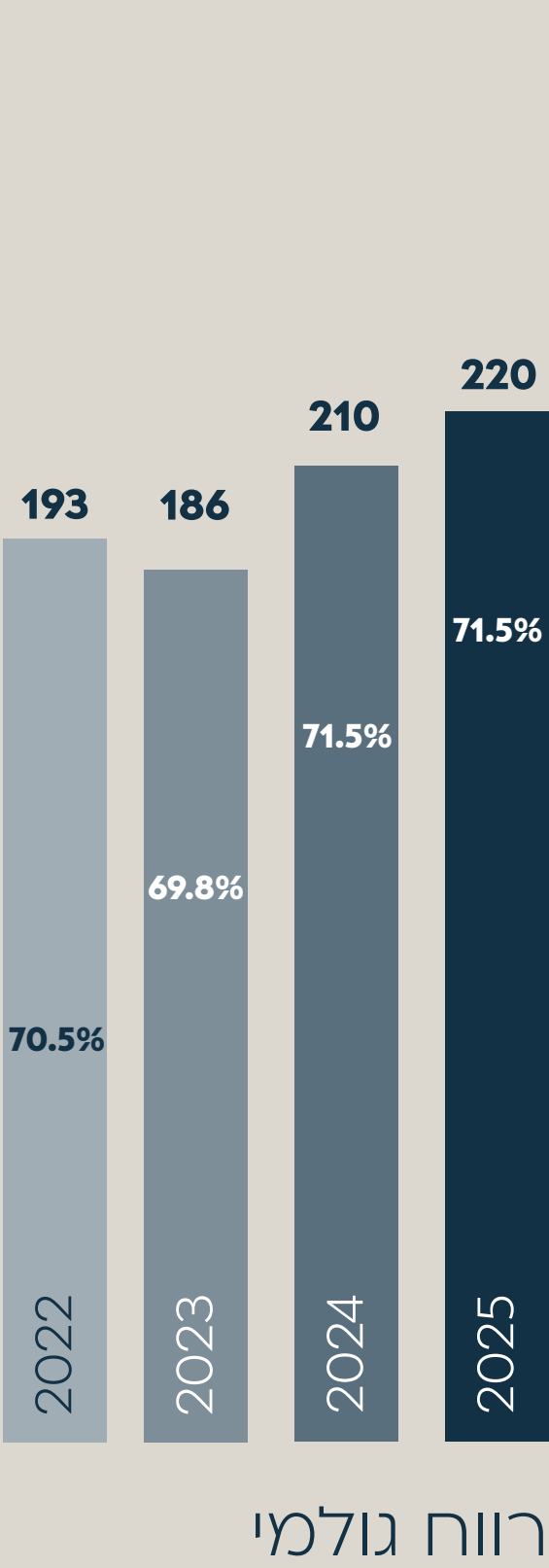
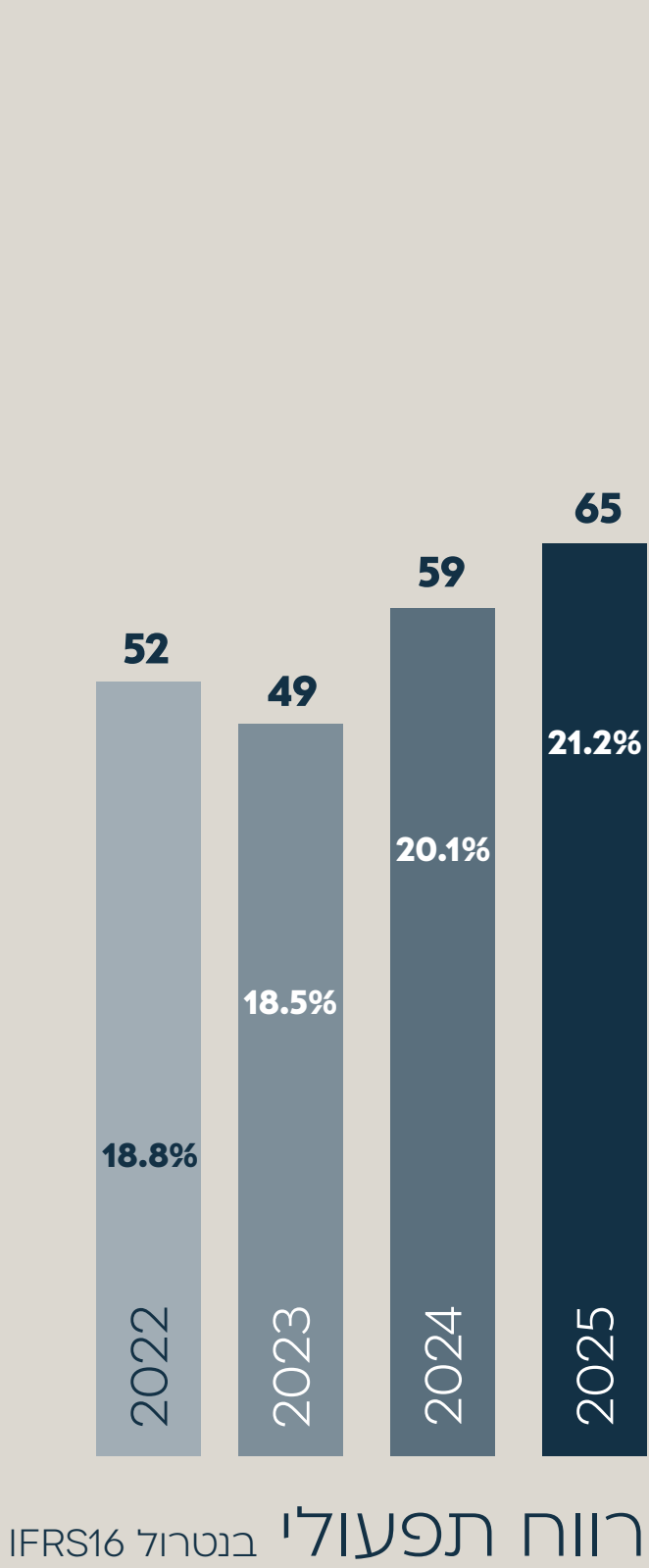
מכירות

| 2022   | 2023   | 2024   | 2025    |             |
|--------|--------|--------|---------|-------------|
| 149    | 179    | 249    | 283     | כמות חנויות |
| 2,593  | 2,473  | 2,341  | 1,979   | מכירות למטר |
| *34.0% | (1.0%) | (6.6%) | (11.6%) | SSS         |

\* SSS לשנת 2022 מול 2019

# מגזר אווירה וטיפוח (2022-2025)

במיליוני ₪

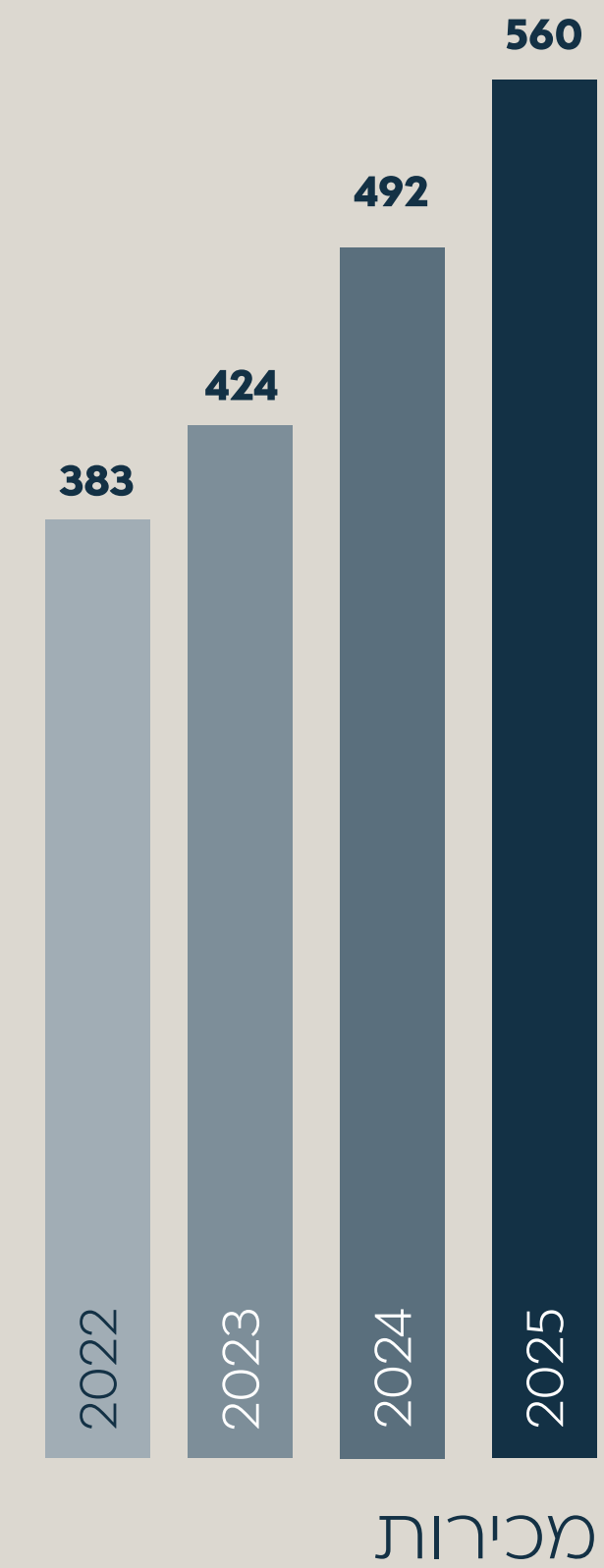
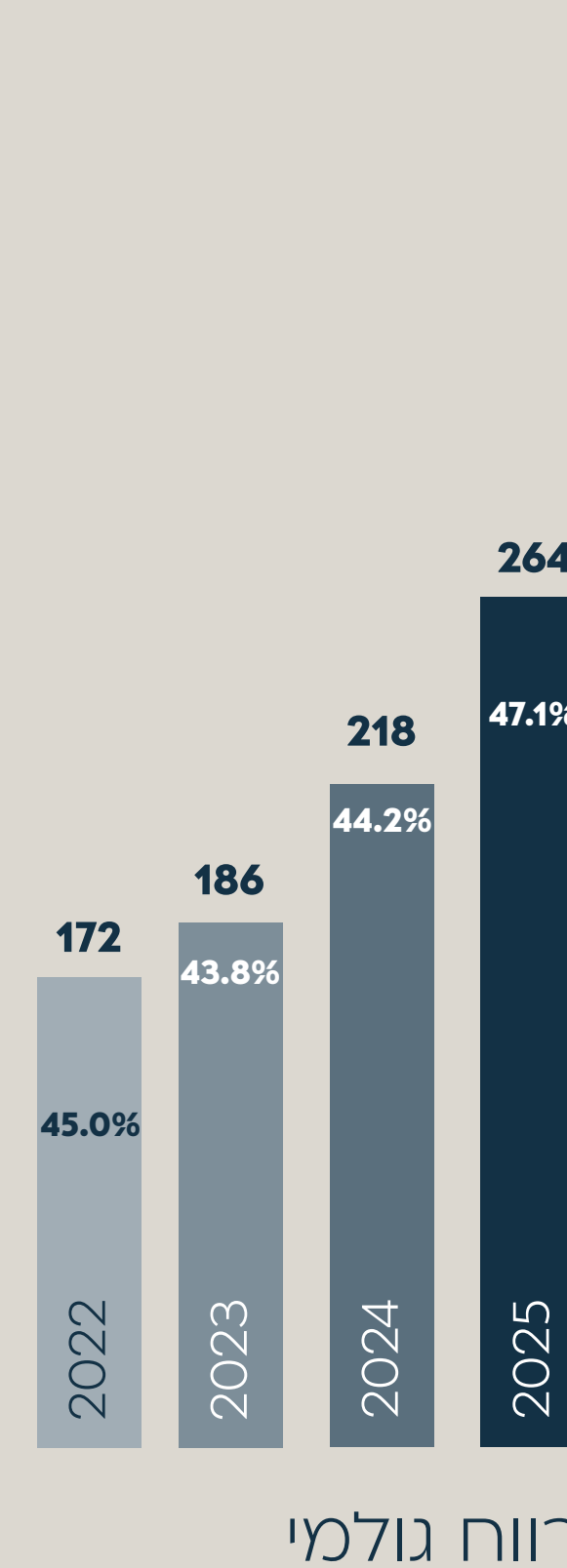
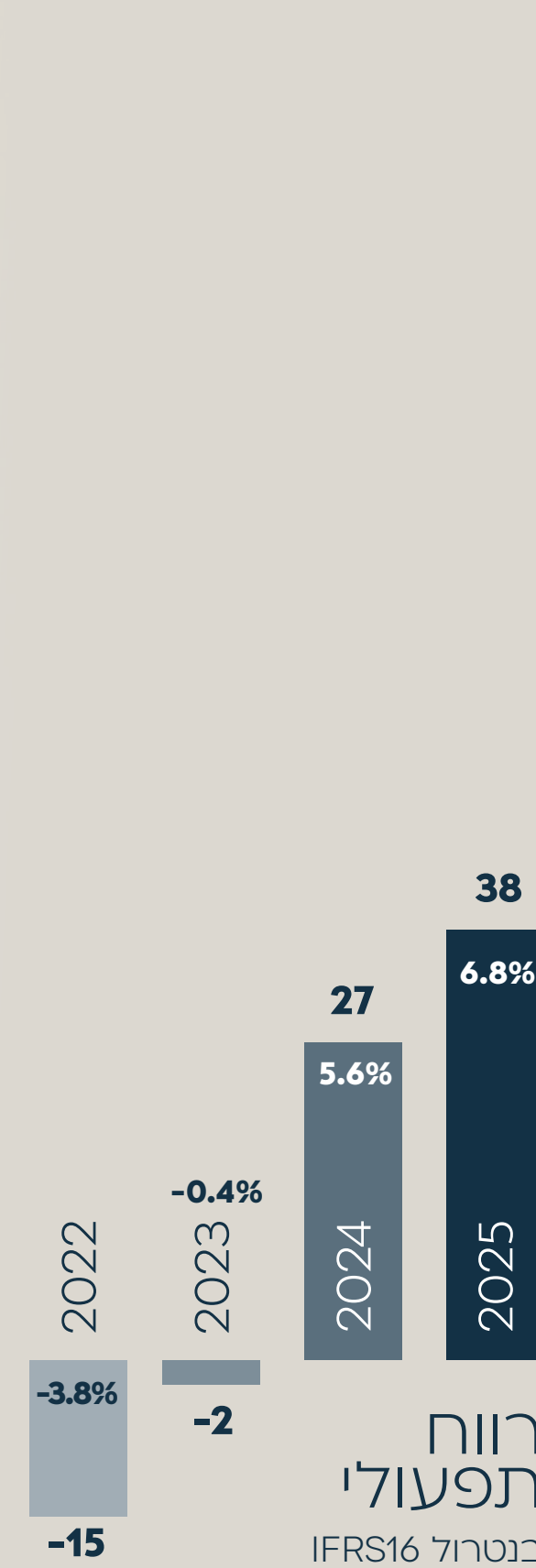


| 2022   | 2023   | 2024  | 2025  |             |
|--------|--------|-------|-------|-------------|
| 143    | 146    | 151   | 156   | כמות חנויות |
| 2,898  | 2,821  | 2,940 | 2,947 | מכירות למטר |
| *14.1% | (1.1%) | 7.9%  | 1.7%  | SSS         |

\* SSS לשנת 2022 מול 2019

# מגזר טרמינל איקס (2022-2025)

במיליוני ₪



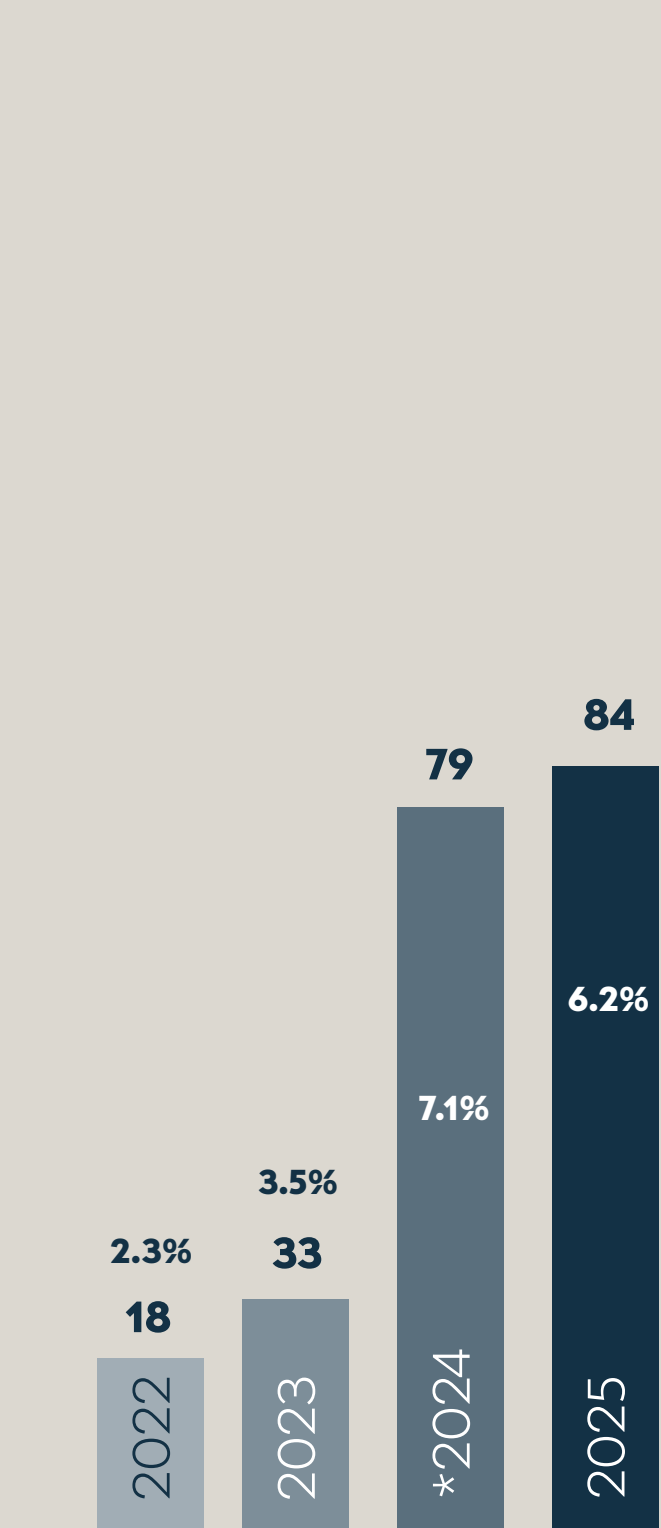
| 2022        | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------|------|------|------|
| 1           | 2    | 2    | 6    |
| כמות חנויות |      |      |      |



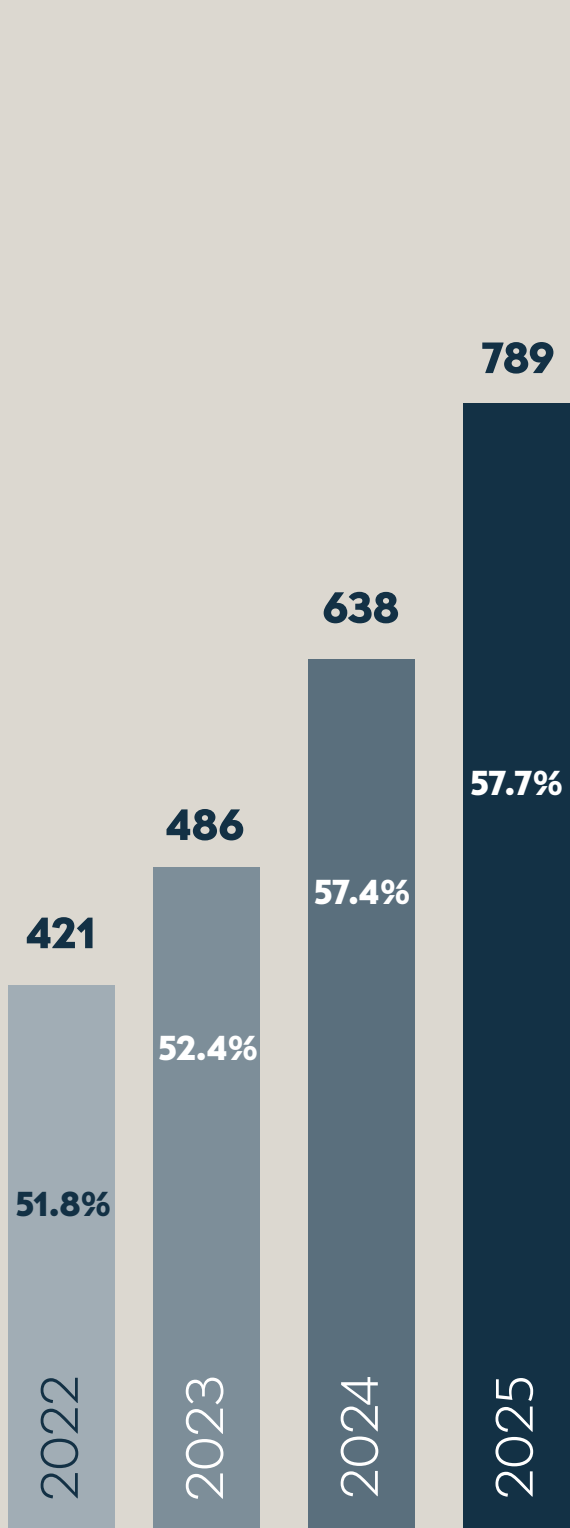
SACKS, BILLABONG, SUN GLASS, SHILAV, MINENE,  
JUMBO, FLYING TIGER, ITAY BRANDS

# אחרים (2022-2025)

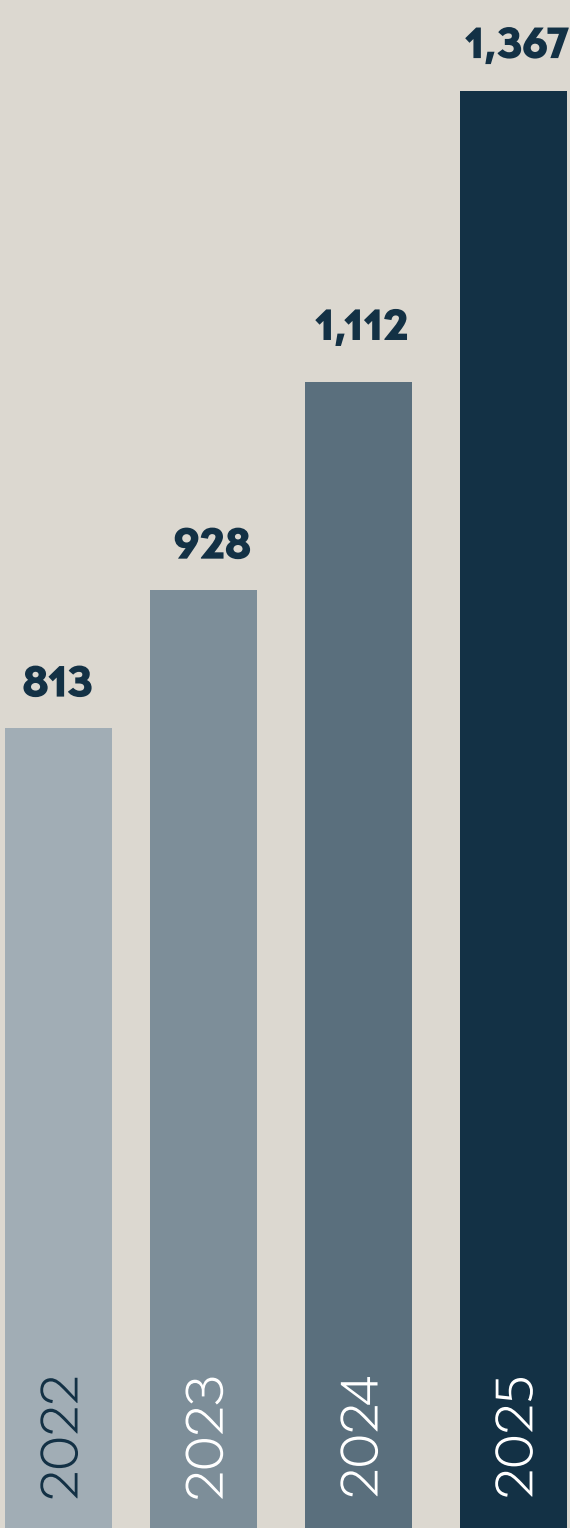
במיליוני ₪



רווח תפעולי בנטרול IFRS16



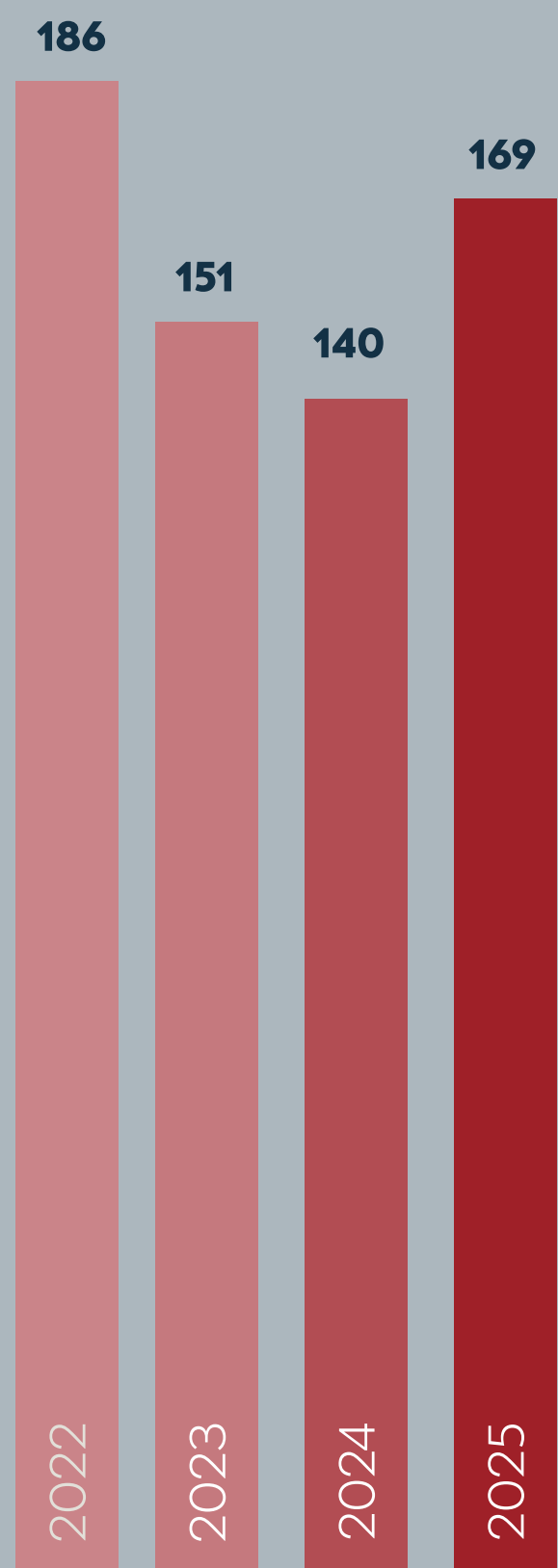
רווח גולמי



מכירות

| 2022    | 2023   | 2024 | 2025 |             |
|---------|--------|------|------|-------------|
| 167     | 195    | 205  | 260  | כמות חנויות |
| **13.0% | (0.4%) | 9.6% | 1.0% | SSS         |

\* בשנת 2024 נטרלו 14.5 מ' ₪ בגין פיצוי חד פעמי מ- PRET  
\*\* sss לשנת 2022 מול 2019



ימי מלאי רבעון 4

| מלאי תוצ"ג        | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/22 | 22 VS 25 |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|
| אופנה ואופנת הבית | 612      | 480      | 494      | 118      |
| ספורט             | 500      | 396      | 331      | 169      |
| ללין              | 38       | 28       | 40       | -2       |
| אחרים             | 296      | 228      | 194      | 102      |
| טרמינל איקס       | 166      | 118      | 143      | 23       |
| מאוחד, דוח כספי   | 1,612    | 1,250    | 1,202    | 410      |

לחברה מדיניות מלאי שמרנית-מלאי שגילו מעל שנתיים מופחת ב-50% מערכו ומלאי מעל 5 שנים מופחת במלואו

# שמירה על איתנות פיננסית במיליוני ₪

| תקופה      | מזומנים והשקעות פיננסיות | מזומנים והשקעות נטו (חוב נטו) | הון עצמי | נכסים במאזן | תזרים מפעילות שוטפת | יחס שוטף * |
|------------|--------------------------|-------------------------------|----------|-------------|---------------------|------------|
| 31.12.2025 | 1,461                    | (322)                         | 2,460    | 10,040      | 882                 | 1.7        |
| 31.12.2024 | 1,611                    | 331                           | 2,457    | 8,734       | 1,154               | 1.7        |
| 31.12.2023 | 1,865                    | 621                           | 2,266    | 7,706       | 930                 | 2.3        |
| 31.12.2022 | 1,591                    | 686                           | 2,241    | 6,951       | 595                 | 2.2        |



תודה  
FOX GROUP